

L'AGENDA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO E DEL SUO TERRITORIO



I PRESUPPOSTI DELL'AGENDA



AGENDA 2030



CARTA DI BOLOGNA, giugno 2017

SNSvS, dicembre 2017

SRSvS

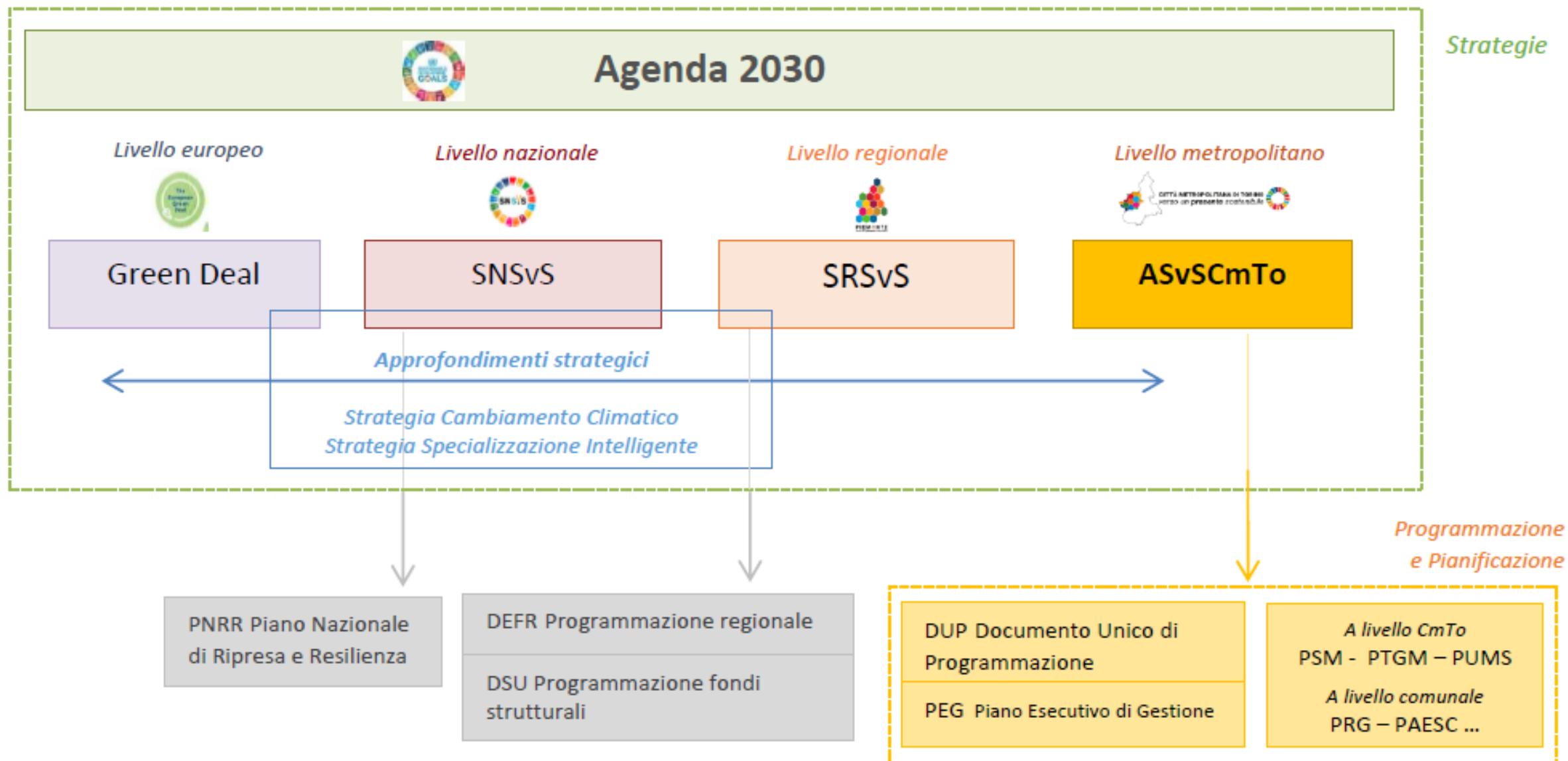


L'AGENDA METROPOLITANA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE COME STRUMENTO STRATEGICO COERENTE E CAPACE DI PORTARE UN CONTRIBUTO ALLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI DELLA STRATEGIA REGIONALE, CON RIFERIMENTO ALLE PROPRIE PRIORITA' E COMPETENZE

ACCORDO DI COLLABORAZIONE CMT_o - MATTM (sottoscritto a marzo 2020)

Dipartimento Ambiente di CMT_o con un ruolo di facilitazione e supporto allo sviluppo del processo che sta coinvolgendo l'intero Ente e coinvolgerà il territorio

I PRESUPPOSTI DELL'AGENDA



NON UN ULTERIORE PIANO!

