

ALLEGATO 3 - PROPOSTA DI INTERVENTO

AVVISO PUBBLICO RIVOLTO A REGIONI, PROVINCE AUTONOME E CITTÀ METROPOLITANE PER LA PRESENTAZIONE DI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE PER ATTIVITÀ DI CUI ALL'ART. 34 D.LGS N. 152/2006 E SS.MM.II

SOGGETTO PROPONENTE

CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO

TITOLO DELLA PROPOSTA PROGETTUALE

AMSVS DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO E DEL SUO TERRITORIO. GOVERNANCE PER L'ATTUAZIONE

REFERENTI

RAPPRESENTANTE LEGALE PER LA FIRMA DELL'ACCORDO E LA SUCCESSIVA ATTUAZIONE E RENDICONTAZIONE DELLA PROPOSTA DI INTERVENTO

NOME E COGNOME	CLAUDIO COFFANO
RUOLO	DIRETTORE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE
STRUTTURA DI RIFERIMENTO NELL'ORGANIGRAMMA	DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE
TELEFONO	011 861 6397
E-MAIL (PEC)	protocollo@cert.cittametropolitana.torino.it
E-MAIL ISTITUZIONALE	claudio.coffano@cittametropolitana.torino.it

REFERENTE TECNICO DELLA PROPOSTA DI INTERVENTO

NOME E COGNOME	VALERIA VEGLIA
RUOLO	RESPONSABILE UFFICIO PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E POLITICHE DI SOSTENIBILITÀ
STRUTTURA DI RIFERIMENTO NELL'ORGANIGRAMMA	DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE
TELEFONO	011 861 6841
E-MAIL (PEC)	protocollo@cert.cittametropolitana.torino.it
E-MAIL ISTITUZIONALE	valeria.veglia@cittametropolitana.torino.it

La proposta deve includere azioni riferibili ad almeno due delle seguenti Categorie di intervento previste dal presente Avviso (art. 4 e All. 1). Nell'elenco sottostante, indicare le categorie incluse nella proposta:

☒ Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile

☒ Categoria 2. Cultura per la sostenibilità

☒ Categoria 3. Partecipazione per lo sviluppo sostenibile

SINTESI DELLA PROPOSTA DI INTERVENTO

DESCRIZIONE SINTETICA

La Proposta descrive come rendere operativa l'*Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio (AMSvS)*, approvata dal Consiglio metropolitano a fine 2022, cominciando a tradurre gli orientamenti delle Missioni - in cui si articola l'Agenda stessa - in azioni trasformative. Le azioni puntano a produrre:

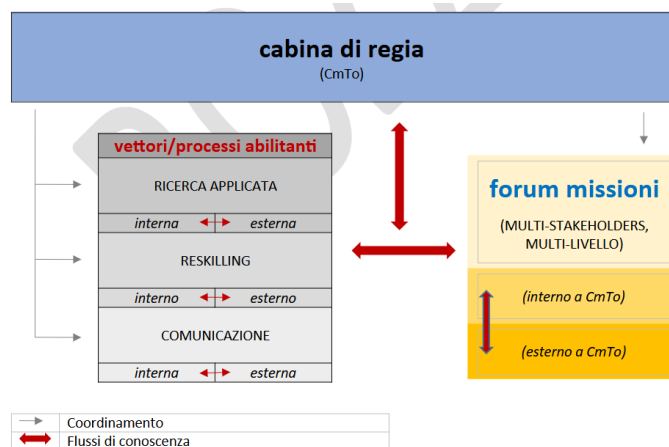
- rappresentazioni condivise dei problemi su cui intervenire e dei cambiamenti a cui tendere;
- proposte per le policy, programmazioni, piani, azioni e per la governance inter-organizzativa territoriale a vari livelli di governo.

Dalla sua approvazione nel dicembre 2022, l'AMSvS ha cominciato a indirizzare obiettivi e strategie della Città metropolitana, orientando la ricerca di coerenza tra di esse, soprattutto con riferimento al nuovo PSM in fase di approvazione. In parallelo, l'Ente si è dato l'obiettivo di portare l'Agenda sui territori metropolitani per attuarne i contenuti, partendo dallo studio delle reti territoriali, il cui buon funzionamento è centrale affinché le politiche per obiettivi di sostenibilità producano impatti sul territorio.

Le azioni proposte beneficiano quindi dei [lavori svolti da settembre 2023](#), finalizzati ad avviare la costruzione della governance per l'attuazione dell'AMSvS anche raccogliendo ulteriori contributi per definire modalità di lavoro e costruire nuove relazioni che consentano di strutturare un dialogo tra Città metropolitana, attori di area vasta, reti territoriali e enti sovra-ordinati.

L'operatività della proposta prevede una cabina di regia interna alla Città metropolitana di Torino (CmTo) per il presidio della governance dell'attuazione dell'Agenda (fornendo input, orientando la produzione di output e governando i processi). Una governance:

- interna all'Ente per produrre cambiamenti interni relativamente alle politiche, programmi, piani, progetti propri;
- esterna, territoriale, per il rapporto con Enti sovra-ordinati e con le altre Città metropolitane.



Si prevede la costituzione e l'operatività del "Forum Missioni" per mettere in dialogo CmTo, gli attori del territorio ed enti sovra-ordinati. L'attività del Forum (contesto e strumento "trasformatore") si struttura in relazione alle Missioni e coinvolge i soggetti necessari per la produzione di output che possano intervenire nelle politiche, programmazioni, progetti e azioni.

Le attività sono alimentate da processi abilitanti:

- ricerca applicata, nei processi dialogici tra gli attori;
- reskilling;
- comunicazione.

La proposta si relaziona con il percorso di attuazione della SRSvS del Piemonte in generale e in particolare con:

- il costituendo Laboratorio per lo SvS del Piemonte, che prevede il raccordo con l'AMSvS;
- l'iniziativa che la Regione, in partenariato con il MASE e altre Regioni, svilupperà con DG Reform e OCSE sulla coerenza e impatto delle politiche.

La partecipazione alle attività promosse dal MASE garantirà uno sviluppo della proposta coerente con le linee strategiche nazionali.

In relazione e ad ulteriore aumento dell'efficacia di quanto previsto dal progetto, continueranno le attività di orientamento delle strategie e progettualità dell'Ente con riferimento a:

- quanto previsto per l'attuazione del PSM;
- i lavori in corso per l'attuazione della Strategia per le Montagne della Regione Piemonte, adottata dalla Regione e attuata attraverso Piani di azione annuali nei quali la Città metropolitana è coinvolta in ottica di costruzione della coerenza delle politiche;
- l'attuazione di alcune specifiche aree di intervento in relazione con il processo territoriale in corso (ad esempio l'applicazione diffusa del GPP);
- le sinergie sviluppabili con le attività condotte con i settori competenti per le politiche giovanili e per la cooperazione.

