

**PIANO  
STRATEGICO  
METROPOLITANO  
TORINO 2024|2026**



# Le linee di indirizzo per il processo di formazione del PSM 2024|2026

| **Sonia Cambursano**, Consigliera metropolitana con delega  
alla pianificazione strategica

# Scaletta dei contenuti

---

Contestualizzazione del processo di pianificazione strategica

---

Il PSM 2021-2023

---

Le linee di indirizzo per il PSM 2024-2026

---

Le macro-fasi del processo

---

La governance del processo

---

# Premessa: lo strumento del PSM

La legge attribuisce alla CM la finalità istituzionale di “**cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano**”, a cui corrisponde la funzione fondamentale di “**adozione ed aggiornamento annuale del piano strategico triennale del territorio metropolitano**, che costituisce **atto di indirizzo per l'ente e per l'esercizio delle funzioni dei comuni compresi nel predetto territorio**” (L.56/2014).

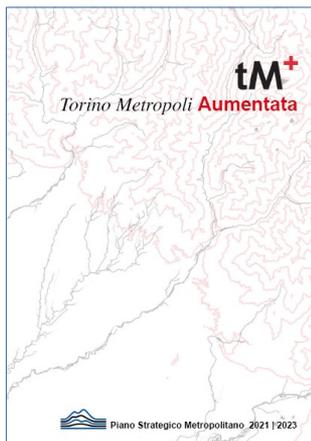
# Premessa: lo strumento del PSM

Il Piano Strategico Metropolitan (PSM) rappresenta quindi lo strumento principale per elaborare una **visione e un progetto di sviluppo del territorio** ed assicurarne l'attuazione, attraverso l'individuazione e la selezione di **strategie ed azioni**, concrete ed effettivamente realizzabili, finalizzate a promuovere una crescita armoniosa, inclusiva e sostenibile di tutto il territorio metropolitano.

Rispetto alla pianificazione sovra-ordinata, il PSM non solo recepisce, persegue e rafforza le strategie e gli obiettivi provenienti dal livello europeo, nazionale e regionale, ma al tempo stesso mira a contribuire al processo di definizione delle politiche e delle strategie regionali, nazionali ed europee, in una **logica bottom-up**, che riconosce un ruolo di primo piano alle città metropolitane nel sistema **di governance multi-livello**.

# II PSM 2021-2023 “Torino metropoli aumentata”

Il PSM 2021-2023 è stato il secondo Piano strategico della CM di Torino, costruito attraverso un **intenso e articolato processo partecipativo** coordinato dalla CM con il supporto di Politecnico, Università e Fondazione Links.



Il Piano si articola in **6 assi**, che **corrispondono alle 6 missioni del PNRR**:  
Torino Metropoli più produttiva e innovativa,  
Torino Metropoli più verde ed ecologica,  
Torino Metropoli più mobile, accessibile e collegata,  
Torino Metropoli che impara di più,  
Torino Metropoli più attrattiva, giusta ed eguale,  
Torino Metropoli più sana.

Gli assi si articolano a loro volta in **24 strategie** e **111 azioni puntuali**.

# Linee di indirizzo per il PSM 2024-26

Il PSM vigente ha formalmente assunto come orizzonte temporale il triennio 21-23, ma la visione, le strategie e molte delle azioni in esso contenute perseguono **obiettivi di medio-lungo termine**

Il Piano è stato inoltre articolato coerentemente con la struttura del **PNRR**, che rappresenterà fino al 2026 la principale fonte di finanziamento per i progetti di sviluppo locale

La struttura e i contenuti del PSM 2021-2023 sono stati inoltre riaffermati, dopo un anno dall'approvazione, dalle **Linee programmatiche di mandato 2021-2026**, che hanno fatto propri gli obiettivi del Piano quale cornice di riferimento per le azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato amministrativo



Il Consiglio metropolitano ha ritenuto opportuno per il triennio 2024-2026 **confermare la macro-struttura dell'attuale Piano, opportunamente aggiornato e rivisto**