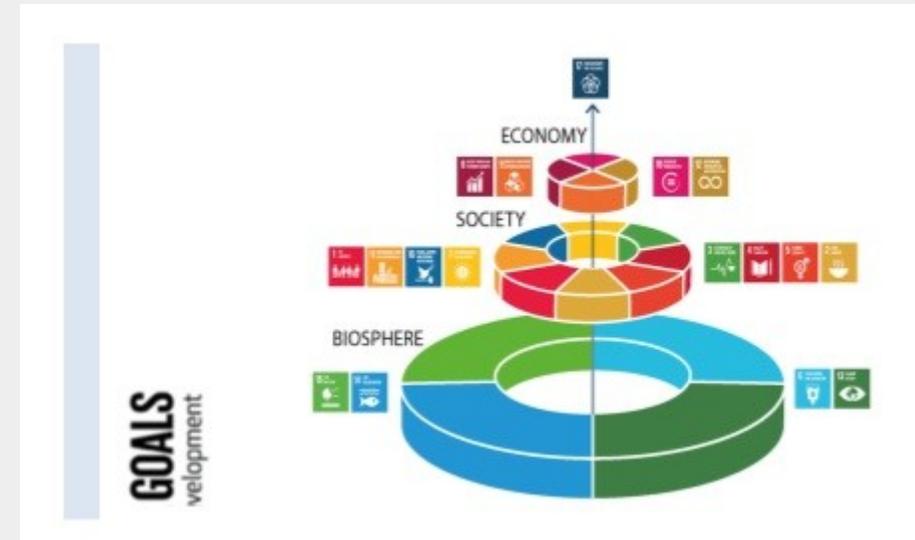


Un dispositivo di integrazione e orientamento degli strumenti vigenti e/o in corso di adozione, funzionale a irrobustire e qualificare l'attenzione verso lo sviluppo sostenibile all'interno dei piani strategici metropolitani.

PIENA INTEGRAZIONE DELLE DIMENSIONI DELLA SOSTENIBILITA'

Individuerà politiche e linee di azione che affrontino, in modo coerente e integrato, le 3 dimensioni della sostenibilità (sociale, ambientale ed economica).

Alla definizione e attuazione concorrono i territori locali.



LINEE DI INDIRIZZO PER LA COSTRUZIONE DELL'AGENDA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO E DEL SUO TERRITORIO APPROVATE DAL CONSIGLIO METROPOLITANO IN DATA 5 AGOSTO 2020

<http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/risorse/ambiente/dwd/agenda-metropolitana/linee-indirizzo.pdf>

FASI E TEMPISTICHE



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente sostenibile*



5 agosto 2020 Approvazione nel Consiglio metropolitano delle **Linee di indirizzo** per il processo di costruzione di AmSvS

Entro luglio 2021 Approvazione di **Orientamenti** per la costruzione di AmSvS

Entro 12 giugno 2022 Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo Territorio

12 giugno 2020
Avvio formale delle attività

gennaio 2021 - maggio 2021
Lavori interni a CmTo per **focalizzare sempre meglio e in modo condiviso** le aree **problematiche** entro cui collocare le linee strategiche di Agenda. **Miglior definizione governance interna.**
Avvio lavori in **collaborazione con Regione Piemonte**

settembre 2021 – maggio 2022
Lavori con i territori (processo di **empowerment**) per la definizione dei **contenuti dell'Agenda** con riferimento alle politiche territoriali locali e di area vasta

settembre – dicembre 2020
Primi coinvolgimenti della **Cabina di regia interna** e fase di intervista con i settori dell'Ente per individuare **problemi prioritari (e strategia di azione)** per lo sviluppo sostenibile in corso con riferimento a politiche di area vasta anche in relazione alle priorità della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile

aprile 2021 - luglio 2021
Progettazione del **coinvolgimento** dei territori

RELAZIONI CON PIANIFICAZIONI "PROPRIE" DELL'ENTE, COMUNICAZIONE, ALLINEAMENTO (E COMPLEMENTARIETA') PROCESSI AmSvS – SRSvS, LAVORI CON MONDO RICERCA, COSTITUZIONE GSTS, ...

Figura n. 2 – Il primo anno e mezzo di Agenda

| | 2019 | 2020 | | | | | | | | | | | | 2021 | | | | | |
|--|-----------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|
| | set - dic | gen | feb | mar | apr | mag | giu | lug | ago | set | ott | nov | dic | gen | feb | mar | apr | mag | giu |
| Definizione e sottoscrizione dell'Accordo con il MATTM (ora MITE) anche in dialogo con la Regione Piemonte | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Costruzione e sottoscrizione dell'Accordo di collaborazione tra CmTo e IRES Piemonte per la costruzione dell'Agenda | | | | | | | | | | ■ | | | | | | | | | |
| Costruzione e approvazione da parte del Consiglio metropolitano delle Linee di indirizzo per la costruzione dell'Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | | | | | | | |
| Avvio del processo interno a CmTo. Analisi delle competenze e delle linee di azione di CmTo per obiettivi di sviluppo sostenibile e prima costruzione di aree di integrazione tra le politiche di sostenibilità (interviste) | | | | | | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | | | |
| Costruzione del modello di coinvolgimento degli attori territoriali | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ |
| Costruzione degli orientamenti per la costruzione dell'Agenda metropolitana (focus group e altre forme di partecipazione) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ |
| Redazione del Documento di orientamenti per la costruzione dell'Agenda | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ |
| Avvio azioni pilota A.P.P. VER. e Scuole sostenibili | | | | | | | | | | | | | | | | | | | ■ |
| Attività trasversali* | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Costruzione, costituzione e collaborazione del Gruppo di supporto tecnico scientifico (GSTS) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Collaborazione stabile con gli Atenei torinesi | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Allineamenti con la Regione Piemonte | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Partecipazione al Tavolo nazionale MITE – Città metropolitane | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gruppo di lavoro con le Città metropolitane di Genova, Milano, Torino e Venezia | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Prime azioni di comunicazione: pagine intranet, sito, logo | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un presente sostenibile