OBIETTIVO GENERALE DELLA PROPOSTA

Se l'obiettivo generale di CmTo è la produzione di concreti cambiamenti nel tessuto territoriale socio-economico-ambientale attraverso l'attuazione dell'AMSvS, l'obiettivo della proposta è quello di strutturare in modo compiuto e operativo (a partire dall'esperienza di questi anni) la governance per l'attuazione, lavorando all'interno del Forum Missioni. Gli attori del Forum potranno essere: interni alla CmTo o esterni, già partecipanti ai percorsi per la scrittura dell'Agenda oppure nuovi (di area vasta, locali, regionali, nazionali, appartenenti a singole organizzazioni, reti inter-organizzative o reti sociali).

L'obiettivo è quello di dare forma e organizzare attori e processi che hanno già collaborato, ma anche di individuarne di nuovi, per perseguire cambiamenti (di visione, di politiche, di azioni) che impattino in modo capillare nel territorio.

I vettori/processi abilitanti (citati sopra) hanno l'obiettivo di:

- produrre conoscenze che inneschino/supportino cambiamenti di contenuto, metodologici e organizzativi;
- alimentare la costruzione di nuova competenza nel sistema territoriale;
- supportare tutti i percorsi di attuazione interni ed esterni all'Ente, alimentando conoscenza, favorendo il consolidamento e lo sviluppo di relazioni e aumentando la capillarità di intervento nel territorio.

La proposta, inoltre, intende dare un contributo alla promozione e strutturazione dei processi di territorializzazione della SRSvS, alimentando, nell'area vasta di CmTo, la costruzione di visioni e di operatività coerenti con gli obiettivi e i processi attuati dalla Regione Piemonte.

AZIONI

Tabella 1 – Quadro sintetico delle azioni

categoria	sottocategoria	numero e titolo azione (cfr. All. 1 Avviso)	Descrizione sintetica azione (max 300 caratteri spazi inclusi)	Descrizione sintetica risultati attesi (max 500 caratteri spazi inclusi)
Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile				
	1.1. La governance multilivello per lo sviluppo sostenibile	1.1.b – Attività di scambio e collaborazione tra Cabine di regia, inclusa la creazione di reti, in ottica di supportare la governance multilivello e la coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile.	Le Città metropolitane di Genova, Milano, Torino proseguono la collaborazione formalizzata nel corso del primo Avviso e intendono sottoscrivere un Accordo ex art. 15, l.241/90 a supporto della governance multilivello orizzontale e delle attività di coordinamento e scambio di conoscenze e buone pratiche tra Enti.	Rafforzare la collaborazione tra Città metropolitane, costruendo una governance multilivello orizzontale, duratura nel tempo Affrontare in maniera coordinata attività progettuali, con un confronto continuo, aumentando la coerenza delle politiche pubbliche per lo sviluppo sostenibile
	1.1. La governance multilivello per lo sviluppo sostenibile	1.1.c – Attivazione e facilitazione di tavoli istituzionali per il confronto con gli enti locali, a supporto dell'attuazione delle strategie regionali e provinciali e delle agende metropolitane e locali per lo sviluppo sostenibile, avendo come modello di riferimento il Tavolo di confronto MASE – Regioni e Province Autonome e il	Incontri periodici con le Città metropolitane di Genova e Milano per attività di coordinamento e scambio di conoscenze, nell'ambito dell'Accordo di collaborazione sottoscritto (1.1.b). Partecipazione reciproca ad incontri organizzati nell'ambito delle rispettive attività progettuali, in ottica di peer learning.	Aumentare le conoscenze di ogni Città metropolitana, con riferimento le peculiarità e gli approfondimenti delle rispettive proposte progettuali Affrontare in maniera coordinata attività progettuali, con un confronto continuo, aumentando la coerenza delle politiche pubbliche per lo sviluppo sostenibile

		Tavolo di confronto MASE – Città metropolitane.		
	1.1. La governance multilivello per lo sviluppo sostenibile	1.1.d – Attivazione di laboratori per la coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile (cfr. laboratori PAN PCSD), come spazi di collaborazione multilivello e multi-stakeholder, in particolare con gli enti locali e la società civile, attraverso i Fora territoriali.	Strutturazione dei Laboratori del “Forum Missioni”, che - in relazione all’oggetto - sono multi-attore, multi-dimensionali e multi-livello, si configurano a geometria variabile, hanno compiti concreti di formulazione di proposte di intervento per aumentare le performance di CmTo e del sistema territoriale per l’attuazione dell’AMSvS.	Visioni condivise di scenario, dei problemi e delle soluzioni da adottare per attuare le Missioni dell’AMSvS Proposte concrete di intervento alle diverse scale territoriali al fine di migliorare i processi e le performance di sistema e produrre impatti per gli obiettivi delle Missioni
	1.2 Le Strategie Regionali e Provinciali e le Agende metropolitane per lo Sviluppo Sostenibile come quadri di riferimento per la coerenza delle politiche e la governance multilivello	1.2.d - Creare atlanti di progetti/cataloghi di iniziative in essere – già programmati o da progettare (con l’indicazione del programma delle attività previste) – che attuano a livello locale gli obiettivi delle Strategie Regionali e Provinciali e delle Agende metropolitane per lo Sviluppo Sostenibile.	Costruzione di alcune delle principali rappresentazioni dell’infrastruttura socio-organizzativa territoriale della CmTo, funzionale alla governance di area vasta. Si tratta di rappresentazioni tematico-territoriali, che dovranno tener conto dei risultati delle attività del Forum Missioni, da aggiornare rispetto a politiche esogene ed altre attività di approfondimento.	Conoscenza condivisa dell’infrastruttura socio-organizzativa che opera per il raggiungimento degli obiettivi delle Missioni dell’AMSvS (come il territorio è organizzato, se è organizzato, per le Missioni) Conoscenza delle differenze territoriali e delle necessità di implementazione dell’infrastruttura socio-organizzativa per le Missioni dell’AMSvS
	1.3 Strumenti per la coerenza e la valutazione di sostenibilità delle politiche pubbliche	1.3.a – Creazione e implementazione di matrici di coerenza e schede di coerenza delle politiche, mirate alla semplificazione ed efficacia dei processi di valutazione del contributo delle 3	In coerenza con quanto si realizza nel “Forum Missioni”, produzione e sperimentazione di metodi e strumenti per la costruzione e analisi di coerenza delle politiche, all’interno di CmTo e per altri soggetti territoriali. Si sviluppa – per cluster di politiche che concorrono al raggiungimento degli obiettivi delle Missioni – in relazione all’iniziativa della Regione	Prima acquisizione, nelle procedure e processi organizzativi, da parte della CmTo e di attori territoriali, degli strumenti e metodi per la costruzione e analisi della coerenza delle politiche

