

18 settembre 2023 |

**PIANO
STRATEGICO
METROPOLITANO
TORINO 2024|2026**



PIANO
STRATEGICO
METROPOLITANO
TORINO 2024|2026



Processo partecipativo di pianificazione strategica per l'aggiornamento del PSM 2024|2026

| **Sonia Cambursano**, Consigliera metropolitana con delega
allo sviluppo economico e alla pianificazione strategica

Scaletta dei contenuti

Contestualizzazione del processo di aggiornamento del Piano

Ruolo di CMTO nell'attuazione del Piano

Presentazione del processo partecipativo di pianificazione strategica

Ruolo della cabina di regia nel processo

Modalità organizzative della cabina di regia

Presentazione e definizione dell'incontro di lancio

Premessa: lo strumento del PSM

Il Piano Strategico Metropolitan (L.56/2014) rappresenta lo strumento operativo principale per elaborare una **visione e un progetto di sviluppo del territorio** ed assicurarne l'attuazione, attraverso l'individuazione e la selezione di **strategie ed azioni**, concrete ed effettivamente realizzabili, finalizzate a promuovere una crescita armoniosa, inclusiva e sostenibile di tutto il territorio metropolitano.

Rispetto alla pianificazione sovra-ordinata, il PSM non solo recepisce, persegue e rafforza le strategie e gli obiettivi provenienti dal livello europeo, nazionale e regionale, ma al tempo stesso mira a contribuire al processo di definizione delle politiche e delle strategie regionali, nazionali ed europee, in una **logica bottom-up**, che riconosce un ruolo di primo piano alle città metropolitane nel sistema **di governance multi-livello**.

Linee di indirizzo per il PSM 2024-26

CONTINUITÀ CON IL PSM 2021-2023

Il vigente Piano “Torino metropoli aumentata”, che formalmente assume come orizzonte temporale il triennio 2021-2023, contiene al suo interno visioni, strategie e azioni che perseguono obiettivi di **medio-lungo termine**. Inoltre, la sua articolazione è coerente con la struttura del **PNRR**, che rappresenterà fino al 2026 la principale fonte di finanziamento per i progetti di sviluppo locale, dimostrandosi come un piano capace di sostenere le strategie e le azioni che prevede.

Si ritiene opportuno per il triennio 2024-2026 **confermare la struttura dell’attuale Piano**, opportunamente aggiornato e rivisto. Il nuovo processo di pianificazione partecipata prenderà quindi le mosse dal patrimonio di idee e progetti emersi dal PSM 2021-2023, con l’obiettivo di **integrarne, svilupparne ed innovarne i contenuti**.

Linee di indirizzo per il PSM 2024-26

ESIGENZE DI AGGIORNAMENTO DEL PIANO

- aggiornare il Piano vigente tenendo conto degli **esiti dell'attività di monitoraggio e rendicontazione del PSM 2021-2023** e di quanto emerso dal **questionario** somministrato (nel secondo semestre del 2022) a coloro che avevano partecipato al precedente processo di pianificazione strategica;
- costruire la convergenza rispetto agli obiettivi prioritari, alle direzioni di cambiamento e alle aree di intervento individuate dall'**Agenda per lo sviluppo sostenibile** di CMTO, approvata dal Consiglio metropolitano nella seduta del 22/12/2022;
- aggiornare le strategie e le azioni in funzione delle **nuove sfide** che il nostro territorio si trova ad affrontare, legate all'emergenza climatica e al mutato contesto socioeconomico dettato dalla ripresa post-pandemica e dai nuovi assetti europei e internazionali.

Ruolo di CMTO nell'attuazione del piano

- **regia, coordinamento e condivisione delle scelte**, promuovendo l'integrazione verticale tra i diversi livelli di governo e l'integrazione orizzontale, attraverso il dialogo con i corpi intermedi e il coinvolgimento dei diversi stakeholders locali;
- creazione delle **condizioni abilitanti** e dei “beni collettivi locali” necessari per innescare processi di sviluppo sostenibile su tutto il territorio metropolitano;
- **supporto e assistenza ai comuni**, soprattutto agli enti di minori dimensioni, sostenendo le forme associative e le unioni di comuni e l'operatività delle zone omogenee.

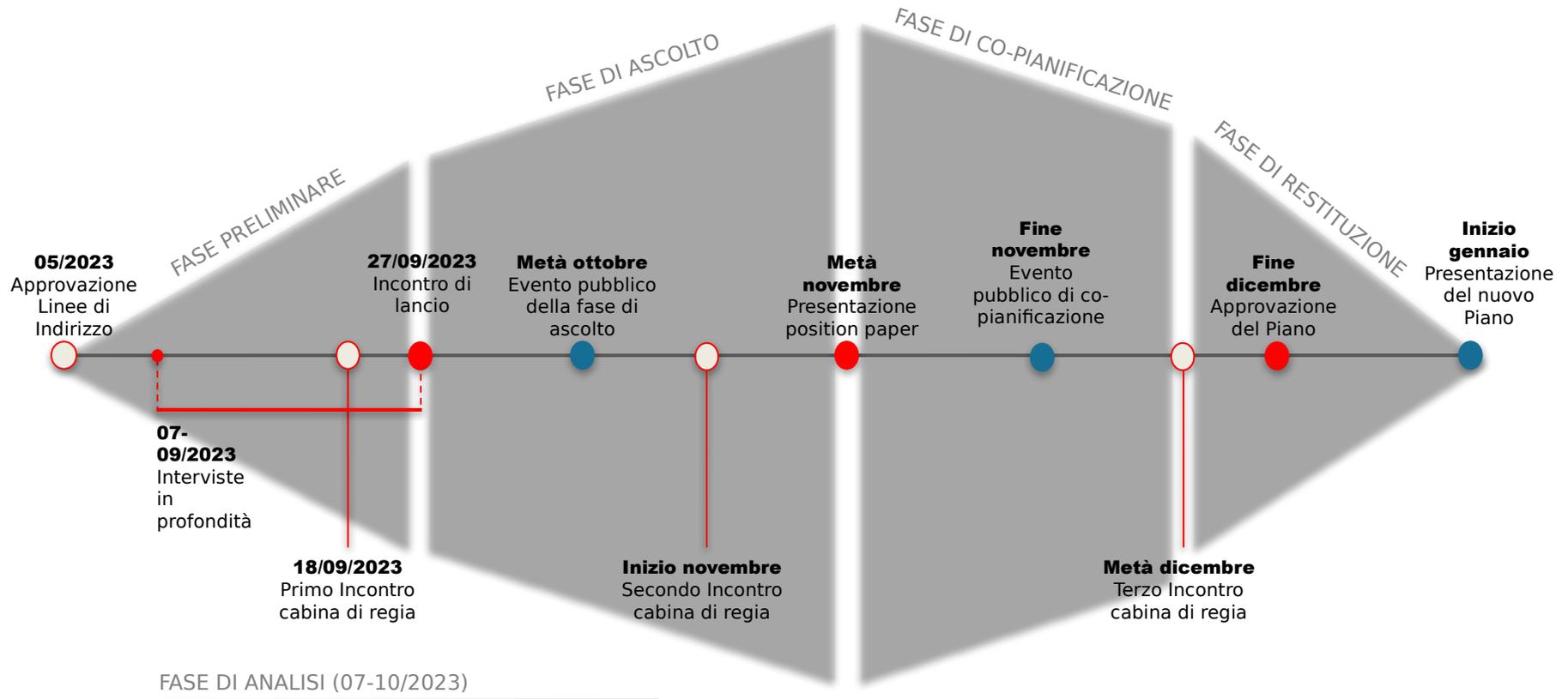
Obiettivi del processo partecipativo

Come previsto dallo Statuto metropolitano, il Piano si caratterizza per essere costruito attraverso un **percorso partecipato e condiviso**, che coinvolga istituzioni locali, stakeholders socio-economici e cittadini non organizzati per favorire la creazione di una **visione di sviluppo comune** e il **consolidamento delle reti** di rapporti tra soggetti e tra territori.

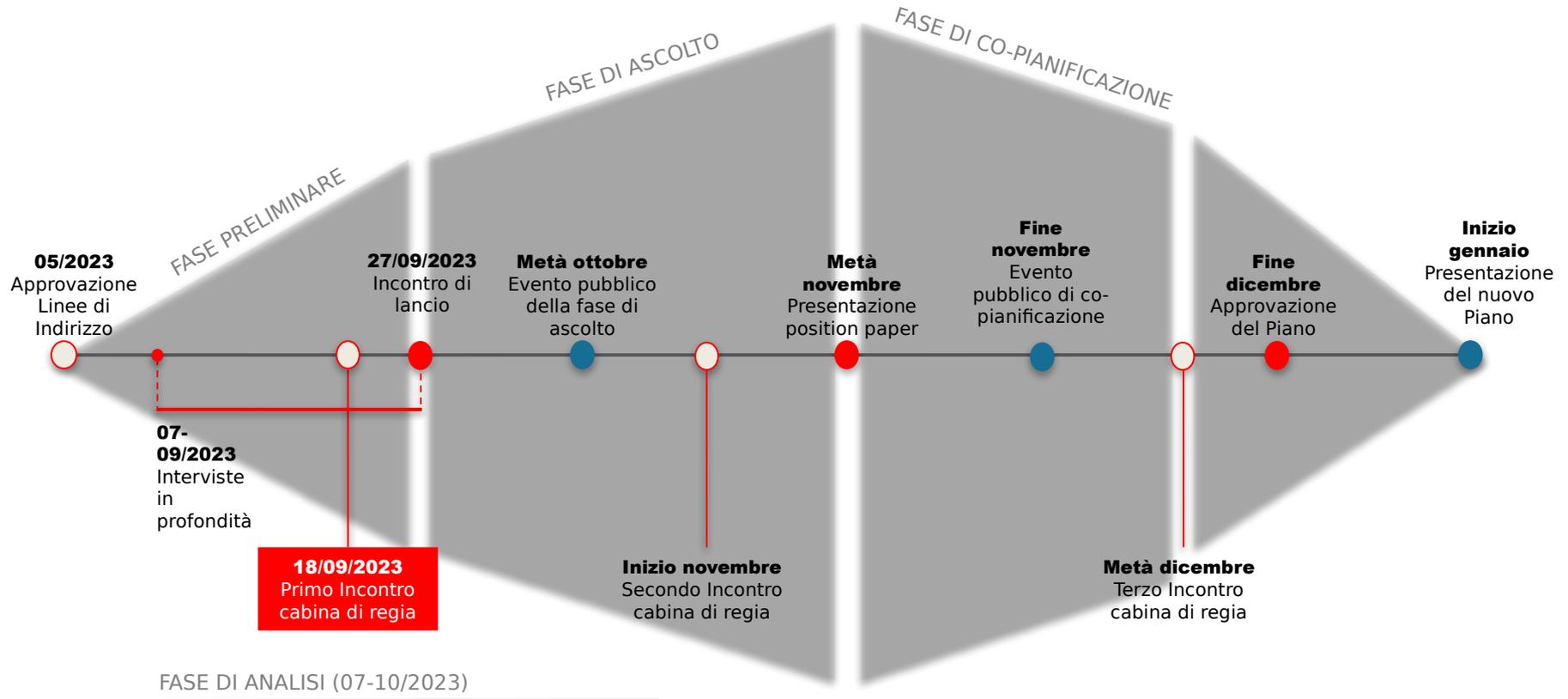
Il processo partecipativo mira a:

- **raccogliere idee, istanze e nuovi bisogni** utili a aggiornare e (ri)orientare le strategie di Piano fin qui adottate, registrando al contempo gli **allineamenti** e i **disallineamenti della pianificazione locale** (avviata dai singoli comuni sui propri territori, rispetto alle azioni e agli interventi previsti dal PSM).
- **ampliare la rete** degli attori coinvolti, intensificarne le relazioni o crearne di nuove.

Cronoprogramma del processo



Cronoprogramma del processo



Le macro-fasi del processo

Fase di analisi (luglio-ottobre 2023), volta ad aggiornare l'**analisi socio-economica** dell'area metropolitana e a fornire prime indicazioni rispetto al ri-orientamento del PSM vigente in coerenza con le missioni indicate dall'**Agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile** (con il supporto di IRES Piemonte)

Fase preliminare di ascolto (luglio-settembre 2023) volta a raccogliere preliminarmente alcune valutazioni e proposte su cui basare il processo di aggiornamento del Piano, attraverso la realizzazione di **interviste in profondità** ai principali stakeholder del territorio

Fase di ascolto (ottobre-novembre 2023) volta a raccogliere far emergere e **raccogliere le esigenze e i desiderata** del territorio metropolitano sulla prossima pianificazione strategica

Fase di co-pianificazione (novembre-dicembre 2023) finalizzata a individuare, insieme al territorio, i **temi ritenuti prioritari**, le **idee progettuali** e le **strategie** per aggiornare il Piano Strategico Metropolitano

Fase di approvazione del PSM e presentazione dei risultati al pubblico (dicembre 2023-gennaio 2024)

Eventi pubblici di ascolto e di co-pianificazione

Nelle fasi di ascolto e di co-pianificazione, si prevede l'utilizzo di metodologie e strumenti **adatti ai processi di revisione e valutazione** di strategie e programmi. Tali metodologie permettono di coinvolgere un alto numero di partecipanti (**fino a 300 persone**), ma allo stesso tempo **facilitano il confronto e l'ascolto reciproco** sbloccando la **creatività** dei partecipanti.

Il **primo evento pubblico di ascolto** (metà ottobre) sarà finalizzato a far emergere e raccogliere le esigenze e i desiderata del territorio metropolitano sulla prossima pianificazione strategica.

Il **secondo evento pubblico di co-pianificazione** (fine novembre) sarà volto a individuare, insieme al territorio, i temi prioritari, le idee progettuali e le strategie per aggiornare il Piano, utilizzando strumenti che consentono di ordinare le priorità espresse dai partecipanti circa i temi oggetto del processo.

Ruolo della cabina di regia nel processo

Regia e supporto metodologico-scientifico: si intende condividere preliminarmente con la cabina metodi, contenuti e risultati in itinere, con l'obiettivo di adeguare di volta in volta il processo e le metodologie previste

Rappresentanza e supporto alle relazioni con il territorio e con i propri rappresentati.

Ipotesi di composizione della cabina di regia

- Zone omogenee CMT, Regione Piemonte, Comune di Torino, Anci, Uncem
- Università e Politecnico, Camera di commercio, Fondazioni bancarie, ABI Piemonte
- Distretto Aerospaziale Piemonte, Bioindustry park, Environment Park, Piemonte innova
- Coldiretti, Confagricoltura, API, CNA, Confartigianato, Unione Industriali, Confindustria Piemonte, Confindustria Canavese, ANCE Piemonte, Ascom Confcommercio Torino, Confesercenti, Legacoop, Confcooperative
- Forum nazionale del Terzo settore - Piemonte
- Agenzia della mobilità
- GCIL, CISL, UIL, UGL

Modalità organizzative della cabina di regia

Modalità degli incontri: 2 incontri online (+ eventuali incontri ulteriori “ristretti”)

Individuazione della/e persona/e referente/i per ciascuna organizzazione

Oltre il processo di pianificazione strategica: tavolo di coordinamento/struttura volontaria di governance (a “geometria variabile” per l’attuazione e il monitoraggio del piano)

Q&A



PIANO
STRATEGICO
METROPOLITANO
TORINO 2024|2026

Q&A



Presentazione e definizione evento di lancio

L'incontro di lancio del **27 settembre**, aperto agli amministratori pubblici e i principali portatori d'interesse del territorio, ha lo scopo di presentare pubblicamente le linee di indirizzo per la definizione del nuovo PSM 2024-2026, approvate in Consiglio metropolitano a maggio 2023, e il processo di pianificazione strategica che si svolgerà tra i mesi di settembre e dicembre.

L'incontro si terrà in **forma ibrida**, con parte del pubblico online e parte in presenza (c/o la sede di Corso Inghilterra 7 a Torino), in modo da allargare il più possibile la partecipazione.

Presentazione e definizione evento di lancio

Ipotesi di scaletta:

1. Stefano Lo Russo, Introduzione ai lavori
2. Sonia Cambursano, Le linee di indirizzo per la definizione del nuovo PSM 2024-26
3. Matteo Barbero, Attuazione e monitoraggio del PSM 2021-23
4. «Tavola rotonda» secondo una categorizzazione tematica: per ciascuno dei 6 assi del PSM, si prevede un intervento «prospettico» focalizzato su progetti strategici del territorio da valorizzare e su scenari prioritari su cui puntare per lo sviluppo del territorio nei prossimi anni
5. Interventi dal pubblico / Q&A

Presentazione e definizione evento di lancio

Ipotesi di interventi per la «Tavola rotonda»

Asse 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura: **Fondazione Piemonte Innova**

Asse 2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica: **Environment Park**

Asse 3 - Mobilità sostenibile: **Agenzia della Mobilità Piemontese**

Asse 4 - Istruzione e ricerca: **CIAC Formazione** / Politecnico di Torino *(da confermare)*

Asse 5 - Inclusione e coesione: Torino Social Impact *(da confermare)*

Asse 6 - Salute: **Ordine dei Medici, Chirurghi e Odontoiatri**



PIANO
STRATEGICO
METROPOLITANO
TORINO 2024|2026

Q&A



**PIANO
STRATEGICO
METROPOLITANO
TORINO 2024|2026**