4 FOCUS

(marzo – giugno 2021)



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente sostenibile*



La transizione del sistema produttivo

La transizione energetica

Resilienza, cura dei territori e qualità della vita

Qualificazione del sistema socio-culturale e produttivo

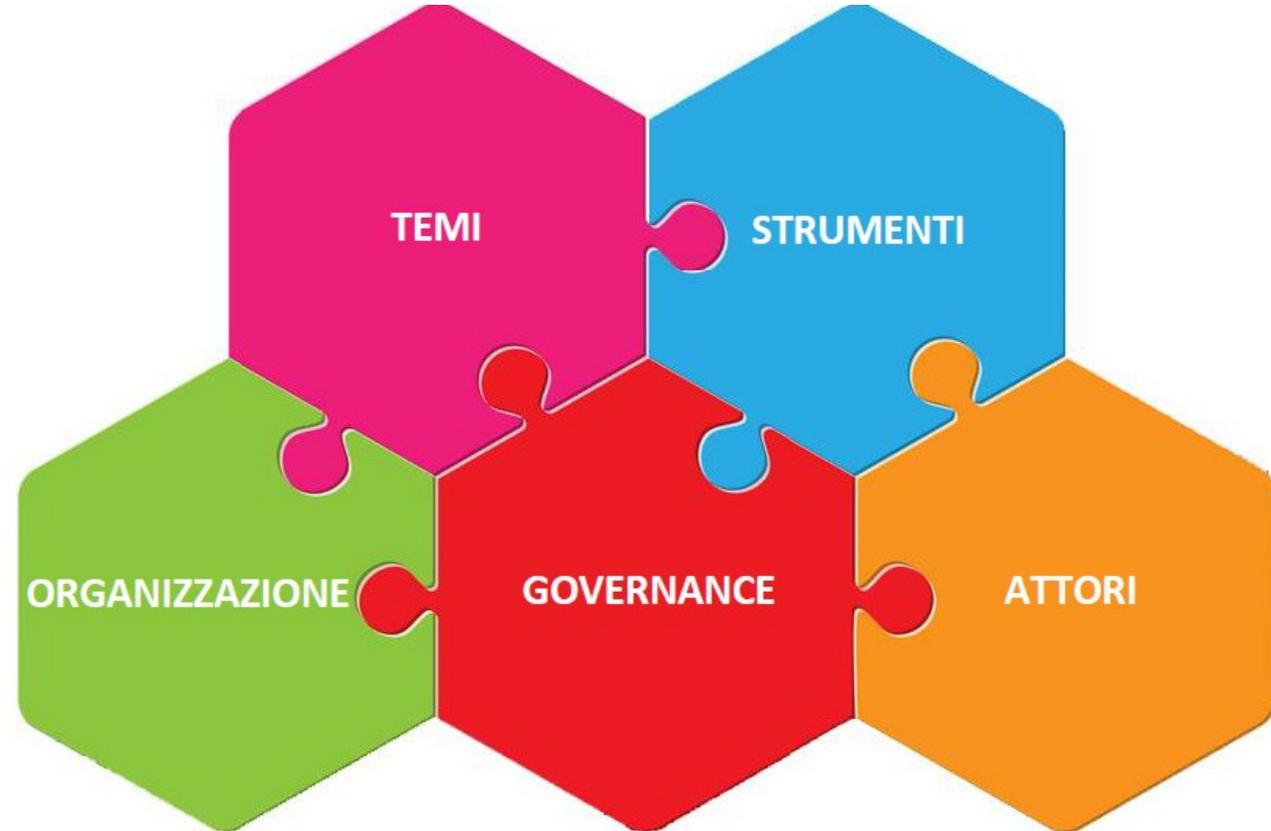
L'AGENDA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA CITTÀ METROPOLITANA E DEL SUO TERRITORIO



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente sostenibile*



**ORIENTAMENTI
PER LA
COSTRUZIONE**



IMPIANTO METODOLOGICO DELL'AGENDA

Riferibile al
cosiddetto “modello
Mazzuccato”
impostato su sfide,
missioni, attori, aree
di intervento.