		politiche (comprese le nuove politiche e misure) agli obiettivi di sviluppo sostenibile, in linea con: il livello nazionale, gli strumenti previsti nell'ambito del PAN PCSD; la programmazione della politica di coesione 2021-2027, il percorso già attivo al livello regionale di riferimento.	Piemonte con il MASE (Programma TSI 2024).	
	1.4 Monitoraggio integrato degli obiettivi di sostenibilità	1.4.a – Declinazione territoriale dei 55 indicatori della SNSvS e dimostrazione di come gli indicatori selezionati a scala locale contribuiscono all'attuazione della SNSvS	Implementazione di un sistema di monitoraggio territorializzato, tenendo conto: - della coerenza con il sistema di monitoraggio della SNSvS (a partire dai 55 indicatori); - di ulteriori indicatori di contesto selezionati a scala locale in relazione alle Missioni e Aree di intervento dell'AMSvS.	Aumento dell'attenzione verso il monitoraggio integrato per obiettivi di sostenibilità, tenendo presente la coerenza con gli altri sistemi di monitoraggio a scala nazionale e regionale Aumento della capacità/possibilità di letture territorializzate per obiettivi di sostenibilità, anche nell'ottica di supportare l'orientamento delle politiche
Categoria 2. Cultura per la sostenibilità				
	2.1	2.1.b Sperimentazione di luoghi della cultura, a partire dai musei, come poli territoriali per lo sviluppo sostenibile, a supporto dell'attuazione delle agende locali.	Esplorazione di collaborazioni attivabili con il Coordinamento Regionale Piemonte di ICOM Italia (ICOM - International Council of Museums) a supporto dell'attuazione dell'AMSvS e coinvolgimento di alcuni Musei nei laboratori del Forum Missioni (cf azione 1.1.d).	Costruzione di nuove collaborazioni per una più efficace attuazione dell'Agenda
	2.2 Formazione	2.2.a – Percorsi di capacitazione	In relazione ai laboratori (cfr. 1.1.d) e ai temi che affrontano	Aumentare la capacità del personale di CmTo

	per lo sviluppo sostenibile	istituzionale interni all'ente, in materia di sviluppo sostenibile, coerenza delle politiche, anticipazione del futuro e riprogrammazione (foresight).	(contenuti delle Missioni e coerenze delle politiche, processi organizzativi, apprendimenti, ...), identificazione delle competenze che l'Ente deve avere per poter gestire questi temi e realizzazione di alcune azioni formative, sperimentali.	di: - operare in contesti caratterizzati da elevata complessità; - adottare comportamenti organizzativi adeguati ai modelli di azione pubblica emergenti e coerenti con la gestione di politiche quali quelle che discendono dall'AMSvS (con particolare riferimento la coerenza delle politiche e la produzione di impatti nel territorio)
		2.2.c – Percorsi di formazione orientati all'acquisizione di nuove competenze professionali per lo sviluppo sostenibile, che coinvolgano le imprese e la comunità territoriale.	In relazione ai laboratori (cfr. 1.1.d) e ai temi che affrontano (contenuti delle Missioni e coerenze delle politiche, processi organizzativi, apprendimenti, ...) identificazione delle competenze necessarie ai soggetti del territorio che progettano e gestiscono reti inter-organizzative in attuazione delle Missioni dell'AMSvS. Realizzazione di alcune iniziative formative, sperimentali, dedicate a tali soggetti.	Co-costruzione di modelli di azione e prassi collaborative e dialogiche e di strumenti di management delle reti funzionali a obiettivi di Sostenibilità
Categoria 3. Partecipazione per lo sviluppo sostenibile				
	3.1 Forum Regionale/Provinciale/Metropolitano per lo sviluppo sostenibile	3.1.a – Ottimizzazione del meccanismo di funzionamento e gestione del Forum (in coerenza con il Regolamento del Forum nazionale) o delle piattaforme costituite per l'attuazione delle Strategie e Agende per lo Sviluppo Sostenibile	Azioni di comunicazione a supporto della costituzione e funzionamento del Forum Missioni, volte ad informare, ingaggiare e disseminare esiti rispetto al progetto in corso e, più in generale, alla territorializzazione dell'AMSvS. La comunicazione si rivolge al territorio nel suo insieme e agli stakeholder coinvolti nelle missioni scelte (cf 1.1.d).	Maggiore attenzione al percorso di attuazione dell'AMSvS da parte del territorio metropolitano Ampliamento della partecipazione al processo di territorializzazione dell'AMSvS

	3.1 Forum Regionale/Provinciale/Metropolitano per lo sviluppo sostenibile	3.1.c - Organizzazione e facilitazione degli incontri dei Forum.	Organizzazione di conferenze e laboratori del Forum Missioni: individuazione sedi, supporto tecnico, catering e comunicazione (segreteria organizzativa e trasmissione di materiali di supporto).	Possibilità di partecipare agevolmente agli incontri proposti Supporto ad un ingaggio prolungato degli stakeholder
--	---	--	---	---

TABELLA 2. DETTAGLIO DELLE AZIONI

azione	1.1.b – Attività di scambio e collaborazione tra Cabine di regia, inclusa la creazione di reti, in ottica di supportare la governance multilivello e la coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile.
categoria di intervento	Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile
sottocategoria di intervento	1.1 La governance multilivello per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	La collaborazione fra Città metropolitane per l’attuazione delle Agende per lo sviluppo sostenibile (formalizzazione) 1) Obiettivi Proseguire e rafforzare la collaborazione attivata fra le Città metropolitane di Genova, Milano e Torino nel corso del primo Avviso Ministeriale. 2) Attività Formalizzazione di un Accordo di collaborazione ex art. 15, l.241/90, che rafforza la governance multilivello orizzontale ed è il contesto per numerose azioni di coordinamento oltre che per facilitare ed aumentare lo scambio di conoscenze tra Enti.
destinatari	Città metropolitana di Genova, Milano, Torino
risultati attesi	Rafforzare la collaborazione tra Città metropolitane, costruendo una governance multilivello orizzontale, duratura nel tempo. Affrontare in maniera coordinata attività progettuali, con un confronto continuo, aumentando la coerenza delle politiche pubbliche per lo sviluppo sostenibile. Dare un contributo alla realizzazione coordinata e multilivello degli obiettivi della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile e del Piano per la Coerenza delle Politiche.
output previsti	Accordo di collaborazione ex art. 15 della l. 241/90 tra CM Genova, CM Milano e CM Torino.
durata azione	18 mesi (l’Accordo, sottoscritto nelle prime fasi progettuali, è il contesto per l’attività di collaborazione che accompagna tutto lo sviluppo delle proposte)

data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	settembre 2024 - febbraio 2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	CM Genova, CM Milano e CM Torino

