

L'AGENDA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO E DEL SUO TERRITORIO



I PRESUPPOSTI DELL'AGENDA



AGENDA 2030



CARTA DI BOLOGNA, giugno 2017

SNSvS, dicembre 2017

SRSvS

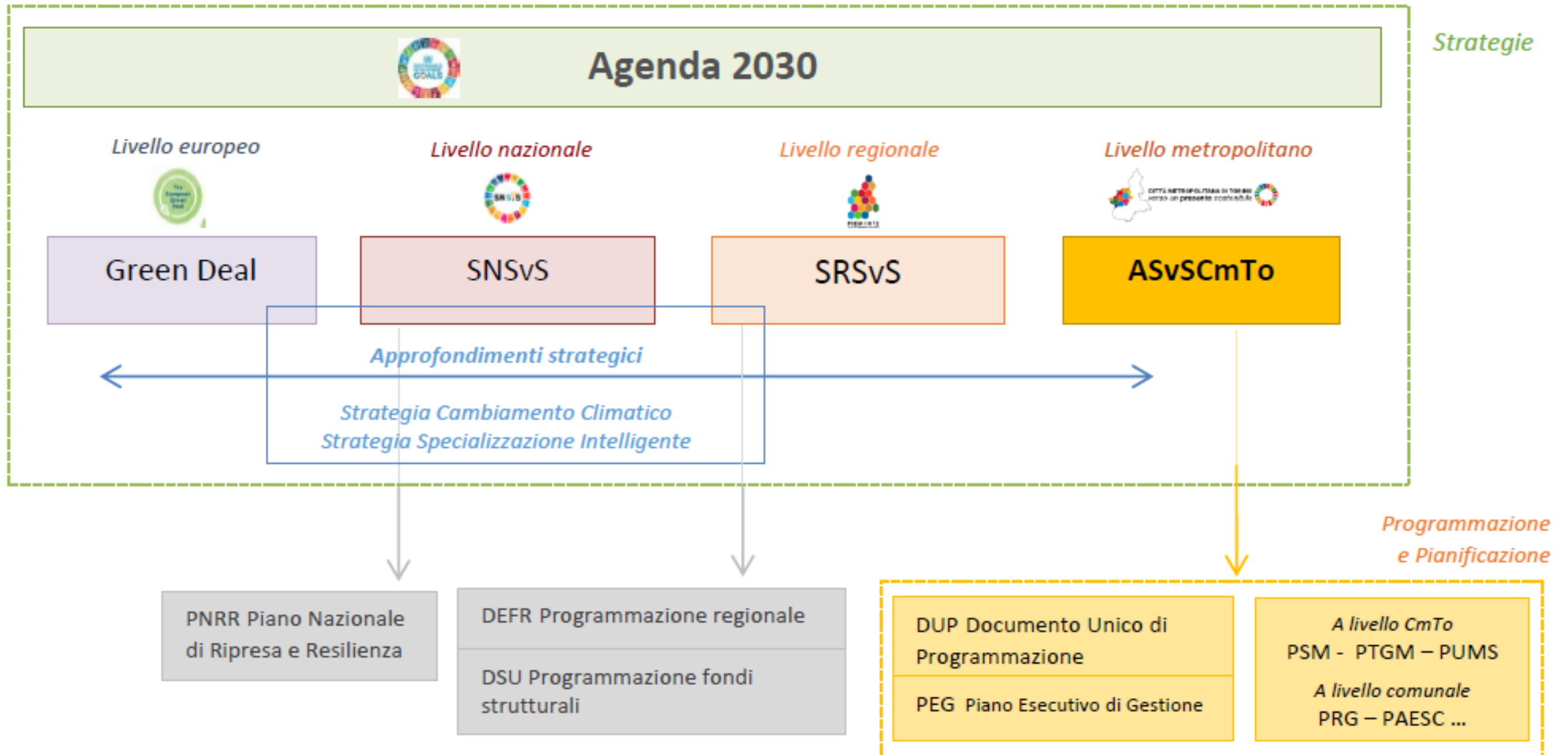


L'AGENDA METROPOLITANA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE COME STRUMENTO STRATEGICO COERENTE E CAPACE DI PORTARE UN CONTRIBUTO ALLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI DELLA STRATEGIA REGIONALE, CON RIFERIMENTO ALLE PROPRIE PRIORITA' E COMPETENZE

ACCORDO DI COLLABORAZIONE CMT_o - MATTM (sottoscritto a marzo 2020)

Dipartimento Ambiente di CMT_o con un ruolo di facilitazione e supporto allo sviluppo del processo che sta coinvolgendo l'intero Ente e coinvolgerà il territorio

I PRESUPPOSTI DELL'AGENDA



NON UN ULTERIORE PIANO!