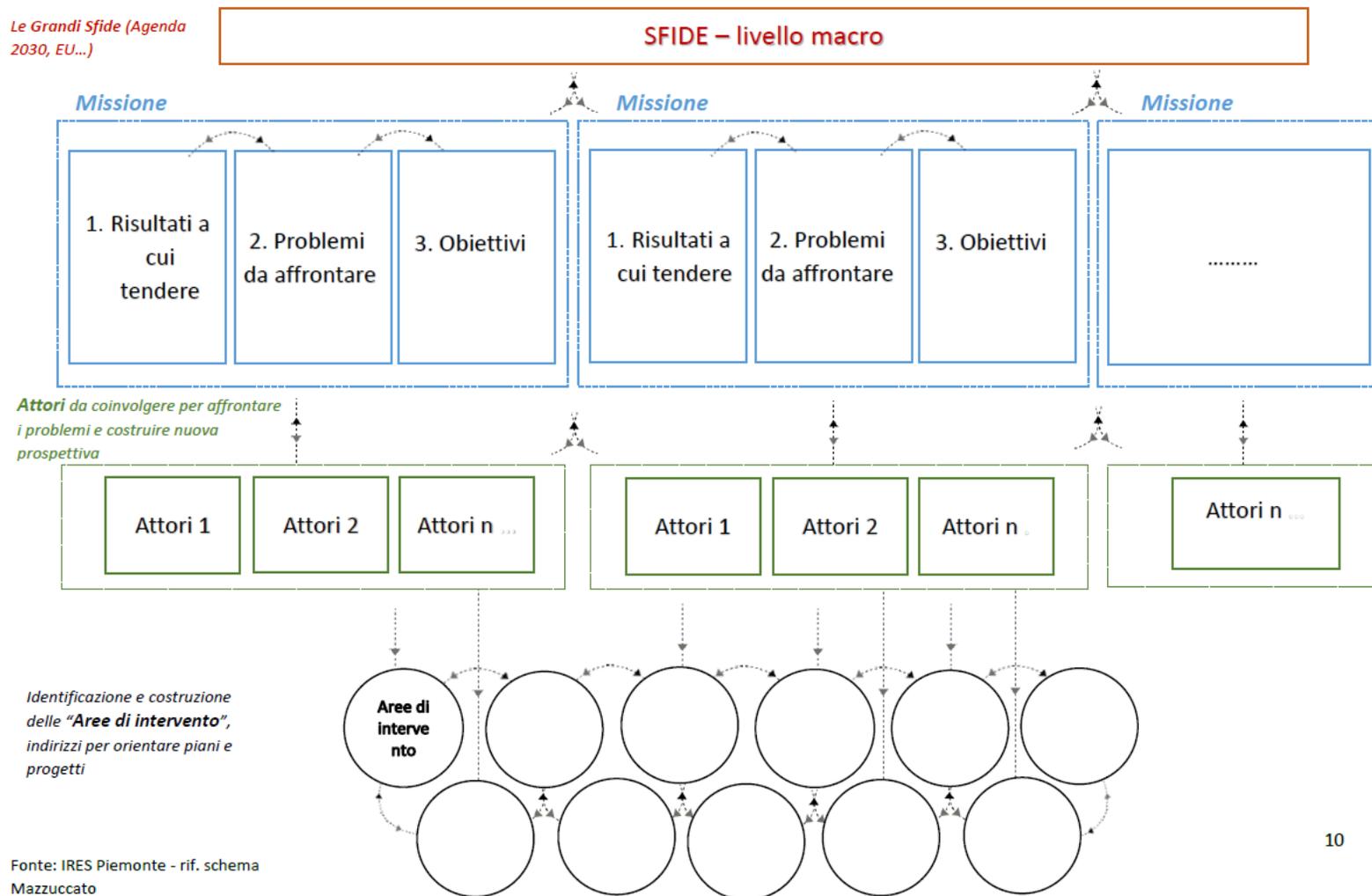
CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un presente sostenibile



Figura n.3 – Le Missioni dell'Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio



Le Grandi Sfide (Agenda 2030, EU...)



Fonte: IRES Piemonte - rif. schema Mazzuccato



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un presente sostenibile



target 2030

target 2030

target 2030

target 2030

Istruzione e formazione

Abbandono scolastico inferiore a 10%
Quindicenni con competenze insufficienti in lettura, matematica e scienze inferiore a 15%
Persone tra i 30 e i 34 anni in possesso di un diploma d'istruzione terziaria 40%
Partecipazione degli adulti ad attività di formazione 60%

Trasformazioni digitali

Introduzione della tecnologia cloud/IA/Big Data nelle imprese 75%
Innovatori tardivi: intensità digitale di base 90%
Servizi pubblici fondamentali on-line 100%
Sanità on-line (cartelle cliniche) 100%
Identità digitale dei cittadini 100%

Riduzione della produzione di rifiuti urbani pro-capite del 27% rispetto al 2003
Raggiungere quota 80% di raccolta differenziata dei rifiuti urbani
Riciclo rifiuti urbani 70%
Riciclo totale rifiuti da imballaggi 70%

Economia circolare

*studenti delle classi III della scuola secondaria di primo grado

10,8% Uscita precoce dal sistema di istruzione e formazione Piemonte (ISTAT 2019)

31,1% Competenza alfabetica 34,58% numerica non adeguate* Piemonte (ISTAT 2019)

6% Indici di copertura: 6% famiglie coperte da > 100 Mbps Piemonte (ASGOM 2019)

3% Indici di copertura: 3% famiglie coperte da > 100 Mbps Piemonte (ASGOM 2019)

82% Indici di copertura: 82% famiglie coperte da 2 a 30 Mbps Piemonte (ASGOM 2019)

63,2% quota di raccolta differenziata Piemonte (ISPRA 2019)

1.355.656 t rifiuti oggetto di differenziata Piemonte (ISPRA 2019)

8,8% Partecipazione alla formazione continua Piemonte (ISTAT 2019)