# Linee di indirizzo per il PSM 2024-26

## ESIGENZE DI AGGIORNAMENTO DEL PIANO

- aggiornare il Piano vigente tenendo conto degli **esiti dell'attività di monitoraggio e rendicontazione del PSM 2021-2023** e di quanto emerso dal **questionario** somministrato (nel secondo semestre del 2022) a coloro che avevano partecipato al precedente processo di pianificazione strategica
- costruire la convergenza rispetto agli obiettivi prioritari, alle direzioni di cambiamento e alle aree di intervento individuate dall'**Agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile**, approvata dal Consiglio metropolitano nella seduta del 22/12/2022
- aggiornare le strategie e le azioni in funzione delle **nuove sfide** che il nostro territorio si trova ad affrontare, legate all'emergenza climatica e al mutato contesto socioeconomico dettato dalla ripresa post-pandemica e dai nuovi assetti europei e internazionali

# Linee di indirizzo per il PSM 2024-26

## I PRINCIPI FONDANTI DEL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA

### **Piano del territorio:**

Coerentemente con quanto previsto dalla legge 56/2014, il PSM 2024-2026 sarà rivolto all'intero territorio metropolitano: fornirà un **quadro di riferimento per la programmazione comunale** e avrà il compito di fornire **indirizzi per l'esercizio delle funzioni dei comuni**, orientando le politiche locali di rilevanza metropolitana verso un insieme coordinato e coerente di obiettivi.

Il Piano non riguarderà solo gli ambiti di competenza della Città metropolitana, ma anche azioni e progetti di competenza di altri enti/soggetti, rispetto ai quali Città metropolitana può svolgere comunque un ruolo di stimolo, indirizzo, coordinamento o supporto ("soft power").

# Linee di indirizzo per il PSM 2024-26

## I PRINCIPI FONDANTI DEL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA

### .... e Piano dell'Ente

Come previsto dalla legge 56/2014, il PSM costituisce “atto di indirizzo per l’Ente”, oltre che per i comuni compresi nel territorio metropolitano. Gli obiettivi e le strategie che saranno definite dal Piano 2024-2026 saranno recepiti, con riferimento agli ambiti di competenza e alle funzioni di Città metropolitana, nei **documenti di programmazione interni** ed in particolare nel DUP e nel PIAO

# Linee di indirizzo per il PSM 2024-26

## I PRINCIPI FONDANTI DEL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA

### Un processo circolare e un documento “aperto”

Il Piano strategico intende rappresentare uno strumento permanente di supporto alla costruzione progressiva di una visione e di un comune progetto di sviluppo territoriale, piuttosto che non un documento “chiuso” e immutabile.

Come i precedenti Piani strategici metropolitani, anche il PSM 2024-2026 sarà oggetto di una costante attività di **monitoraggio** e di **verifica**, finalizzata non solo a rendicontare i risultati raggiunti, ma anche a ridefinire e aggiornare nel tempo obiettivi e strategie. Il documento di Piano è così inteso come un **documento flessibile e dinamico**, che può e, anzi, deve essere rivisto e aggiornato periodicamente.

# Linee di indirizzo per il PSM 2024-26

## I PRINCIPI FONDANTI DEL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA

### **Un processo partecipato e un documento condiviso**

Lo Statuto metropolitano prevede che il processo di formazione del Piano strategico tenga conto dei “principi di **copianificazione** e **condivisione**” e che i procedimenti di formazione, adozione e revisione del Piano si ispirino al “principio di **trasparenza** e **partecipazione**”.

Come avvenuto nelle precedenti esperienze di pianificazione, il PSM 2024-2026 sarà quindi definito attraverso un percorso partecipato e condiviso, che coinvolga istituzioni locali, stakeholders socio-economici e cittadini non organizzati per favorire la **creazione di una visione di sviluppo comune** e il **consolidamento delle reti di rapporti tra soggetti e tra territori**.

# Le macro-fasi del processo

**Fase di analisi** (luglio-ottobre 2023), volta ad aggiornare l'**analisi socio-economica** dell'area metropolitana e a fornire prime indicazioni rispetto al ri-orientamento del PSM vigente in coerenza con le missioni indicate dall'**Agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile**

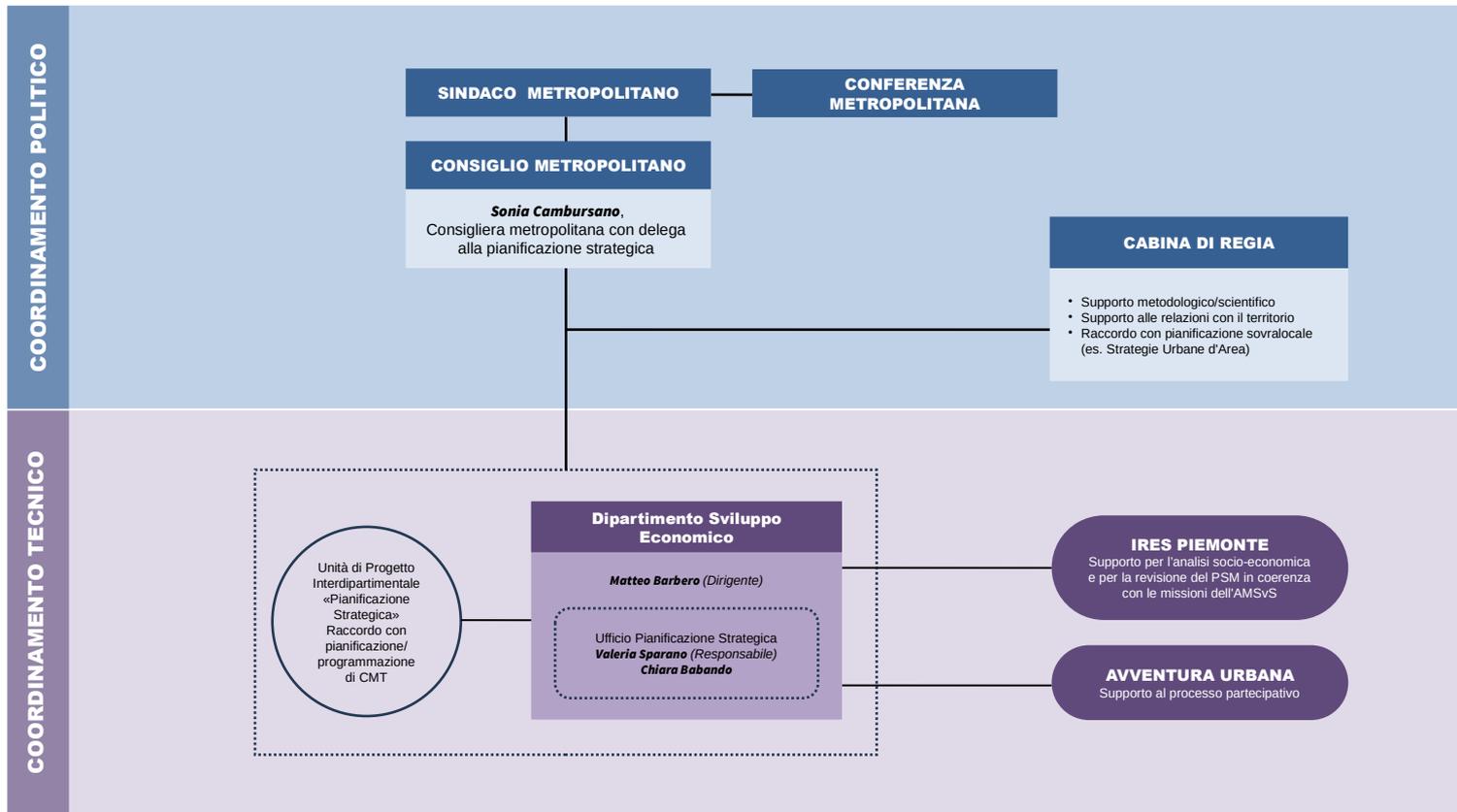
**Fase preliminare di ascolto** (luglio-settembre 2023) volta a raccogliere preliminarmente alcune valutazioni e proposte su cui basare il processo di aggiornamento del Piano, attraverso la realizzazione di **interviste in profondità** ai principali stakeholder del territorio

**Fase di ascolto** (ottobre-novembre 2023) volta a raccogliere far emergere e **raccogliere le esigenze e i desiderata** del territorio metropolitano sulla prossima pianificazione strategica

**Fase di co-pianificazione** (novembre-dicembre 2023) finalizzata a individuare, insieme al territorio, i **temi ritenuti prioritari**, le **idee progettuali** e le **strategie** per aggiornare il Piano Strategico Metropolitano

**Fase di approvazione del PSM e presentazione dei risultati al pubblico** (dicembre 2023-gennaio 2024)

# La governance del processo di aggiornamento del PSM



**PIANO  
STRATEGICO  
METROPOLITANO  
TORINO 2024|2026**