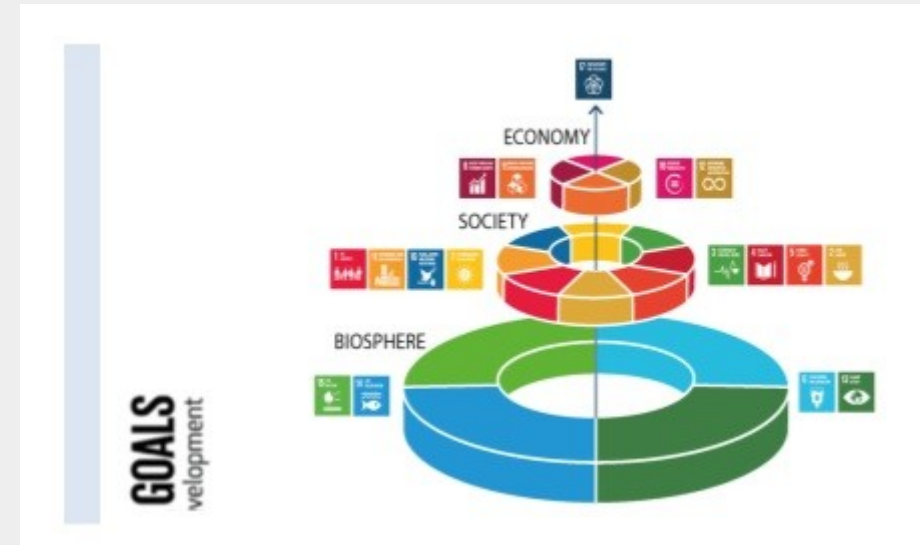


Un dispositivo di integrazione e orientamento degli strumenti vigenti e/o in corso di adozione, funzionale a irrobustire e qualificare l'attenzione verso lo sviluppo sostenibile all'interno dei piani strategici metropolitani.

PIENA INTEGRAZIONE DELLE DIMENSIONI DELLA SOSTENIBILITA'

Individuerà politiche e linee di azione che affrontino, in modo coerente e integrato, le 3 dimensioni della sostenibilità (sociale, ambientale ed economica).

Alla definizione e attuazione concorrono i territori locali.



LINEE DI INDIRIZZO PER LA COSTRUZIONE DELL'AGENDA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO E DEL SUO TERRITORIO APPROVATE DAL CONSIGLIO METROPOLITANO IN DATA 5 AGOSTO 2020

<http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/risorse/ambiente/dwd/agenda-metropolitana/linee-indirizzo.pdf>

FASI E TEMPISTICHE



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente sostenibile*



5 agosto 2020 Approvazione nel Consiglio metropolitano delle **Linee di indirizzo** per il processo di costruzione di AmSvS

Entro luglio 2021 Approvazione di Orientamenti per la costruzione di AmSvS

Entro 12 giugno 2022 Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo Territorio

12 giugno 2020
Avvio formale delle attività

gennaio 2021 - maggio 2021
Lavori interni a CmTo per focalizzare sempre meglio e in modo condiviso le aree problematiche entro cui collocare le linee strategiche di Agenda. Miglior definizione governance interna.
Avvio lavori in collaborazione con Regione Piemonte

settembre 2021 – maggio 2022
Lavori con i territori (processo di *empowerment*) per la definizione dei contenuti dell'Agenda con riferimento alle politiche territoriali locali e di area vasta

settembre – dicembre 2020
Primi coinvolgimenti della Cabina di regia interna e fase di intervista con i settori dell'Ente per individuare problemi prioritari (e strategia di azione) per lo sviluppo sostenibile in corso con riferimento a politiche di area vasta anche in relazione alle priorità della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile

aprile 2021 - luglio 2021
Progettazione del coinvolgimento dei territori

RELAZIONI CON PIANIFICAZIONI "PROPRIE" DELL'ENTE, COMUNICAZIONE, ALLINEAMENTO (E COMPLEMENTARIETA') PROCESSI AmSvS – SRSvS, LAVORI CON MONDO RICERCA, COSTITUZIONE GSTS, ...

Figura n. 2 – Il primo anno e mezzo di Agenda

	2019	2020												2021					
	set - dic	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	gen	feb	mar	apr	mag	giu
Definizione e sottoscrizione dell'Accordo con il MATTM (ora MITE) anche in dialogo con la Regione Piemonte	■	■	■																
Costruzione e sottoscrizione dell'Accordo di collaborazione tra CmTo e IRES Piemonte per la costruzione dell'Agenda										■									
Costruzione e approvazione da parte del Consiglio metropolitano delle Linee di indirizzo per la costruzione dell'Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio					■	■	■	■	■										
Avvio del processo interno a CmTo. Analisi delle competenze e delle linee di azione di CmTo per obiettivi di sviluppo sostenibile e prima costruzione di aree di integrazione tra le politiche di sostenibilità (interviste)										■	■	■	■	■	■				
Costruzione del modello di coinvolgimento degli attori territoriali																		■	■
Costruzione degli orientamenti per la costruzione dell'Agenda metropolitana (focus group e altre forme di partecipazione)																		■	■
Redazione del Documento di orientamenti per la costruzione dell'Agenda																		■	■
Avvio azioni pilota A.P.P. VER. e Scuole sostenibili																		■	■
Attività trasversali*																			
Costruzione, costituzione e collaborazione del Gruppo di supporto tecnico scientifico (GSTS)																			
Collaborazione stabile con gli Atenei torinesi																			
Allineamenti con la Regione Piemonte																			
Partecipazione al Tavolo nazionale MITE – Città metropolitane																			
Gruppo di lavoro con le Città metropolitane di Genova, Milano, Torino e Venezia																			
Prime azioni di comunicazione: pagine intranet, sito, logo																			