10,8% Persone di 25-64 anni che hanno partecipato ad attività di istruzione e formazione nei 12 mesi precedenti Piemonte (ISTAT 2019)

6% Indici di copertura: 6% famiglie coperte da > 100 Mbps Piemonte (ASGOM 2019)

89% Indici di copertura: 89% famiglie coperte da 2 a 30 Mbps CmTo (ASGOM 2019)

57,9% quota di raccolta differenziata CmTo (ISPRA 2019)

627.718 t rifiuti oggetto di differenziata CmTo (ISPRA 2019)

496 Kg/ab Rifiuti urbani raccolti Piemonte (ISPRA 2019)

9,9% Partecipazione alla formazione continua CmTo (ISTAT 2019)

69,2% Tasso di occupazione pop 20-64 anni Piemonte (ISTAT 2020)

5,3% Quota di SAU investita da coltivazioni biologiche Piemonte (ISTAT 2019)

36,2% Quota di energia da fonti rinnovabili sui consumi totali finali (elettrica) CmTo (TERNA 2018)

41,8% Quota di energia da fonti rinnovabili sui consumi totali finali (elettrica) Piemonte (TERNA 2018)

18,6% Quota di energia da fonti rinnovabili sui consumi totali finali di energia Piemonte (GSE 2018)

96,63% Intensità energetica Piemonte (ENEA 2018)

6,6% NEET Piemonte (ISTAT 2020)

16,7% Pop rischio di povertà Piemonte (ISTAT 2019)

608,1 Kg/ha Fertilizzanti 15 Kg/ha Fitosanitari distribuiti in agricoltura Piemonte (ISTAT 2018)

12 mq *100mq Sup urbana Incidenza aree verdi sulla superficie urbanizzata Piemonte (ISTAT 2019)

87 gg Superamenti del valore limite giornaliero previsto per il PM10 Torino (ISPRA 2018)

39 PM 10 - 25 PM 2.5 Microgrammi m3 Torino (ISPRA 2018)

Concentrazione media annuale

68,2% Tasso di occupazione pop 20-64 anni CmTo (ISTAT 2020)

69,2% Tasso di occupazione pop 20-64 anni Piemonte (ISTAT 2020)

127,1 mq *100mq Sup urbana Incidenza aree verdi sulla superficie urbanizzata CmTo (ISTAT 2019)

12 mq *100mq Sup urbana Incidenza aree verdi sulla superficie urbanizzata Piemonte (ISTAT 2019)

36,2% Quota di energia da fonti rinnovabili sui consumi totali finali (elettrica) CmTo (TERNA 2018)

41,8% Quota di energia da fonti rinnovabili sui consumi totali finali (elettrica) Piemonte (TERNA 2018)

96,63% Intensità energetica Piemonte (ENEA 2018)

Occupazione

Occupati in età compresa tra i 20 e i 64 anni 78%
Riduzione della popolazione a rischio di povertà - 15 milioni
Giovani NEET tra i 15 e i 29 anni mx 9%

Resilienza degli ambienti

Riduzione dell'uso di pesticidi chimici 50%
Superfici agricole caratterizzate da elevata diversità 10%
SAU a Agricoltura biologica 25%
Riduzione specie minacciate da specie esotiche invasive 50%
Nuovi alberi +3 miliardi
Riduzione perdite di nutrienti contenuti nei fertilizzanti 50%
Riduzione uso pesticidi 20%

Riduzione Gas climalteranti (rispetto al 1990) del 55%
Riduzione Gas climalteranti settori ETS (rispetto al 2005) 43%
Riduzione Gas climalteranti settori non ETS (rispetto al 2005) 33%
Efficienza energetica 32,5%
Raggiungere una quota almeno del 32% di energia rinnovabile
Contributo delle rinnovabili al soddisfacimento dei consumi finali lordi totali 30% così ripartiti:
Quota rinnovabili/consumo finale nel settore elettrico 55,4%
Quota rinnovabili/consumo finale nel settore termico 33%
Quota di rinnovabili/consumo finale nei trasporti 21,6%

Cambiamento climatico

Piemonte CmTo

Figura n.4 Target europei 2030 e indicatori a scala regionale e metropolitana

target 2030

target 2030

target 2030

Figura n.7 – Primi orientamenti per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e dei suoi territori

STRATEGIA REGIONALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

STRATEGIA REGIONALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

ORIENTAMENTI DELL'AGENDA DI CMTO



PRIMI ORIENTAMENTI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DI CMTO E DEI SUOI TERRITORI IN RIFERIMENTO ALLE MACRO AREE STRATEGICHE (MAS) DELLA STRATEGIA REGIONALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



**PRIMI ORIENTAMENTI – AMBITI
TRASVERSALI - PER LO SVILUPPO
SOSTENIBILE DI CMTO E DEI SUOI
TERRITORI IN RIFERIMENTO ALLE
PRIORITA' DELLA STRATEGIA
REGIONALE PER LO SVILUPPO
SOSTENIBILE**



CHI LA COSTRUISCE



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente sostenibile*



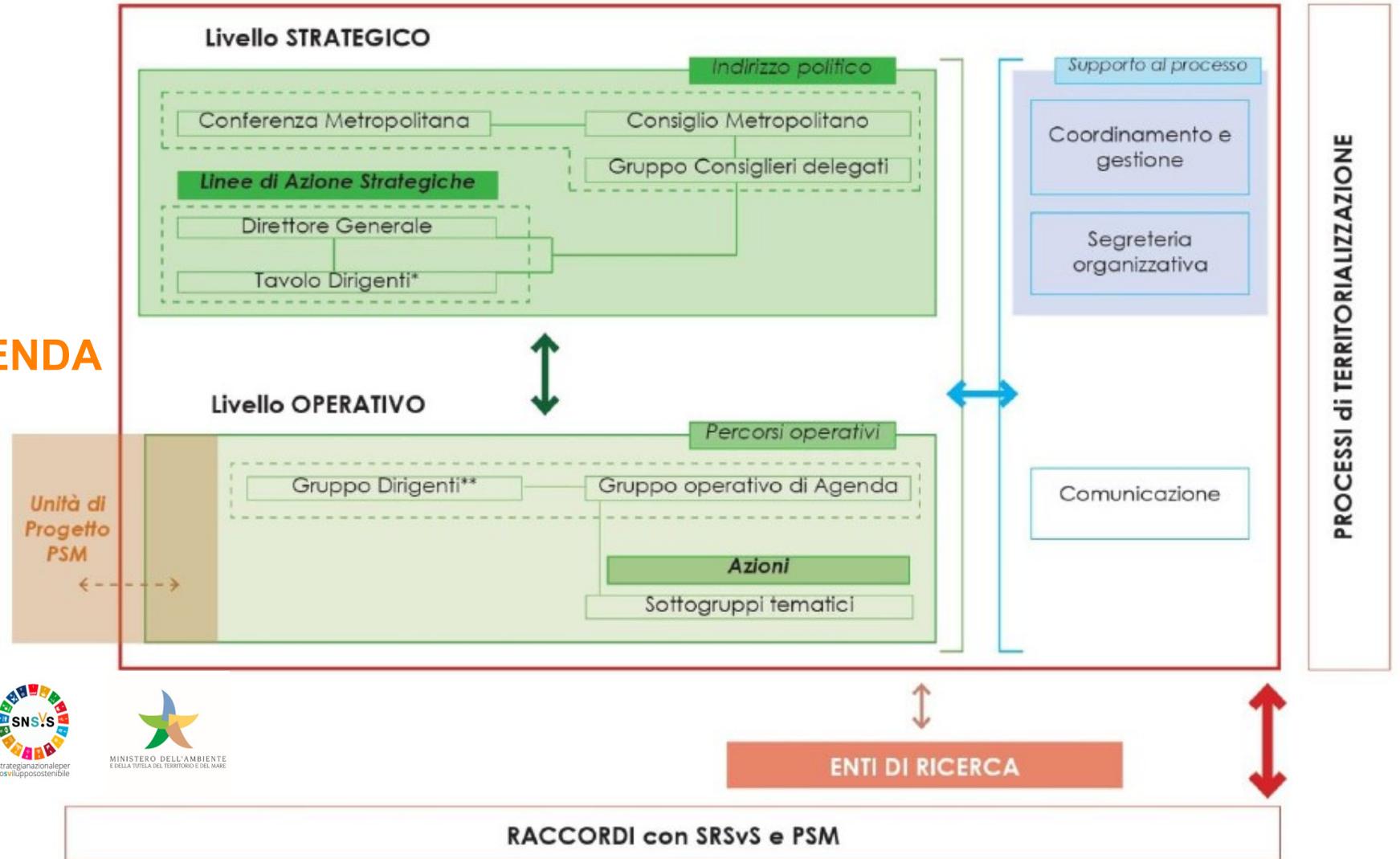
**AGENDA PER LO
SVILUPPO
SOSTENIBILE
DELLA CITTA'
METROPOLITANA
DI TORINO E DEL
SUO TERRITORIO**

| | | |
|-------------------------------|--|--|
| Città metropolitana di Torino | Soggetti che attuano politiche a scala di città metropolitana | Soggetti pubblici e privati che attuano politiche nelle Zone Omogenee |
| Regione Piemonte e MATM | Altre Città metropolitane italiane e altre esperienze di confronto | IRES Piemonte, ARPA Piemonte, Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile (RUS) del Piemonte e altri Enti di ricerca |

Figura n.12 – Ipotesi di Cabina di regia (Accordo di collaborazione CmTo – MITE)

**UNA GOVERNANCE
TEMPORANEA PER LA
COSTRUZIONE DELL'AGENDA**

Ipotesi di CABINA DI REGIA - Agenda Metropolitana per lo Sviluppo Sostenibile



*delle Direzioni interessate dal processo
**coinvolti per tema o per funzioni trasversali

ORGANIZZAZIONE TEMPORANEA PER LA COSTRUZIONE DELL'AGENDA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO E DEI SUOI TERRITORI

| FUNZIONI | CONSIGLIERI DELEGATI E CONSIGLIO METROPOLITANO | DIRIGENTI | FUNZIONARI | ALTRI SOGGETTI |
|---|---|--|------------|----------------|
| LIVELLO STRATEGICO | | | | |
| Individuazione di indirizzi politici per la definizione delle sfide di Città metropolitana | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordinamento strategico politico in capo ai Consiglieri Delegati nell'ambito delle loro funzioni attribuite ▪ Condivisione di alcuni passaggi strategici con il Consiglio metropolitano | | | |
| <p>Management di Agenda: decisioni in merito all'organizzazione e ai processi da perseguire</p> | | Direttore Generale + Delegato all'attuazione e alla rendicontazione della proposta di intervento di cui all'Accordo di collaborazione con il MITE (TAO) | | |
| Individuazione di indirizzi strategici per la definizione delle Missioni e delle aree di intervento in coerenza con le sfide e le competenze dell'Ente | | Tutte le Direzioni | | |