azione	1.1.c – Attivazione e facilitazione di tavoli istituzionali per il confronto con gli enti locali, a supporto dell'attuazione delle strategie regionali e provinciali e delle agende metropolitane e locali per lo sviluppo sostenibile, avendo come modello di riferimento il Tavolo di confronto MASE – Regioni e Province Autonome e il Tavolo di confronto MASE – Città Metropolitane
categoria di intervento	Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile
sottocategoria di intervento	1.1 La governance multilivello per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	La collaborazione fra Città metropolitane per l'attuazione delle Agende per lo sviluppo sostenibile (attività) 1) Obiettivi Realizzare un coordinamento tra Città metropolitana di Genova, Milano e Torino che costituisca un sistema permanente di tavoli di confronto tra Enti per la condivisione di conoscenze e attività di peer learning. 2) Attività - incontri periodici per attività di coordinamento e scambio di conoscenze, nell'ambito dell'Accordo di collaborazione sottoscritto (1.1.b); - partecipazione reciproca ad incontri organizzati nell'ambito delle rispettive attività progettuali, in ottica di peer learning.
destinatari	CM Genova, CM Milano e CM Torino
risultati attesi	Aumentare le conoscenze di ogni Città metropolitana, con riferimento le peculiarità e gli approfondimenti delle rispettive proposte progettuali. Affrontare in maniera coordinata attività progettuali, con un confronto continuo, aumentando la coerenza delle politiche pubbliche per lo sviluppo sostenibile.
output previsti	- Tavoli di confronto con le CM di Genova e Milano; - Partecipazioni ad eventi/incontri realizzati nell'ambito delle proprie attività progettuali da CM Milano e CM Genova.
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	settembre 2024 - febbraio 2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	CM Genova, CM Milano e CM Torino

azione	1.1.d – Attivazione di laboratori per la coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile (cfr. laboratori PAN PCSD), come spazi di collaborazione multilivello e multi-stakeholder, in particolare con gli enti locali e la società civile, attraverso i Fora territoriali.
categoria di intervento	Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile
sottocategoria di intervento	1.1 La governance multilivello per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	I Laboratori del Forum: Focus Missioni 1) Obiettivi - Costruzione di visioni condivise e loro traduzione operativa relativamente alle Missioni dell'AMSvS, attraverso lo strumento "chiave" del Forum. Forum che si configura come spazio di scambio e dialogo e si articola in relazione ai componenti necessari per dare un contributo fattivo ai cambiamenti definiti con ciascuna Missione; - Strutturazione dell'attività del Forum in Laboratori dedicati all'approfondimento di specifici oggetti che, a titolo di esempio, potranno riguardare: a) i contenuti delle Missioni (i problemi da affrontare, le visioni da adottare per affrontarli, l'identificazione di proposte di soluzione, ecc...); b) le reti inter-organizzative (green communities, GAL, contratti di fiume, ecc...) che territorializzano l'Agenda e costituiscono l'infrastruttura socio-organizzativa territoriale della CmTo, e la loro efficacia nel produrre impatti per le Missioni (che cosa producono le reti, quali risultati, come funzionano nel produrre politiche integrate perseguendo la coerenza delle politiche, come intervenire per migliorarne le performances); c) i modi per acquisire nuove conoscenze e competenze, utili per affrontare le sfide poste dalle Missioni (come i territori operano e si attrezzano per mettere in dialogo conoscenze e/o per attrarne di nuove, al fine di acquisire capacità collettiva formativa o per alimentare il successo formativo dei territori nei confronti delle nuove generazioni, con il concorso dei sistemi dell'istruzione e della formazione professionale). 2) Attività La strutturazione dei Laboratori, a carattere sperimentale, riguarderà 2 o 3 Missioni, che saranno identificate dalla Cabina di Regia della CmTo. I Laboratori si intendono a composizione e geometrie variabili in relazione agli oggetti e potranno prevedere la partecipazione dell'Ente CmTo, di stakeholder di area vasta e/o locali, reti territoriali, Regione Piemonte, ecc. Sono dotati di competenze, approcci teorici, metodi e strumenti, multi-disciplinari, al fine di pervenire a visioni condivise dei problemi da affrontare (di contenuto, organizzativi, di apprendimento) e delle soluzioni da perseguire. Tali soluzioni potranno essere adottate a scale diverse di intervento (locale, area vasta, regionale), per migliorare le performance del sistema territoriale nel produrre impatti per le Missioni. Si prevedono le seguenti tipologie di attività: - processi decisionali, supportati da analisi di dati quali-quantitative, per

	l'individuazione delle Missioni oggetto dei Laboratori e per pervenire a risultati condivisi tra gli attori che partecipano ai Laboratori (focus group, workshop, colloqui, questionari o altre modalità di rilevazione di informazioni, ecc....); - analisi stakeholder per individuare singole organizzazioni e/o reti inter-organizzative in relazione alle Missioni selezionate; - attività di stakeholder engagement; - attività di analisi partecipata delle reti inter-organizzative territoriali (performance e processi; capacità formativa collettiva e successo formativo dei territori); - introduzione di approcci teorici e metodi dei Future Studies per costruire scenari futuri possibili e desiderabili riferiti alle Missioni oggetto di analisi e al loro effetto, sul contesto di CmTo, che può essere normativo (cosa si vorrebbe per il territorio di CmTo) e orientativo (in che direzione occorre evolvere e quali forze trainanti bisogna supportare). Per fare di questi scenari dei concreti strumenti di progettazione e attuazione delle politiche ci si propone di integrare metodi di costruzione di percorsi, o roadmaps, che consentano di individuare i passaggi necessari per agire nel presente in modo da realizzare i futuri desiderati (es. Backcasting); - n. 2 conferenze del Forum, come momento collettivo annuale da introdurre per ricomporre e rilanciare tra gli attori prospettive e azioni; - (qualora fossero disponibili maggiori risorse in ragione di eventuali economie ministeriali) applicazione del Modello APP VER, elaborato dalla CmTo, attraverso esperienze laboratoriali (scelte sulla base delle Missioni selezionate) in reti locali, costituite da agenzie di formazione professionale, istituti scolastici e altri attori, dedicate al successo formativo dei territori (l'azione si colloca in continuità, ma in evoluzione di quanto realizzato attraverso le Azioni Pilota dell'<i>Agenda per lo Sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio</i>). I contenuti emersi da alcuni dei lavori del Forum, come l'analisi di reti e l'analisi di scenari, costituiranno il contenuto di alcuni prodotti di comunicazione (cfr 3.1.a) a supporto dell'ingaggio degli stakeholder e della disseminazione degli esiti.
destinatari	Città metropolitana di Torino, stakeholder di area vasta e locali - soggetti individuali e reti inter-organizzative territoriali, Regione Piemonte
risultati attesi	Visioni condivise di scenario, dei problemi e delle soluzioni da adottare per le Missioni dell'AMSvS. Proposte concrete di intervento alle diverse scale territoriali, al fine di migliorare i processi e le performance di sistema e produrre impatti per gli obiettivi delle Missioni. Avvio della strutturazione di governance di area vasta per i processi che attuano l'Agenda. Aumento della <i>capacità collettiva formativa</i> e del <i>successo formativo</i> dei territori attraverso una maggiore integrazione dei sistemi dell'istruzione e formazione professionale nei processi territoriali di transizione in relazione alle Missioni dell'Agenda.
output previsti	- Documento di impostazione dei Laboratori; - report di analisi qualitativi e quantitativi a supporto della Cabina di Regia e per alimentare i processi nei Laboratori. - strumenti per la gestione e lo sviluppo dei Laboratori (preparatori, per la

	gestione, di elaborazione degli esiti); - (qualora fossero disponibili maggiori risorse in ragione di eventuali economie ministeriali) manifestazione di interesse per il <i>successo formativo dei territori</i>.
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	settembre 2024 - febbraio 2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Torino, IRES Piemonte, SAA-School of Management, altri soggetti della ricerca, esperti in costruzione di Scenari, nei contenuti delle Missioni, relativamente ai processi organizzativi e di apprendimento delle organizzazioni

azione	1.2.d - Creare atlanti di progetti/cataloghi di iniziative in essere – già programmati o da progettare (con l'indicazione del programma delle attività previste) – che attuano a livello locale gli obiettivi delle Strategie Regionali e Provinciali e delle Agende metropolitane per lo Sviluppo Sostenibile.
categoria di intervento	Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile
sottocategoria di intervento	1.2 Le Strategie Regionali e Provinciali e le Agende metropolitane per lo Sviluppo Sostenibile come quadri di riferimento per la coerenza delle politiche e la governance multilivello
descrizione azione	Le reti inter-organizzative e sociali che attuano l'AMSvS 1) Obiettivi Nel 2023-2024 la CmTo ha avviato un percorso per conoscere e rappresentare il proprio territorio attraverso le reti che costituiscono l'infrastruttura socio-organizzativa del territorio potenzialmente capace di attuare le Missioni dell'AMSvS e funzionale alla governance di area vasta. Tale processo risponde all'esigenza di rilevare ed entrare in relazione con soggetti collettivi (omogenei o multi-dimensionali, costituiti da organizzazioni e/o persone) dotati di strategie comuni da perseguire nell'ottica di costruire coerenza delle politiche e produrre impatti per le Missioni dell'Agenda. L'azione intende contribuire al rafforzamento di tale processo, in relazione alle Missioni selezionate (cfr. 1.1.d), producendo rappresentazioni tematico-territoriali (che potranno interessare la scala locale, di area vasta, metropolitana o extra-metropolitana), costruite a partire dai risultati delle attività del Forum, da aggiornare rispetto a politiche esogene (regionali, nazionali o europee) ed altre attività di approfondimento (che si andranno a definire meglio nel corso del processo). 2) Attività - Esplorazione di modalità di rappresentazione delle reti inter-organizzative e sociali e loro applicazione per gli obiettivi dell'AMSvS; - rilevazione di nuove reti: a) per politiche esogene che determinano la nascita di reti nel territorio; b) per politiche locali; - produzione e pubblicazione di rappresentazioni organizzative-tematiche-territoriali secondo aggregazioni per Missioni (cfr. 3.1.a); - condivisione delle rappresentazioni con gli attori del Forum;

	- produzione di analisi interpretative funzionali ai processi di integrazione e di costruzione di coerenza delle politiche, di monitoraggio degli sviluppi dell'infrastruttura socio-organizzativa, per rispondere efficacemente agli obiettivi delle Missioni.
destinatari	Attori pubblici-privati (decisori e enti pubblici a diverse scale territoriali, attori privati, organizzazioni territoriali, ecc.)
risultati attesi	Conoscenza condivisa dell'infrastruttura socio-organizzativa che opera per il raggiungimento degli obiettivi delle Missioni dell'AMSvS (come il territorio è organizzato, se è organizzato, per le Missioni). Conoscenza delle differenze territoriali e delle necessità di implementazione dell'infrastruttura socio-organizzativa per le Missioni dell'Agenda.
output previsti	Rappresentazioni tematico-territoriali, secondo aggregazioni per Missioni (es. mappature, cartografie, schemi, ecc.), in grado di restituire e descrivere come i territori di CmTo si sono organizzati / si stanno organizzando (in relazione alle politiche dell'organizzazione stessa e alle politiche esogene) per rispondere alle sfide di sostenibilità, in coerenza e/o in risposta all'attuazione degli obiettivi contenuti nelle Missioni di AmSvS.
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	settembre 2024 - febbraio 2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Torino, IRES Piemonte

azione	1.3.a – Creazione e implementazione di matrici di coerenza e schede di coerenza delle politiche, mirate alla semplificazione ed efficacia dei processi di valutazione del contributo delle 3 politiche (comprese le nuove politiche e misure) agli obiettivi di sviluppo sostenibile, in linea con: il livello nazionale, gli strumenti previsti nell'ambito del PAN PCSD; la programmazione della politica di coesione 2021-2027, il percorso già attivo al livello regionale di riferimento.
categoria di intervento	Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile
sottocategoria di intervento	1.3 Strumenti per la coerenza e la valutazione di sostenibilità delle politiche pubbliche
descrizione azione	Gli strumenti e i metodi per la costruzione e l'analisi della coerenza e la valutazione degli impatti delle politiche per obiettivi di sviluppo sostenibile 1) Obiettivi - Costruire strumenti e metodi per l'analisi e la costruzione di coerenza delle politiche e la valutazione degli impatti, coerentemente con quanto elaborato nell'esperienza del Piemonte (*) per la scala regionale e sub regionale; - individuare nella struttura e nei processi organizzativi dell'Ente CmTo contesti e modi per acquisire tali strumenti e metodi (es. nella programmazione dell'Ente, nelle pianificazioni,);

	- elaborare proposte di strumenti e metodi di analisi e costruzione della coerenza delle politiche e della valutazione degli impatti per altre scale territoriali (es. reti inter-organizzative) e per altri attori, in modo da diventare patrimonio comune. (*) In relazione al ruolo attuativo che ha l'AMSvS rispetto alla Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile del Piemonte, per realizzare questa azione la CmTo potrà utilizzare, in itinere, le impostazioni e gli esiti dell'iniziativa che la Regione Piemonte, in partenariato con il MASE e le Regioni Marche, Puglia e Sardegna, svilupperà con DG Reform (Programma TSI 2024 - Strengthening regional capacities and skills for SDGs localisation: Policy coherence for sustainable development, foresight and impact assessment) e OCSE sul tema della coerenza e dell'impatto delle politiche. 2) Attività - Adozione e adattamento degli strumenti e metodi elaborati nel progetto TSI della Regione Piemonte per l'Ente di CmTo e per altri soggetti del territorio; - analisi interne all'Ente e condivisione di ipotesi di applicazione degli strumenti e metodi alle procedure e processi organizzativi; - applicazione sperimentale degli strumenti e metodi; - condivisione degli strumenti e metodi con gli attori del territorio; - produzione e pubblicazione degli strumenti e metodi.
destinatari	CmTo e altri attori del territorio
risultati attesi	Prima acquisizione, nelle procedure e processi organizzativi, da parte della CmTo e di attori territoriali, degli strumenti e metodi per la costruzione e analisi della coerenza delle politiche.
output previsti	- Report delle analisi per l'adattamento degli strumenti e metodi per la CmTo e per altri soggetti; - indicazioni operative per l'allineamento alle Linee guida della Regione Piemonte, per la costruzione e analisi della coerenza delle politiche e per la produzione di impatti per obiettivi di sviluppo sostenibile, degli strumenti e metodi da adottare in CmTo e per il territorio.
durata azione	12 mesi
data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	marzo 2025 - febbraio 2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Torino, IRES Piemonte, Regione Piemonte

azione	1.4.a – Declinazione territoriale dei 55 indicatori della SNSvS e dimostrazione di come gli indicatori selezionati a scala locale contribuiscono all'attuazione della SNSvS
categoria di intervento	Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile
sottocategoria di intervento	1.4 Monitoraggio integrato degli obiettivi di sostenibilità

descrizione azione	Costruzione di un sistema di monitoraggio territorializzato 1) Obiettivi Definire un sistema di monitoraggio integrato per obiettivi di sostenibilità, in coerenza e in risposta alle Missioni dell'Agenda, tenendo presente l'integrazione e la coerenza con i sistemi di monitoraggio a livello regionale, della SRSvS, e nazionale, della SNSvS. 2) Attività La costruzione di un dataset, che sia aggiornabile e implementabile nel tempo, deve essere funzionale alla territorializzazione delle analisi per leggere i fenomeni - in relazione agli obiettivi di sostenibilità - a scala metropolitana, allo stato attuale e in relazione al loro andamento nel breve e lungo periodo. Questo sarà fondamentale per le analisi dei possibili scenari tendenziali, utili come strumento a supporto dell'orientamento delle politiche locali e di area vasta. L'attività consiste quindi nella costruzione del dataset: - mantenendo la coerenza con il sistema di monitoraggio della SNSvS: a partire dai 55 indicatori selezionati a livello nazionale per il monitoraggio delle Scelte strategiche della SNSvS, sulla base della disponibilità e scalabilità dei dati a livello metropolitano, e da indicatori "proxy" selezionati localmente; - implementando con ulteriori indicatori di contesto selezionati e analizzati in relazione alle Missioni e alle Aree di intervento dell'AMSvS in coerenza con quanto si svolgerà nei Laboratori (oltre che con gli obiettivi della SRSvS del Piemonte e della SNSvS) (cfr 1.1.d); - analizzando i dati e i trend nel breve e lungo periodo (in relazione alla ricostruzione e disponibilità della serie storica dei dati); - valutando i risultati a scala metropolitana rispetto al contesto regionale (laddove possibile); - realizzando letture integrate dei risultati delle analisi; - aggiornando annualmente i dati e le analisi.
destinatari	Attori pubblici-privati (decisori e enti pubblici a diverse scale territoriali, attori privati, comunità scientifica, ecc.)
risultati attesi	Aumentare l'attenzione verso i processi e i risultati del monitoraggio integrato per obiettivi di sostenibilità, mantenendo e rafforzando la coerenza con gli altri sistemi di monitoraggio a scala nazionale e regionale (cfr. 1.1.d e cfr. 3.1.a). Aumentare la capacità/possibilità di letture territorializzate per obiettivi di sostenibilità, anche nell'ottica di supportare l'orientamento delle politiche locali e di area vasta.
output previsti	- Sistema di monitoraggio, analisi e aggiornamento dati; - pubblicazione dei risultati delle analisi (e degli eventuali aggiornamenti) e di infografiche costruite su di essi (cfr 3.1.a); - letture dei fenomeni e dei trend analizzati.
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	settembre 2024 - febbraio 2026

soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Ires Piemonte
azione	2.1.b Sperimentazione di luoghi della cultura, a partire dai musei, come poli territoriali per lo sviluppo sostenibile, a supporto dell'attuazione delle agende locali.
categoria di intervento	Categoria 2. Cultura per la sostenibilità
sottocategoria di intervento	2.1 Educazione per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	1) Obiettivi - Esplorare le possibilità di collaborazioni attivabili con il Coordinamento Regionale Piemonte di ICOM Italia (ICOM - International Council of Museums), a supporto dell'attuazione dell'AMSvS; - coinvolgere alcuni Musei nelle attività previste dalla Proposta progettuale (in particolare i Laboratori - cfr. 1.1.d) ove coerenti con le attività e Missioni selezionate. 2) Attività - Partecipazione reciproca ad incontri organizzati dall'AMSvS e dal Coordinamento Regionale Piemonte di ICOM Italia, per valutare ambiti di lavoro comuni; - esplorazione, con incontri fra CmTo e ICOM, per progettare collaborazioni attivabili al fine di sperimentare i Musei come poli territoriali per l'attuazione dell'AMSvS; - individuazione e ingaggio dei Musei da coinvolgere nello sviluppo delle attività progettuali, in coerenza con le Missioni individuate.
destinatari	CmTo, ICOM, alcuni Musei del territorio metropolitano
risultati attesi	Avviare e strutturare la collaborazione tra AMSvS e i ICOM, anche in rappresentanza dei Musei del territorio metropolitano, per una più efficace attuazione dell'Agenda stessa. Costruire nuove collaborazioni, in ottica di una nuova governance funzionale ad obiettivi di sviluppo sostenibile.
output previsti	- Tavoli di confronto; - partecipazioni di Musei alle attività dell'AMSvS.
durata azione	14 mesi
data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	Gennaio 2025 - Aprile 2025 per strutturare la collaborazione Gennaio 2025 - Febbraio 2026 per l'eventuale partecipazione di alcuni Musei
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Torino e ICOM Piemonte

azione	2.2.a – Percorsi di capacitazione istituzionale interni all’ente, in materia di sviluppo sostenibile, coerenza delle politiche, anticipazione del futuro e riprogrammazione (foresight)
categoria di intervento	Categoria 2. Cultura per la sostenibilità
sottocategoria di intervento	2.2 Formazione per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	1) Obiettivi In relazione ai Laboratori e ai temi che affrontano (contenuti delle Missioni e coerenze delle politiche, processi organizzativi, apprendimenti, ... Cfr 1.1.d) l’azione è finalizzata a: - identificare le competenze che l’Ente deve avere per poter gestire questi temi; - mettere in atto, sperimentalmente, alcune azioni formative. Più in particolare si tratta di promuovere l’aggiornamento delle competenze legate a: - gestire la complessità che strutturalmente connota i temi della sostenibilità (approcci sistemici, retroazioni, effetti non prevedibili, auto-organizzazione, ecc.) applicata ai temi sopra elencati; - operare in un’ottica di coerenza delle politiche per generare impatti per obiettivi di sostenibilità; - utilizzare metodi e strumenti quali-quantitativi per la definizione di scenari possibili e desiderabili (foresight). 2) Attività - Con riferimento la mappatura di competenze e la costruzione di quadri logici che possano fungere da riferimento per la formazione dei soggetti che (nelle loro diverse funzioni) contribuiscono a costruire, attuare e valutare le politiche di sostenibilità in un’ottica di coerenza, si potrà beneficiare degli esiti della relativa azione prevista dalla proposta di Regione Piemonte. La prima fase di lavoro prevede quindi di declinare nel contesto dell’Ente CmTo gli esiti regionali. - Costruzione di iniziative formative sperimentali (di <i>action learning</i>) per nuovi contenuti e processi trasversali necessari per la costruzione di una coerenza delle politiche e di interventi per obiettivi di sostenibilità. Il modello di <i>action learning</i> prevede l’affrontare problemi o sfide nell’ambito della attuazione delle Missioni dell’AMSvS e la costruzione di capacità gestionali ispirate da modelli emergenti, quali per esempio Stewardship, Network Governance, PCSO. Il modello formativo si basa soprattutto sulla attivazione di modalità di apprendimento in grado di mettere in discussione gli schemi cognitivi e comportamentali consolidati e fare emergere nuove routine organizzative.
destinatari	Alcune figure professionali di Città metropolitana di Torino coinvolte nella attuazione dell’AMSvS
risultati attesi	Aumentare la capacità del personale di CmTo di: - operare in contesti caratterizzati da elevata complessità, tipici quando si affrontano le tematiche della sostenibilità; - adottare comportamenti organizzativi adeguati ai modelli di azione pubblica emergenti e coerenti con la gestione di politiche quali quelle che discendono dall’AMSvS, con particolare riferimento la coerenza delle politiche e la produzione di impatti nel territorio.
output previsti	- Declinazione per CmTo dei framework e modelli di competenza prodotti da

	Regione Piemonte (report); - progetto e realizzazione di iniziative formative sperimentali; - elaborazione degli esiti della sperimentazione e indicazioni per la formazione dell'Ente (report).
durata azione	12 mesi
data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	febbraio 2025 - gennaio 2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Torino, SAA-School of Management, IRES, formatori

azione	2.2.c – Percorsi di formazione orientati all'acquisizione di nuove competenze professionali per lo sviluppo sostenibile, che coinvolgano le imprese e la comunità territoriale
categoria di intervento	Categoria 2. Cultura per la sostenibilità
sottocategoria di intervento	2.2 Formazione per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	1) Obiettivi In relazione ai Laboratori e ai temi che affrontano (contenuti delle Missioni e coerenze delle politiche, processi organizzativi, apprendimenti, ... cfr 1.1.d) l'azione è finalizzata a: - identificare le competenze necessarie ai soggetti del territorio che progettano e gestiscono reti inter-organizzative in attuazione delle Missioni dell'Agenda; - mettere in atto, sperimentalmente, alcune iniziative formative dedicate a tali soggetti. 2) Attività: - individuazione dei destinatari e analisi dei fabbisogni formativi; - progettazione formativa; - iniziative formative laboratoriali in cui sperimentare, dare senso, codificare nuove modalità di progettazione e gestione di reti territoriali funzionali all'attuazione delle Missioni dell'AMSvS.
destinatari	Soggetti del territorio e di CmTo che progettano e gestiscono reti inter-organizzative (management di rete) in attuazione delle Missioni dell'Agenda
risultati attesi	Aumento della capacità di intervento: - nella progettazione e gestione delle reti territoriali per l'attuazione delle Missioni dell'AMSvS; - nell'operare in contesti caratterizzati da elevata complessità, tipici quando si affrontano le tematiche della sostenibilità; - nell'adottare comportamenti organizzativi adeguati ai modelli di azione emergenti e coerenti con la gestione di politiche, quali quelle che discendono dall'AMSvS, con particolare riferimento la coerenza delle politiche e la produzione di impatti nel territorio.

output previsti	- Individuazione dei destinatari e analisi dei fabbisogni formativi (report); - progetto e realizzazione di iniziative formative sperimentali; - elaborazione degli esiti della sperimentazione e indicazioni per la formazione degli attori del territorio (report).
durata azione	12 mesi
data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	febbraio 2025 - gennaio 2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	SAA-School of Management, IRES, formatori

azione	3.1.a – Ottimizzazione del meccanismo di funzionamento e gestione del Forum (in coerenza con il Regolamento del Forum nazionale) o delle piattaforme costituite per l'attuazione delle Strategie e Agende per lo Sviluppo Sostenibile
categoria di intervento	Categoria 3. Partecipazione per lo sviluppo sostenibile
sottocategoria di intervento	3.1. Forum Regionale/Provinciale/Metropolitano per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	Comunicazione per la costituzione e il funzionamento del Forum Missioni 1) Obiettivi Coerentemente con le finalità del Forum nazionale di coinvolgere società civile e attori non statali nell'attuazione, nella revisione periodica e nel monitoraggio della SNSvS, il Forum Missioni si propone di scalare questi obiettivi a livello locale, diventando strumento di territorializzazione dell'AMSvS. La costituzione del Forum Missioni, nonché l'efficacia e l'efficienza del suo funzionamento, hanno bisogno del sostegno di azioni di comunicazione di natura diversa, trasversali e funzionali alle altre azioni previste. Gli obiettivi delle azioni di comunicazione sono: - informare il territorio metropolitano dell'avvio del processo di territorializzazione dell'Agenda: raccontare le attività del progetto e, soprattutto, collocarle all'interno di una visione più ampia, che ne restituisca il senso; - supportare nel tempo l'ingaggio degli attori che partecipano al Forum Missioni; - ampliare i soggetti coinvolti nella territorializzazione, disseminando gli esiti prodotti dal Forum. 2) Attività - comunicazione istituzionale: creazione sul sito di CmTo di una pagina dedicata al progetto, e suo costante aggiornamento; creazione di contenuti sul canale instagram "Connettere l'ambiente", gestito dalla Direzione Comunicazione e rapporti con i cittadini e i territori di CmTo, anche attraverso volontarie e volontari del Servizio Civile; - comunicazione legata alle attività del Forum Missioni: produzione di materiali di comunicazione a partire da contenuti prodotti da altre azioni (in particolare azione 1.4.a, 1.1.d, 1.2.d, 2.2.a), rivolti a stakeholder interni ed esterni a CmTo;

	- azioni di disseminazione: il contenuto della disseminazione non è di mera informazione sull'esistenza dell'AMSvS e del progetto, ma riguarda gli esiti dei laboratori del Forum Missioni, da proporre nei contesti di riferimento che contribuiscono a formare le opinioni/visioni di futuro di categorie specifiche di stakeholder coinvolti. Il ruolo di questi ultimi è essenziale nel guidare l'individuazione di contesti, linguaggi e leve specifici del proprio gruppo di interesse (idea di un'"avanguardia" che aiuta ad aprire il dialogo con gli altri); - (qualora fossero disponibili maggiori risorse in ragione di economie ministeriali) progettazione e realizzazione di attività di comunicazione innovativa, volte a sostenere l'ingaggio degli attori coinvolti nel Forum e a coinvolgere nuovi attori, attraverso diversi linguaggi artistici, come veicolo di relazioni e di conoscenza diversi dal verbale.
destinatari	Soggetti cui l'AMSvS si rivolge, stakeholder di area vasta e locali - soggetti individuali e reti inter-organizzative territoriali, CMTo, volontarie e volontari dei progetti di Servizio Civile, Regione Piemonte.
risultati attesi	Alimentare l'attenzione sul territorio rispetto al percorso di attuazione dell'AMSvS. Stimolare la partecipazione al processo di territorializzazione dell'Agenda. Fissare gli esiti dei Laboratori (cfr 1.1.d) all'interno di prodotti comunicativi capaci di fare sintesi. Ampliare gli stakeholder coinvolti nel processo di territorializzazione. Coinvolgere volontarie e volontari del Servizio Civile a supporto delle attività di comunicazione legate al Forum.
output previsti	- Sviluppare un'identità grafica dell'Agenda; - creare e aggiornare almeno trimestralmente una sezione del sito di CmTo dedicata al progetto; - creare prodotti di comunicazione per l'ingaggio e l'orientamento degli stakeholder, che informino sul posizionamento del territorio metropolitano rispetto ad obiettivi di sostenibilità (cf azione 1.4.a), anche in relazione a missioni specifiche, che diano forma a futuri desiderati e percorsi per raggiungerli (cf azione 1.1.d), che rappresentino graficamente l'infrastruttura socio-organizzativa del territorio (cf azione 1.2.d); - partecipare ad eventi e incontri organizzati da specifiche categorie di stakeholder per la disseminazione degli esiti del Forum Missioni.
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	settembre 2024 - febbraio 2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Torino, volontarie e volontari del Servizio Civile, IRES Piemonte, esperti di comunicazione

azione	3.1.c - Organizzazione e facilitazione degli incontri dei Forum
categoria di intervento	Categoria 3. Partecipazione per lo sviluppo sostenibile
sottocategoria di intervento	3.1. Forum Regionale/Provinciale/Metropolitano per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	1) Obiettivi - Organizzazione degli incontri del Forum Missioni (conferenze e laboratori) (cfr 1.1.d); - gestione della comunicazione che ruota attorno ad essi. 2) Azioni Le azioni per l'organizzazione degli incontri comprendono l'individuazione di luoghi idonei al loro svolgimento, il supporto tecnico all'utilizzo delle sale e il servizio di catering. Per quanto riguarda la comunicazione, la CmTo svolgerà il ruolo di segreteria organizzativa che, su indicazione della Cabina di Regia, organizzerà gli incontri e diramerà inviti e informazioni sui contenuti.
destinatari	Stakeholder di area vasta e locali - soggetti individuali e reti inter-organizzative territoriali, Città metropolitana di Torino, Regione Piemonte.
risultati attesi	Possibilità di partecipare agevolmente agli incontri (congrua pubblicità e preavviso, accessibilità, non sovrapposizione). Supporto ad un ingaggio prolungato degli stakeholder.
output previsti	- Newsletter bimestrale; - conferenze del Forum Missioni; - laboratori del Forum Missioni.
durata azione	17 mesi
data inizio attività (mm/aa) – Data conclusione attività (mm/aa)	Ottobre 2024 - Febbraio 2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Torino, operatori economici erogatori dei servizi previsti

TABELLA 3. PIANO ECONOMICO FINANZIARIO

Il Piano economico finanziario dovrà includere il dettaglio delle spese a valere sulle risorse messe a disposizione dal MASE e dalla Regione/Provincia A/CM (in quest'ultimo caso è possibile anche prevedere una stima indicativa).

	Categoria	1	1	1	1	1	1	2	2	2	3	3	TOTALE	di cui TOTALE a carico MASE	di cui TOTALE a carico Regione/P A/CM
	Sottocategoria	1.1	1.1	1.1	1.2	1.3	1.4	2.1	2.2	2.2	3.1	3.1			
	Azione	1.1.b	1.1.c	1.1.d	1.2.d	1.3.a	1.4.a	2.1.b	2.2.a	2.2.c	3.1.a	3.1.c			
V o c i d i c o s t o	Personale														
	Personale interno	1.570	2724	15911	4238	9891	1905	2345	14827	8583	9528	4230	75752		75752
	Personale esterno														
	Acquisto di beni														
	Acquisto di servizi			78809	10000	10000	10000		11500	11500	26010	20000	177819	160666	17153
	Spese generali (max 5% del costo complessivo)	50	70	2200	350	490	300	100	650	490	700	600	6000	6000	
	TOTALE	1620	2794	96920	14588	20381	12205	2445	26977	20573	36238	24830	259571	166666	92905
	<i>di cui Regione/PA/ CM</i>	1570	2724	25911	4238	9891	1905	2345	14827	8583	16681	4230	92905		
	<i>di cui MASE</i>	50	70	71009	10350	10490	10300	100	12150	11990	19557	20600	166666		

TABELLA 4. CRONOPROGRAMMA

Dettagliare la durata e l'articolazione temporale della proposta progettuale (sulla base dei 18 mesi previsti) per ciascuna delle categorie e sottocategorie di intervento e delle relative attività previste.

Categoria	Sottocategoria	Azione	M 1	M 2	M 3	M 4	M 5	M 6	M 7	M 8	M 9	M 10	M 11	M 12	M 13	M 14	M 15	M 16	M 17	M 18
1	1.1	Azione 1.1.b																		
1	1.1	Azione 1.1.c																		
1	1.1	Azione 1.1.d																		
1	1.2	Azione 1.2.d																		
1	1.3	Azione 1.3.a																		
1	1.4	Azione 1.4.a																		
2	2.1	Azione 2.1.b																		
2	2.2	Azione 2.2.a																		
2	2.2	Azione 2.2.c																		
3	3.1	Azione 3.1.a																		
3	3.1	Azione 3.1.c																		