4 FOCUS

(marzo – giugno 2021)



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente sostenibile*



La transizione del sistema produttivo

La transizione energetica

Resilienza, cura dei territori e qualità della vita

Qualificazione del sistema socio-culturale e produttivo

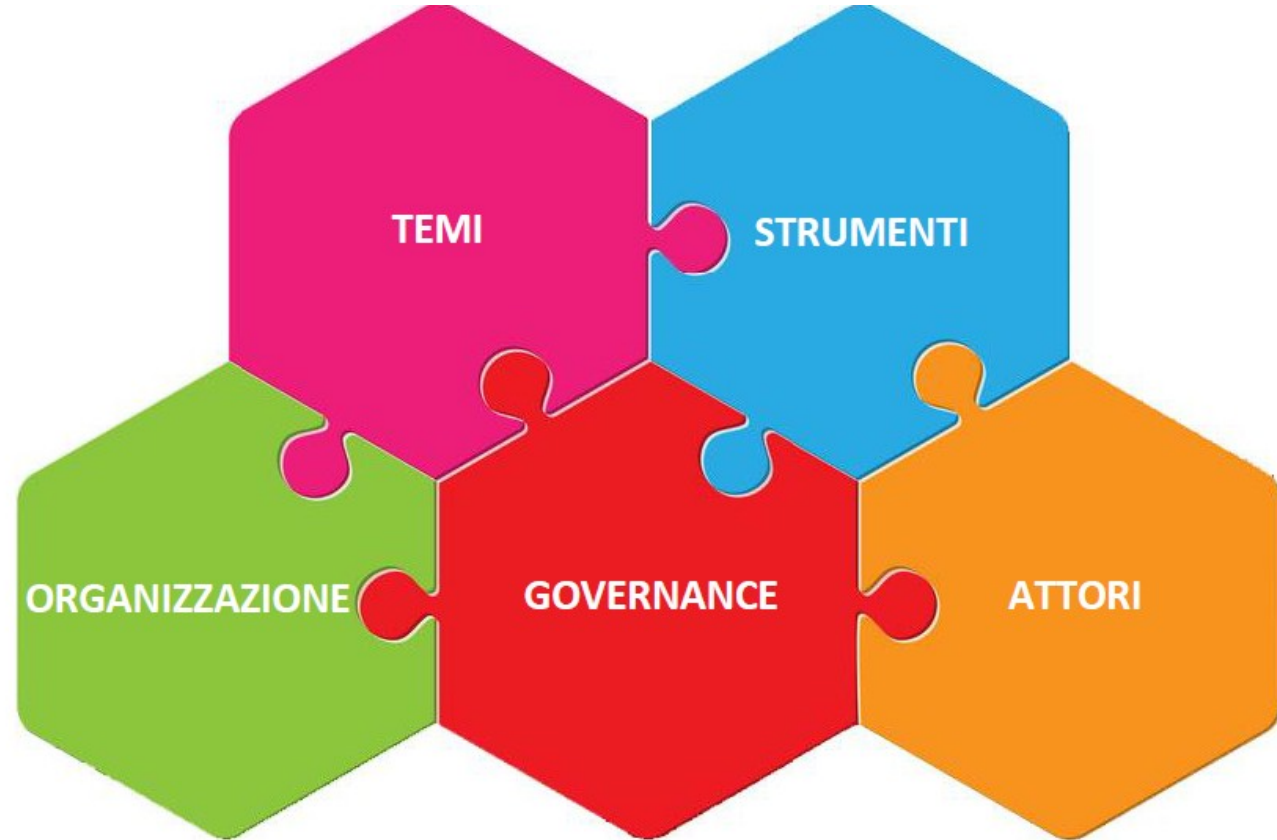
L'AGENDA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA CITTÀ METROPOLITANA E DEL SUO TERRITORIO



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente sostenibile*



**ORIENTAMENTI
PER LA
COSTRUZIONE**



IMPIANTO METODOLOGICO DELL'AGENDA

Riferibile al
cosiddetto “modello
Mazzuccato”
impostato su sfide,
missioni, attori, aree
di intervento.