Per il corretto funzionamento della Cabina di regia, sarà necessario orientare l'azione programmatica dei Dipartimenti e delle Direzioni di Città metropolitana di Torino in relazione al processo di costruzione dell'Agenda metropolitana, attraverso l'individuazione di obiettivi di performance dedicati (PEG).

| LIVELLO OPERATIVO | | | |
|--|--|--|--|
| Definizione delle Missioni e delle aree di intervento nel dialogo con i territori, il supporto tecnico scientifico e con la Regione Piemonte | | Tutte le Direzioni con competenze su Missioni e aree di intervento di Agenda | <ul style="list-style-type: none"> Regione Piemonte (per costruire coerenza con SRSvS) GSTS |
| Definizione di ambiti e processi trasversali di azione per il perseguimento degli obiettivi di Agenda | | Tutte le Direzioni con funzioni su ambiti e processi trasversali di Agenda | <ul style="list-style-type: none"> Regione Piemonte (per costruire coerenza con SRSvS) GSTS |
| Coordinamento tecnico del percorso di costruzione: <ul style="list-style-type: none"> progettazione, implementazione delle fasi e di strumenti per la costruzione dell'Agenda, segreteria organizzativa; costruzione di coerenza con le Pianificazioni proprie dell'Ente. | | <ul style="list-style-type: none"> TA0 (Delegato all'attuazione e alla rendicontazione della proposta di intervento di cui all'Accordo di collaborazione con il MITE + Referente tecnico e relativo ufficio); in relazione a scelte di percorso che hanno implicazioni relative ai Piani: SA0 (per PSM) e UA0 (per PTGM e PUMS). | IRES PIEMONTE con il supporto di: <ul style="list-style-type: none"> LINKS FOUNDATION (per la costruzione del modello di coinvolgimento del territorio); SAA (per la <i>network analysis</i> finalizzata alla costruzione della governance di A.P.P.VER.); Politecnico e Università degli Studi di Torino (nell'ambito delle Azioni Pilota A.P.P.VER. e Scuole Sostenibili). |
| Supporto tecnico scientifico: supporto alla costruzione di visioni di cambiamento delle politiche nel quadro dello sviluppo sostenibile | | TA0 (Delegato all'attuazione e alla rendicontazione della proposta di intervento di cui all'Accordo di collaborazione con il MITE + Referente tecnico e relativo ufficio) | GSTS (GRUPPO DI SUPPORTO TECNICO SCIENTIFICO): <ul style="list-style-type: none"> IRES PIEMONTE (per la facilitazione dei lavori); IRES PIEMONTE (Fiorenzo Ferlaino e Maria Cristina Migliore per la partecipazione); UNITO e POLITO (Marco Bagliani, Filippo Barbera, Antonio De Rossi, Norberto Patrignani); SAA - School of Management (Marcello Bogetti); AVANZI e Gruppo Prosperità del Forum per lo sviluppo sostenibile (Claudio Calvaresi); Legambiente Segreteria nazionale e Forum Diseguaglianze Diversità (Vittorio Cogliati Dezza); Studio APS di Milano (Francesco D'Angella per il supporto metodologico); Regione Piemonte (coerenza con SRSvS) |
| Comunicazione: garanzia di coerenza della comunicazione, supporto al coinvolgimento dei territori e promozione di cultura della sostenibilità | | QA5 + TA0 TA0 (Delegato all'attuazione e alla rendicontazione della proposta di intervento di cui all'Accordo di collaborazione con il MITE + Referente tecnico e relativo ufficio) | <ul style="list-style-type: none"> IRES Regione Piemonte |

Con l'individuazione degli attori territoriali da coinvolgere per specifiche funzioni l'organizzazione temporanea potrà ulteriormente articolarsi



IL GRUPPO DI SUPPORTO TECNICO – SCIENTIFICO



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente sostenibile*



SI INCARDINA NELLA STRUTTURA DI *GOVERNANCE* necessaria al processo di costruzione dell'Agenda.

SUPPORTA IL CAMBIAMENTO (o consolidamento) delle politiche per lo sviluppo sostenibile, interagendo con le attività di conoscenza, interne a CMT0 e con i soggetti territoriali, aiutando nella definizione di una **nuova visione dello sviluppo del territorio** che dia coerenza alle politiche e linee di azione in chiave di sviluppo sostenibile.

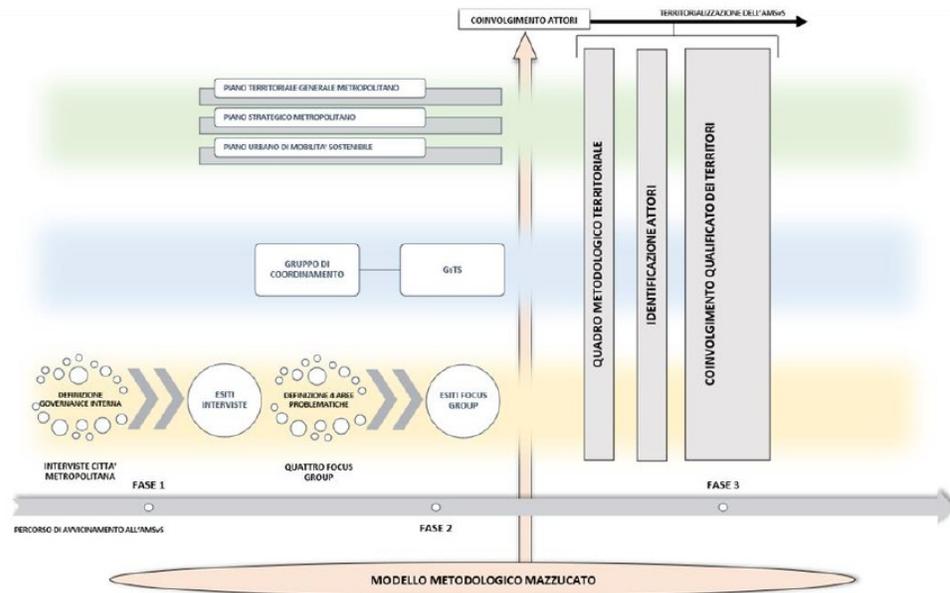
PRODUCE contributi utili ad “accompagnare” il processo di cambiamento in questa direzione internamente a CMT0 e nei territori, a partire dall'esistente ma per **evolvere verso la costruzione di nuove politiche, più efficaci delle attuali nell'affrontare problemi e cogliere opportunità inedite**.

ORIENTA le azioni di conoscenza che IRES Piemonte realizza internamente all'Ente, con i principali stakeholder di area vasta e con i soggetti territoriali.

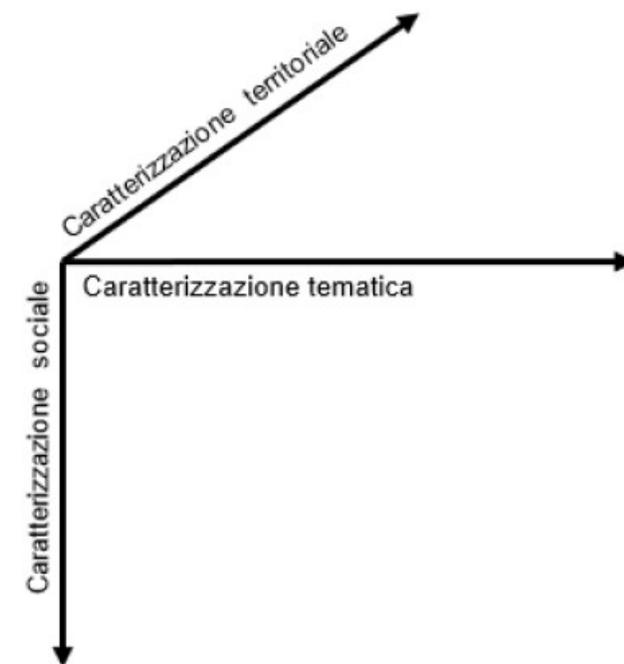
CARATTERIZZATO PER **MULTIDISCIPLINARIETÀ E TRASVERSALITÀ DEL CONTRIBUTO DA PRODURRE** (in relazione 1. allo sviluppo sostenibile per integrare e costruire coerenza di visione e di politiche in ambito ambientale, sociale ed economico, 2. alle competenze specifiche di Città metropolitana, 3. alle caratteristiche territoriali).

L'INDIVIDUAZIONE DEGLI ATTORI TERRITORIALI

Figura n. 11 - Modello tridimensionale per l'individuazione degli attori territoriali



Fonte: LINKS Foundation



Fonte: LINKS Foundation



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente* sostenibile



AZIONI PILOTA NELL'AGENDA LA STRATEGIA PER SOSTENERE LA QUALIFICAZIONE DELLE COMPETENZE PER LA GREEN ECONOMY E LO SVILUPPO SOSTENIBILE

**INNOVAZIONE
DIDATTICA
E INNOVAZIONE
ORGANIZZATIVA
SI INTERSECANO
E CORRELANO
PER UNA VERA E
PROPRIA
POLITICA DI
SOSTENIBILITA'
DI SCUOLE E FP,
NEL TERRITORIO**

**APPRENDERE PER
PRODURRE VERDE**

Governance. Definizione di obiettivi, strumenti e modi per strutturare a livello metropolitano il rapporto tra scuole secondarie di secondo grado, la formazione professionale e i sistemi istituzionale, della ricerca, imprenditoriale e dei servizi per obiettivi di sostenibilità, nell'ambito del Protocollo *La Regione Piemonte per la green education*.

SCUOLE SOSTENIBILI

Modello. Sulla base delle esperienze condotte o in atto nel territorio della città metropolitana e con riferimento a modelli nazionali e internazionali, individuazione di strumenti e modi per migliorare le politiche di sostenibilità delle scuole secondarie di secondo grado del territorio metropolitano.



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente* sostenibile



Strategia Nazionale per
lo Sviluppo Sostenibile



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE