

**Domani
inizia oggi.**

**AGENDA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE
DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
E DEL SUO TERRITORIO**



Regolamento del Forum Missioni

Prima versione sperimentale

Indice

Premessa.....	3
1. Metodologia.....	4
2. Il ruolo degli attori aderenti al Forum Missioni.....	4
3. Finalità e attività del Forum Missioni.....	4
4. Struttura del Forum Missioni.....	5
- Comitato di indirizzo.....	6
- Coordinamento tecnico-operativo.....	7
- Supporto tecnico-scientifico.....	7
- Soggetti agenti.....	8
- Dispositivi operativi.....	9
5. Disposizioni finali.....	9
6. Contatti e informazioni utili.....	10
7. Allegati.....	10

Premessa

Il presente documento individua principi e modalità di funzionamento del Forum Missioni per l'attuazione dell'[Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio \(AMSvS\)](#).

L'AMSvS è stata approvata il 22 dicembre 2022, nell'ambito di un [accordo di collaborazione](#), siglato nel 2019, tra Città metropolitana di Torino (CmTo) e il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE).

Si inserisce in un complesso disegno e processo di cambiamento, che prende avvio dall'Agenda 2030 dell'ONU e si declina a livello europeo, nazionale e regionale, fa riferimento agli obiettivi dell'[Agenda 2030](#), alla [Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile](#) (SNSvS) e porta un contributo alla realizzazione degli obiettivi della [Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile](#) (SRSvS).

La SRSvS e l'AMSvS traducono dunque gli obiettivi di sostenibilità della SNSvS sul territorio piemontese, a livello regionale e metropolitano, declinando gli obiettivi a livello territoriale.

L'AMSvS definisce politiche e linee di azione che affrontano, in modo coerente e integrato, le tre dimensioni della sostenibilità - sociale, ambientale ed economica - con l'obiettivo di individuare spazi di azione per valorizzare le risorse e promuovere il cambiamento del sistema metropolitano per la costruzione di un modello socio-economico sostenibile.

In considerazione della sua funzione di orientamento strategico l'AMSvS adotta un approccio per **Missioni**, da intendersi come direzioni di cambiamento per affrontare le sfide dello sviluppo sostenibile, in riferimento ad ambiti rilevanti per il sistema territoriale metropolitano.

Dalla sua approvazione, l'AMSvS ha cominciato a indirizzare obiettivi e strategie della Città metropolitana, orientando la ricerca di coerenza tra di esse, soprattutto con riferimento al PSM 2024-2026, approvato con Deliberazione del Consiglio metropolitano n. 46/2024 del 19.07.2024.

In parallelo, l'Ente si è dato l'obiettivo di portare l'AMSvS sui territori metropolitani per attuarne i contenuti, partendo dallo studio delle reti territoriali, il cui buon funzionamento è centrale affinché le politiche per obiettivi di sostenibilità producano impatti sul territorio.

La fase di attuazione è cardine del progetto presentato da Città metropolitana nell'ambito di un [secondo accordo](#) di collaborazione con il MASE, siglato nel 2024, per tradurre le [21 Missioni](#) in azioni trasformative, che portino concreti cambiamenti nel tessuto territoriale socio-economico-ambientale.

L'AMSvS individua nel **Forum Missioni**, cui il presente regolamento si applica, il dispositivo chiave per l'attuazione a scala metropolitana e locale degli obiettivi di sostenibilità, per mettere in dialogo CmTo, gli attori del territorio e gli enti sovra-ordinati. L'attività del Forum si struttura in relazione alle Missioni e coinvolge i soggetti necessari per la produzione di output che possano intervenire nelle politiche, programmazioni, progetti e azioni.

1. Metodologia

Il Forum Missioni funge da strumento di territorializzazione e implementazione di metodi per l'attuazione dell'AMSvS, attivando i tre "vettori di sostenibilità", ossia *"[...] le condizioni abilitanti per innescare e sostenere il rilancio sostenibile del Paese e imbracciare il percorso di trasformazione secondo i principi dell'Agenda 2030.[...]"*, individuati dalla SNSvS:

- **Coerenza delle Politiche per lo sviluppo sostenibile**, il principio secondo il quale le diverse politiche possono e devono convergere in modo sinergico, al fine di concorrere al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile, garantendo nel contempo che le politiche attuali non compromettano il benessere delle generazioni future; adoperandosi inoltre per identificare e affrontare le possibili ripercussioni e gli impatti che l'avanzamento rispetto a un obiettivo può avere sugli altri obiettivi.
- **Cultura per la sostenibilità**, nelle sue componenti legate a educazione, formazione e informazione, costituisce l'elemento fondante di tutte le ipotesi trasformatrici alla base della sostenibilità dello sviluppo, in ognuna delle sue dimensioni, con lo scopo di promuovere la cultura come fattore abilitante dello sviluppo umano e sostenibile.
- **Partecipazione per lo sviluppo sostenibile**, come ambito di azione indispensabile e trasversale per avviare, gestire e monitorare l'integrazione della sostenibilità nelle politiche, nei piani e nei progetti, dunque con lo scopo di attivare quell'energia generativa capace di innescare autentici percorsi trasformatrici all'interno delle amministrazioni, integrando la sostenibilità nella vita quotidiana e professionale di tutti gli attori coinvolti.

2. Il ruolo degli attori aderenti al Forum Missioni

Gli attori del territorio, che aderiscono formalmente al Forum, partecipano in modo costruttivo, in funzione del ruolo e delle competenze che ricoprono, all'attuazione dell'AMSvS. Collaborano per condividere visioni di cambiamento e risultati da perseguire come sistema, individuano traiettorie concrete di cambiamento, intese come percorsi di allineamento tra risorse, decisioni e azioni, anche orientando i propri strumenti strategici in relazione agli obiettivi e alle Missioni dell'AMSvS.

Analogamente la Città metropolitana di Torino collabora con gli/le aderenti, individua traiettorie di cambiamento e orienta i propri strumenti strategici. Coordina inoltre il Forum Missioni e ne facilita i lavori (laboratori, formazione, conferenza, etc..).

3. Finalità e attività del Forum Missioni

Il Forum ha lo scopo di attuare l'AMSvS, attraverso la territorializzazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile e l'implementazione dei tre vettori di sostenibilità.

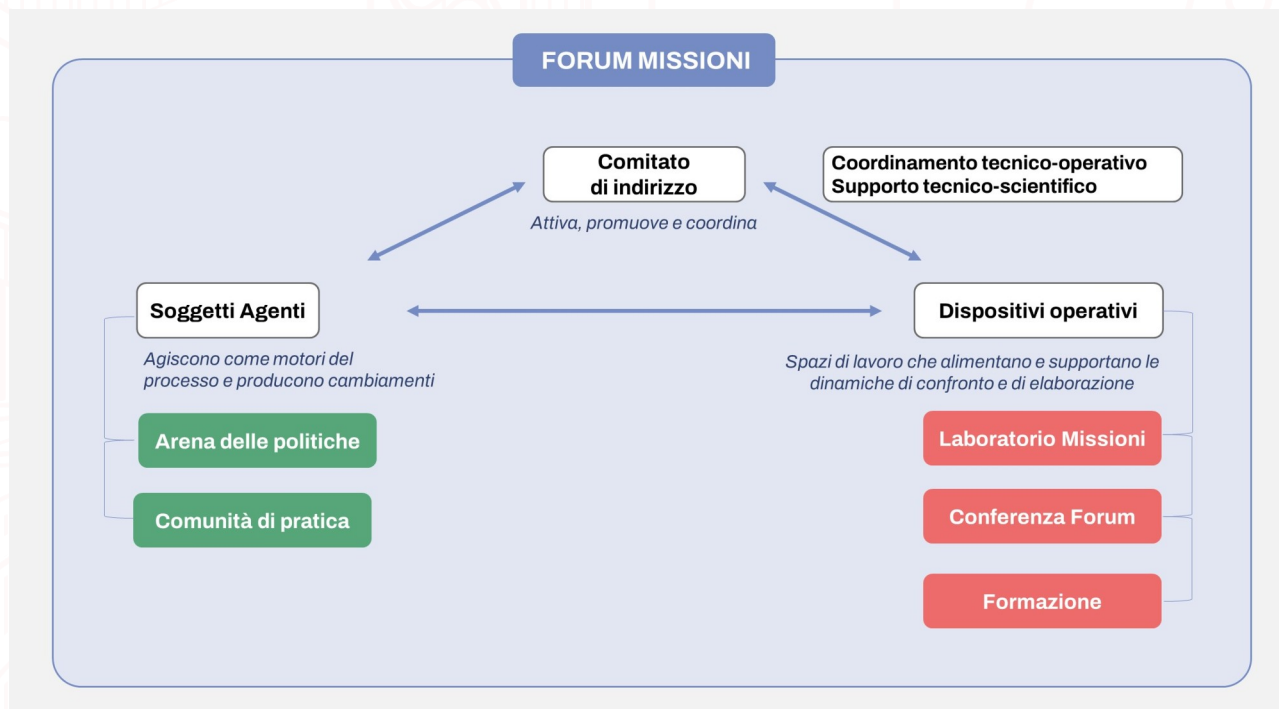
Per farlo, garantisce il coinvolgimento degli attori del territorio metropolitano: è uno spazio dinamico e integrato di condivisione, scambio e co-costruzione, per alimentare e guidare la transizione.

Ha inoltre l'obiettivo di dare un contributo per rinforzare il sistema di area vasta e i sottosistemi di scala locale: al suo interno si identificano, promuovono e realizzano le azioni di cambiamento necessarie, unendo in modo sinergico le forze politiche (ingaggio su visione), tecniche (ingaggio su risultato) e civiche (ingaggio per abbattere la frammentazione). I suoi membri partecipano, nei limiti della responsabilità e degli impegni di ognuno, alle attività definite nel presente regolamento.

L'attività del Forum riguarda:

- costruzione di politiche pubbliche maggiormente integrate e coerenti con gli obiettivi di sviluppo sostenibile;
- individuazione di leve concrete di cambiamento alla scala di area vasta e locale, su cui agire oggi;
- costruzione di competenze adeguate ad agire rispetto alla transizione verso un modello sostenibile, attraverso iniziative di educazione e formazione, con particolare attenzione alle giovani generazioni;
- produzione di conoscenze utili allo scopo del Forum Missioni;
- contributo alla preparazione e alla partecipazione della Conferenza del Forum Missioni;
- comunicazione e disseminazione degli esiti prodotti dal Forum Missioni e dei contenuti dell'AMSvS;
- networking tra gli attori della sostenibilità, mediante co-progettazione, scambio di informazioni, buone pratiche, etc;

4. Struttura del Forum Missioni



Il Forum Missioni è composto da:

- Comitato di indirizzo
- Coordinamento tecnico-operativo
- Supporto tecnico-scientifico
- Soggetti Agenti

Gli attori del Forum Missioni agiscono in spazi di lavoro che alimentano e supportano le dinamiche di confronto e di elaborazione, che sono **dispositivi operativi**:

- Laboratorio Missioni
- Conferenza del Forum
- Formazione

- Comitato di indirizzo

Il Forum prevede un Comitato di indirizzo, coordinato dalla Città metropolitana di Torino, che presidia la governance per l'attuazione dell'AMSvS.

Viene attivato o in plenaria su questioni/fasi trasversali o coinvolgendo i/le rappresentanti in base alle competenze, su particolari tematiche.

Il Comitato di indirizzo, su proposta della Città metropolitana di Torino, è composto da un/una rappresentante di:

- Regione Piemonte, in qualità di estensori e attuatori della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile del Piemonte che l'AMSvS attua;
- ANCI, UNCEM e CoCoPa Piemonte in rappresentanza degli enti locali;
- Rete dei Comuni Sostenibili in qualità di facilitatori di una comunità di condivisione di buone pratiche dedicate alla territorializzazione degli Obiettivi di Agenda 2030;
- CCIAA di Torino in rappresentanza dei settori del commercio, industria, artigianato, agricoltura;
- Forum Terzo Settore Piemonte in rappresentanza del volontariato, associazionismo, cooperazione sociale, economia sociale;
- Università degli Studi di Torino e Politecnico di Torino, in considerazione delle attività di ricerca e relative alla terza missione;
- Fondazione Compagnia di San Paolo e Fondazione CRT in qualità di enti no profit impegnati nello sviluppo culturale, civile, ambientale, economico;

In riferimento all'art. 5 Disposizioni finali, la composizione del Comitato di indirizzo potrà essere modificata, a seguito della sperimentazione del presente Regolamento fino a settembre 2026.

Il Comitato di indirizzo svolge le seguenti funzioni:

- fornisce input, orienta la produzione di output e riceve input dall'Arena delle politiche;
- orienta e presidia i processi e i lavori (Laboratori, attività formative, divulgazione, etc.);
- prende in carico gli esiti dei laboratori e delle conferenze, anche agevolandone l'attuazione;
- promuove le adesioni e motiva i soggetti agenti alla partecipazione;

- favorisce le collaborazioni e i partenariati;
- risolve conflittualità;
- pianifica i lavori annuali e ne verifica l'avanzamento;
- predispone l'agenda della Conferenza, alla luce delle proposte del gruppo di Coordinamento tecnico-operativo e vi presenta gli esiti dei lavori;
- di concerto con la Regione e/o con il MASE, propone incontri/riunioni con i referenti di Ministeri/Amministrazioni centrali per eventuali approfondimenti rispetto a questioni emerse dai laboratori;

- Coordinamento tecnico-operativo

Il Coordinamento tecnico-operativo è funzionale per l'operatività del Forum Missioni ed è composto da:

- referenti della Direzione del Dipartimento Ambiente e Sviluppo sostenibile, in relazione alle funzioni sotto elencate e ai rapporti con il MASE;
- referenti di altre Direzioni della Città metropolitana di Torino per competenza a seconda delle funzioni sotto elencate;

Il Coordinamento tecnico-operativo svolge le seguenti funzioni:

- supporta e coordina il percorso finalizzato a garantire la piena funzionalità dei dispositivi operativi del Forum Missioni;
- supporta le attività del Comitato di indirizzo e relaziona su stati avanzamento, eventuali criticità e nuove proposte di lavoro;
- propone, al Comitato di indirizzo, i temi e il programma della Conferenza del Forum Missioni oltre ai contributi/output prodotti dai laboratori;
- favorisce scambio e confronto nei processi territoriali;
- implementa un sistema di monitoraggio territorializzato coerentemente con quanto proposto dal livello nazionale;
- definisce le iniziative formative;
- definisce le iniziative di ingaggio, disseminazione e comunicazione;
- evidenzia la necessità di incontri/riunioni con i referenti di Ministeri/Amministrazioni centrali per eventuali approfondimenti rispetto a questioni emerse dai laboratori;
- rafforza la collaborazione tra città metropolitane (in particolare nell'ambito di un Accordo di collaborazione con le Città metropolitane di Genova e Milano), nell'ambito di una governance multilivello orizzontale.

In ottica di governance multi-livello, il Coordinamento tecnico-operativo e la struttura organizzativa della Regione Piemonte impegnata nel coordinamento dell'attuazione della SRSvS collaborano nello svolgimento delle suddette funzioni, per una maggiore efficacia dei rispettivi processi.

In particolare il Coordinamento tecnico-operativo si confronta con il Gruppo Tecnico di Supporto regionale (previsto nella struttura di governance di SRSvS) prima di relazionare al Comitato di Indirizzo sulle tematiche di interesse comune.

Il Coordinamento tecnico-operativo si avvale del supporto tecnico - scientifico e può decidere di invitare occasionalmente alle proprie riunioni soggetti (organizzazioni, singoli esperti) rilevanti per le tematiche e il ruolo che rappresentano.

- Supporto tecnico-scientifico

Il Supporto tecnico-scientifico è funzionale all'operatività del Forum Missioni ed è composto da:

- IRES Piemonte che, dopo aver supportato l'intero percorso di redazione dell'AMSvS, dal 2019 collabora per la realizzazione delle attività di interesse comune per la sua territorializzazione;
- soggetti (organizzazioni, gruppi di lavoro, singoli esperti, etc...) rilevanti per le tematiche oggetto di lavoro;

Il Supporto tecnico-scientifico contribuisce allo svolgimento delle seguenti funzioni:

- analisi dei contributi/output prodotti dai laboratori;
- sperimentazione di metodologie innovative (coerenza delle politiche, partecipazione, foresight, etc..);
- definizione di strumenti e contenuti di comunicazione;
- individuazione di singole organizzazioni e/o reti inter-organizzative per la partecipazione al Forum;
- identificazione delle competenze e i relativi fabbisogni formativi che l'Ente e i soggetti del territorio devono padroneggiare per poter agire rispetto alla transizione verso un modello sostenibile e azioni formative, anche sperimentali;
- realizzazione di azioni formative, anche sperimentali;

Inoltre:

- supporta il Comitato di indirizzo ed il Coordinamento tecnico-operativo per la progettazione, organizzazione e realizzazione del Forum Missioni (laboratori, conferenze annuali, formazione);
- contribuisce all'implementazione del sistema di monitoraggio territorializzato e dialogante con le scale territoriali superiori (regionale, nazionale ed europea);
- formula proposte di approfondimento;
- propone metodologie e attività formative innovative, anche sperimentali;

- Soggetti agenti

I Soggetti agenti da intendersi come motori operativi del processo, sono suddivisi in:

- **Arena delle politiche:** luogo di confronto istituzionale e decisionale, che garantisce la coerenza delle politiche.

In questo spazio, la dimensione politica viene chiamata in gioco per creare una convergenza di intenti e un impegno politico collettivo per il cambiamento. L'Arena, nella sua natura di luogo di confronto, anche di potenziali conflitti, ha il compito di condividere una visione e l'impegno ad attuare l'AMSvS, tenendo conto delle esigenze dei territori e dei diversi attori, mediando tra esigenze e aspettative che naturalmente emergono in un processo di transizione. Orienta il percorso di attuazione dell'AMSvS.

Gli attori da coinvolgere sono organizzazioni pubbliche e private (singole, associazioni o in rappresentanza di reti istituzionali) che contribuiscono a costruire la visione e a definire o orientare le politiche pubbliche per lo sviluppo sostenibile.

- **Comunità di pratica:** spazio di condivisione e di ricomposizione di tutti quei soggetti, in forma aggregata o individuale, che attuano le traiettorie e l'AMSvS.

Spazio di inclusione e collaborazione, dove le azioni individuali non devono rimanere isolate, ma devono confluire in un processo collettivo e integrato. Il valore della comunità di pratica risiede nella sua capacità di creare un senso di appartenenza e di reciproca responsabilità, dove i soggetti coinvolti si sostengono a vicenda e lavorano insieme per realizzare un cambiamento diffuso e capillare. Qui si condividono esperienze, si diffonde la cultura per la sostenibilità, si promuove la partecipazione, arricchendo l'intero processo di transizione.

Gli attori da coinvolgere sono le organizzazioni che applicano la vision e attuano le politiche.

Ogni soggetto agente individua un/una referente per il coordinamento con la Città metropolitana. Il/La referente facilita la partecipazione per competenza di diverse figure della propria organizzazione, a seconda delle fasi di lavoro del Forum.

Un soggetto agente può partecipare sia all'Arena delle politiche che alla Comunità di pratica, a seconda del ruolo agito, in questo caso è possibile individuare più referenti.

- Dispositivi operativi

Sono articolati in:

- **Laboratorio Missioni:** è un dispositivo operativo all'interno del Forum, dove le singole Missioni dell'AMSvS vengono approfondite in modo sistematico e strutturato.

Il laboratorio ha l'obiettivo di far emergere criticità, processi, opportunità e traiettorie possibili attraverso un processo articolato in più fasi, strettamente collegate tra loro.

Il Laboratorio Missioni è uno spazio di analisi e progettazione collettiva che costruisce coerenza delle politiche, partecipazione e una visione strategica condivisa.

I partecipanti del laboratorio sono tecnici, esperti (del tema, del territorio), ricercatori, attori/operatori/attuatori delle politiche multidimensionali.

Il laboratorio individua le traiettorie a scala di area vasta e a scala locale per realizzare il cambiamento verso la visione proposta dalla Missione, attraverso le metodologie della Coerenza delle politiche e della costruzione di scenari futuri.

Gli esiti dei laboratori creano la base di conoscenza che è oggetto del confronto e discussione nell'Arena delle Politiche e di attuazione nella Comunità di pratica.

- **Conferenza del Forum:** rappresenta l'appuntamento annuale in plenaria del Forum Missioni e per questo convoca tutte le sue componenti almeno una volta all'anno. Ha lo scopo di verificare e discutere l'avanzamento del percorso di attuazione dell'AMSvS e dei lavori del Forum, affrontare questioni emergenti, orientare le sfide future, dare visibilità a quanto realizzato dai territori.

È l'occasione per ricomporre e rilanciare tra gli attori prospettive e azioni.

L'agenda dei lavori è definita dal Comitato di indirizzo, con il supporto del Coordinamento tecnico-operativo.

- **Formazione:** percorsi di formazione, orientati all'acquisizione di nuove competenze per lo sviluppo sostenibile, che coinvolgano la comunità territoriale.

L'attuazione delle azioni formative, anche sperimentali, presuppone l'identificazione delle competenze che gli enti e i soggetti del territorio devono padroneggiare per poter agire rispetto alla transizione verso un modello sostenibile. Le iniziative formative dovranno porre attenzione anche alle giovani generazioni.

5. Disposizioni finali

Il presente regolamento viene proposto alle/agli aderenti al Forum Missioni in forma sperimentale fino a settembre 2026.

Sarà compito del Forum, in occasione della Conferenza, confermarlo o modificarlo al termine del periodo sperimentale, per una successiva approvazione del Consiglio metropolitano.

6. Contatti e informazioni utili

Il percorso di attuazione dell'AMSvS e i lavori del Forum Missioni saranno costantemente aggiornati sul sito web della Città metropolitana di Torino nell'area dedicata:

[L'Agenda interattiva](#)

[Il contesto nazionale e regionale in cui si sviluppa l'Agenda](#)

[I documenti dell'Agenda](#)

[Il percorso di attuazione](#)

[Le news](#)

Maggiori informazioni all'indirizzo email: agenda.svs@cittametropolitana.torino.it.

7. Allegati

- [Modulo di adesione](#)