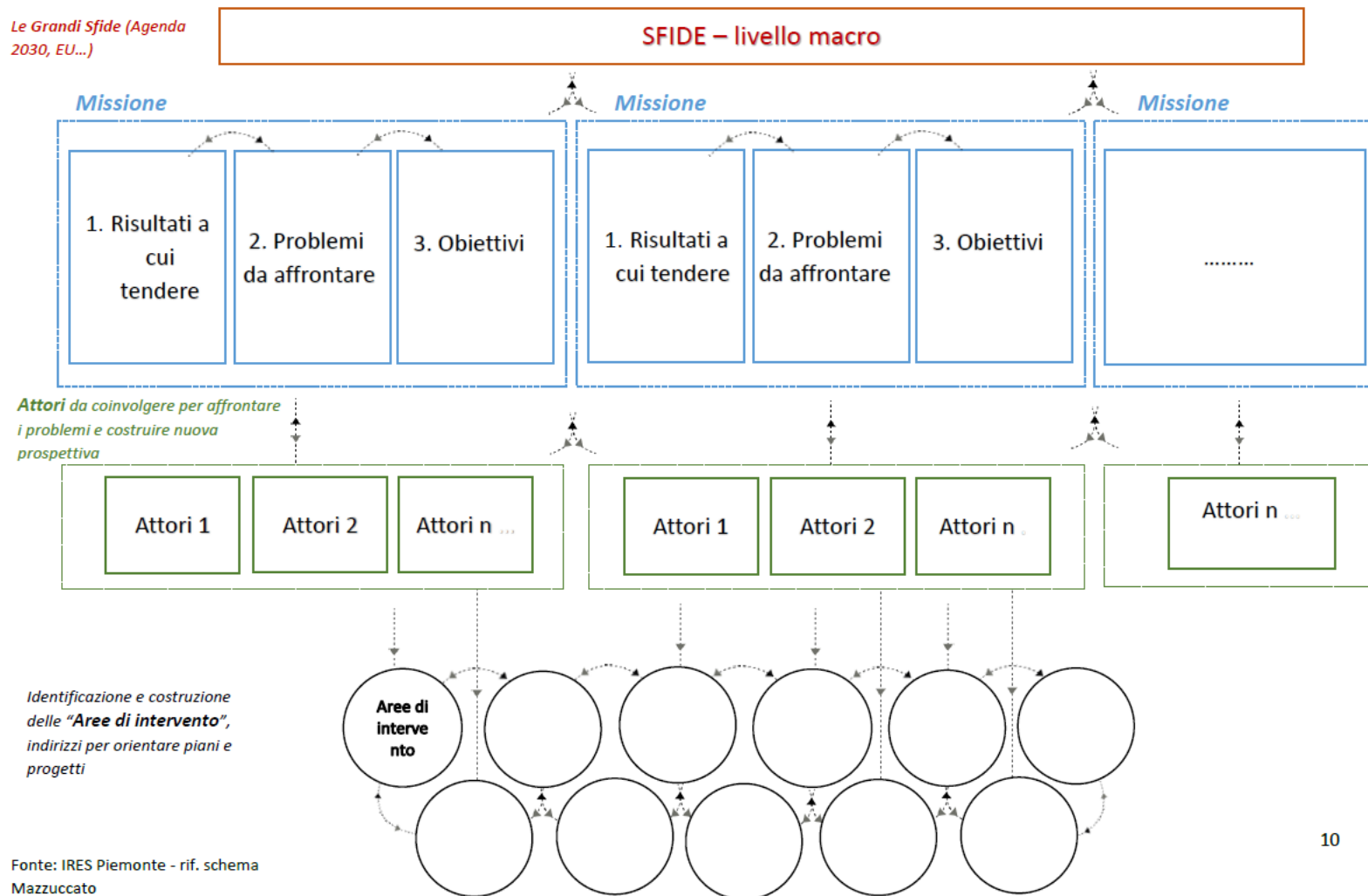
CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un presente sostenibile



Figura n.3 – Le Missioni dell'Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio



Le Grandi Sfide (Agenda 2030, EU...)



Fonte: IRES Piemonte - rif. schema Mazzuccato



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un presente sostenibile

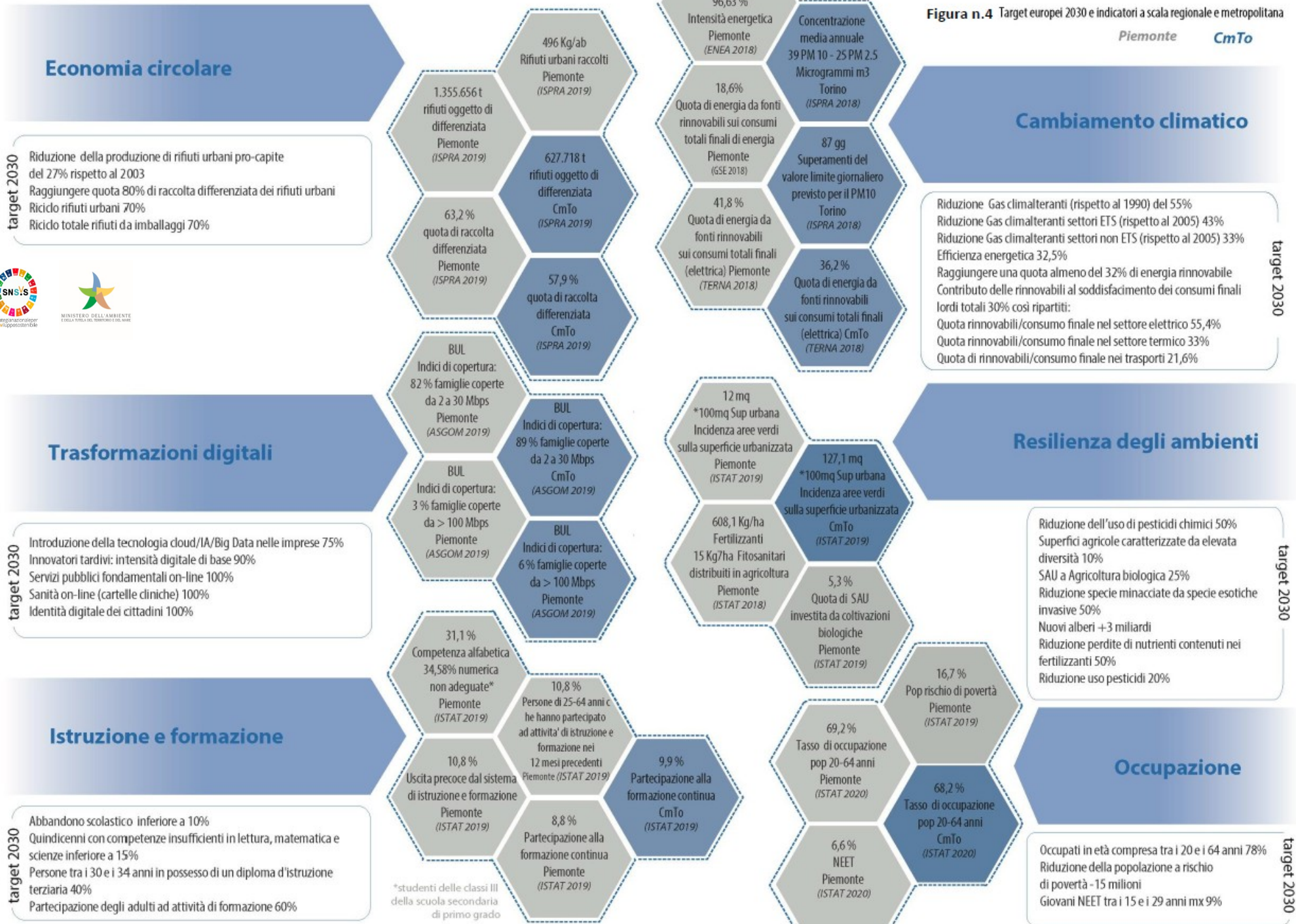


Figura n.4 Target europei 2030 e indicatori a scala regionale e metropolitana

TARGET EUROPEI 2030 E INDICATORI A SCALA REGIONALE E METROPOLITANA

target 2030

target 2030

target 2030

Figura n.7 – Primi orientamenti per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e dei suoi territori

ORIENTAMENTI DELL'AGENDA DI CMTO



STRATEGIA REGIONALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

STRATEGIA REGIONALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



PRIMI ORIENTAMENTI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DI CMTO E DEI SUOI TERRITORI IN RIFERIMENTO ALLE MACRO AREE STRATEGICHE (MAS) DELLA STRATEGIA REGIONALE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



**PRIMI ORIENTAMENTI – AMBITI
TRASVERSALI - PER LO SVILUPPO
SOSTENIBILE DI CMTO E DEI SUOI
TERRITORI IN RIFERIMENTO ALLE
PRIORITA' DELLA STRATEGIA
REGIONALE PER LO SVILUPPO
SOSTENIBILE**



CHI LA COSTRUISCE



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente sostenibile*



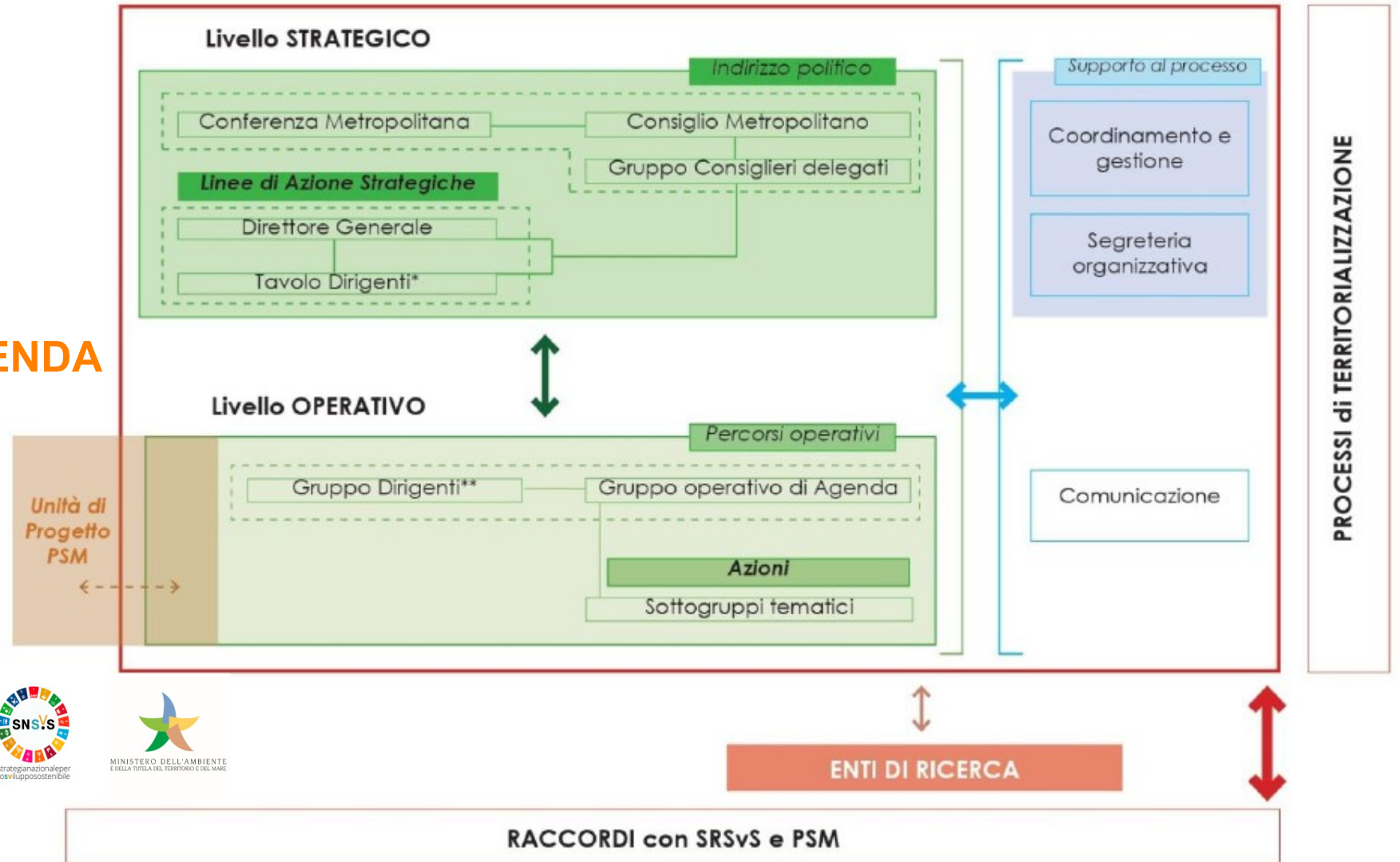
**AGENDA PER LO
SVILUPPO
SOSTENIBILE
DELLA CITTA'
METROPOLITANA
DI TORINO E DEL
SUO TERRITORIO**

Città metropolitana di Torino	Soggetti che attuano politiche a scala di città metropolitana	Soggetti pubblici e privati che attuano politiche nelle Zone Omogenee
Regione Piemonte e MATM	Altre Città metropolitane italiane e altre esperienze di confronto	IRES Piemonte, ARPA Piemonte, Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile (RUS) del Piemonte e altri Enti di ricerca

Figura n.12 – Ipotesi di Cabina di regia (Accordo di collaborazione CmTo – MITE)

**UNA GOVERNANCE
TEMPORANEA PER LA
COSTRUZIONE DELL'AGENDA**

Ipotesi di CABINA DI REGIA - Agenda Metropolitana per lo Sviluppo Sostenibile



*delle Direzioni interessate dal processo
**coinvolti per tema o per funzioni trasversali

ORGANIZZAZIONE TEMPORANEA PER LA COSTRUZIONE DELL'AGENDA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO E DEI SUOI TERRITORI

FUNZIONI	CONSIGLIERI DELEGATI E CONSIGLIO METROPOLITANO	DIRIGENTI	FUNZIONARI	ALTRI SOGGETTI
LIVELLO STRATEGICO				
Individuazione di indirizzi politici per la definizione delle sfide di Città metropolitana	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordinamento strategico politico in capo ai Consiglieri Delegati nell'ambito delle loro funzioni attribuite ▪ Condivisione di alcuni passaggi strategici con il Consiglio metropolitano 			
<p>Management di Agenda: decisioni in merito all'organizzazione e ai processi da perseguire</p>		Direttore Generale + Delegato all'attuazione e alla rendicontazione della proposta di intervento di cui all'Accordo di collaborazione con il MITE (TAO)		
Individuazione di indirizzi strategici per la definizione delle Missioni e delle aree di intervento in coerenza con le sfide e le competenze dell'Ente		Tutte le Direzioni		



Per il corretto funzionamento della Cabina di regia, sarà necessario orientare l'azione programmatica dei Dipartimenti e delle Direzioni di Città metropolitana di Torino in relazione al processo di costruzione dell'Agenda metropolitana, attraverso l'individuazione di obiettivi di performance dedicati (PEG).

LIVELLO OPERATIVO			
Definizione delle Missioni e delle aree di intervento nel dialogo con i territori, il supporto tecnico scientifico e con la Regione Piemonte		Tutte le Direzioni con competenze su Missioni e aree di intervento di Agenda	<ul style="list-style-type: none"> Regione Piemonte (per costruire coerenza con SRSvS) GSTS
Definizione di ambiti e processi trasversali di azione per il perseguimento degli obiettivi di Agenda		Tutte le Direzioni con funzioni su ambiti e processi trasversali di Agenda	<ul style="list-style-type: none"> Regione Piemonte (per costruire coerenza con SRSvS) GSTS
Coordinamento tecnico del percorso di costruzione: <ul style="list-style-type: none"> progettazione, implementazione delle fasi e di strumenti per la costruzione dell'Agenda, segreteria organizzativa; costruzione di coerenza con le Pianificazioni proprie dell'Ente. 		<ul style="list-style-type: none"> TA0 (Delegato all'attuazione e alla rendicontazione della proposta di intervento di cui all'Accordo di collaborazione con il MITE + Referente tecnico e relativo ufficio); in relazione a scelte di percorso che hanno implicazioni relative ai Piani: SA0 (per PSM) e UA0 (per PTGM e PUMS). 	IRES PIEMONTE con il supporto di: <ul style="list-style-type: none"> LINKS FOUNDATION (per la costruzione del modello di coinvolgimento del territorio); SAA (per la <i>network analysis</i> finalizzata alla costruzione della governance di A.P.P.VER.); Politecnico e Università degli Studi di Torino (nell'ambito delle Azioni Pilota A.P.P.VER. e Scuole Sostenibili).
Supporto tecnico scientifico: supporto alla costruzione di visioni di cambiamento delle politiche nel quadro dello sviluppo sostenibile		TA0 (Delegato all'attuazione e alla rendicontazione della proposta di intervento di cui all'Accordo di collaborazione con il MITE + Referente tecnico e relativo ufficio)	GSTS (GRUPPO DI SUPPORTO TECNICO SCIENTIFICO): <ul style="list-style-type: none"> IRES PIEMONTE (per la facilitazione dei lavori); IRES PIEMONTE (Fiorenzo Ferlaino e Maria Cristina Migliore per la partecipazione); UNITO e POLITO (Marco Bagliani, Filippo Barbera, Antonio De Rossi, Norberto Patrignani); SAA - School of Management (Marcello Bogetti); AVANZI e Gruppo Prosperità del Forum per lo sviluppo sostenibile (Claudio Calvaresi); Legambiente Segreteria nazionale e Forum Diseguaglianze Diversità (Vittorio Cogliati Dezza); Studio APS di Milano (Francesco D'Angella per il supporto metodologico); Regione Piemonte (coerenza con SRSvS)
Comunicazione: garanzia di coerenza della comunicazione, supporto al coinvolgimento dei territori e promozione di cultura della sostenibilità		QA5 + TA0 TA0 (Delegato all'attuazione e alla rendicontazione della proposta di intervento di cui all'Accordo di collaborazione con il MITE + Referente tecnico e relativo ufficio)	<ul style="list-style-type: none"> IRES Regione Piemonte

Con l'individuazione degli attori territoriali da coinvolgere per specifiche funzioni l'organizzazione temporanea potrà ulteriormente articolarsi



IL GRUPPO DI SUPPORTO TECNICO – SCIENTIFICO



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente sostenibile*



SI INCARDINA NELLA STRUTTURA DI *GOVERNANCE* necessaria al processo di costruzione dell'Agenda.

SUPPORTA IL CAMBIAMENTO (o consolidamento) delle politiche per lo sviluppo sostenibile, interagendo con le attività di conoscenza, interne a CMT0 e con i soggetti territoriali, aiutando nella definizione di una **nuova visione dello sviluppo del territorio** che dia coerenza alle politiche e linee di azione in chiave di sviluppo sostenibile.

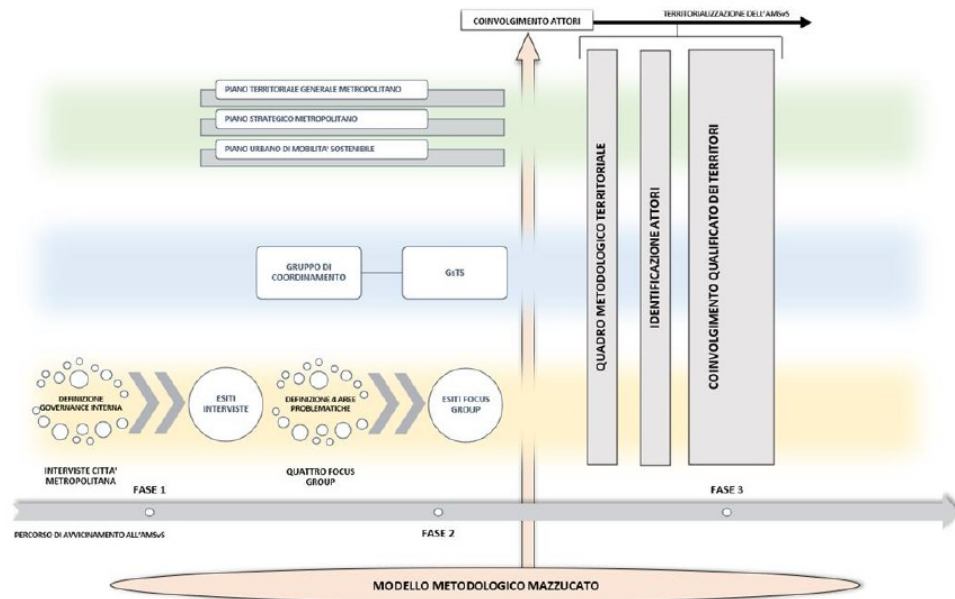
PRODUCE contributi utili ad “accompagnare” il processo di cambiamento in questa direzione internamente a CMT0 e nei territori, a partire dall'esistente ma per **evolvere verso la costruzione di nuove politiche, più efficaci delle attuali nell'affrontare problemi e cogliere opportunità inedite**.

ORIENTA le azioni di conoscenza che IRES Piemonte realizza internamente all'Ente, con i principali stakeholder di area vasta e con i soggetti territoriali.

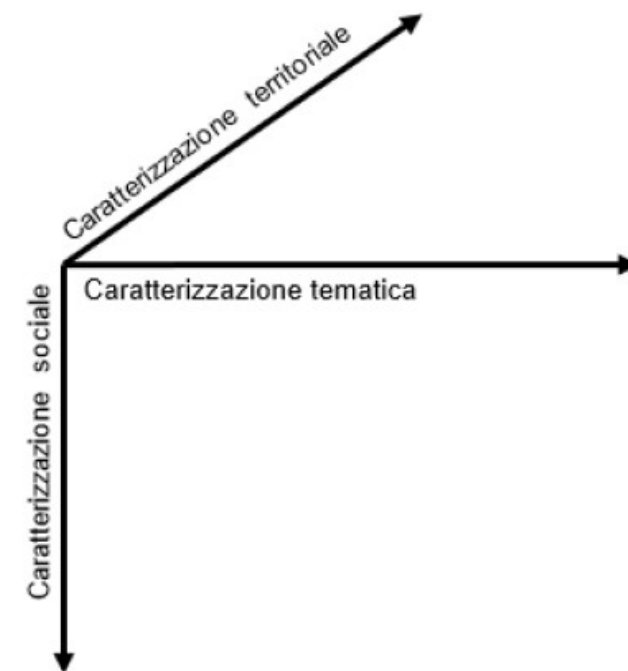
CARATTERIZZATO PER **MULTIDISCIPLINARIETÀ E TRASVERSALITÀ DEL CONTRIBUTO** DA PRODURRE (in relazione 1. allo sviluppo sostenibile per integrare e costruire coerenza di visione e di politiche in ambito ambientale, sociale ed economico, 2. alle competenze specifiche di Città metropolitana, 3. alle caratteristiche territoriali).

L'INDIVIDUAZIONE DEGLI ATTORI TERRITORIALI

Figura n. 11 - Modello tridimensionale per l'individuazione degli attori territoriali



Fonte: LINKS Foundation



Fonte: LINKS Foundation



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente* sostenibile



AZIONI PILOTA NELL'AGENDA LA STRATEGIA PER SOSTENERE LA QUALIFICAZIONE DELLE COMPETENZE PER LA GREEN ECONOMY E LO SVILUPPO SOSTENIBILE

**INNOVAZIONE
DIDATTICA
E INNOVAZIONE
ORGANIZZATIVA
SI INTERSECANO
E CORRELANO
PER UNA VERA E
PROPRIA
POLITICA DI
SOSTENIBILITA'
DI SCUOLE E FP,
NEL TERRITORIO**

**APPRENDERE PER
PRODURRE VERDE**

Governance. Definizione di obiettivi, strumenti e modi per strutturare a livello metropolitano il rapporto tra scuole secondarie di secondo grado, la formazione professionale e i sistemi istituzionale, della ricerca, imprenditoriale e dei servizi per obiettivi di sostenibilità, nell'ambito del Protocollo *La Regione Piemonte per la green education*.

SCUOLE SOSTENIBILI

Modello. Sulla base delle esperienze condotte o in atto nel territorio della città metropolitana e con riferimento a modelli nazionali e internazionali, individuazione di strumenti e modi per migliorare le politiche di sostenibilità delle scuole secondarie di secondo grado del territorio metropolitano.



CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
verso un *presente* sostenibile



Strategia Nazionale per
lo Sviluppo Sostenibile



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE