

**LE ASSOCIAZIONI FONDIARIE,  
SUL TERRITORIO DELLA CITTÀ  
METROPOLITANA DI TORINO**  
Stato dell'arte e prospettive **24 FEBBRAIO 2021**

**ESPERIENZE ITALIANE ED EUROPEE  
DI GESTIONE ASSOCIATA DELLA  
PROPRIETÀ FORESTALE  
E AGRO-PASTORALE**

**Davide Pettenella e Giorgia Bottaro**

 UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA | **TESAF**

 **TESAF** Dipartimento Territorio  
e Sistemi Agro-Forestali  UNIVERSITÀ  
DELLA SVIZZERA  
ITALIANA

1

## **Struttura della comunicazione**

1. L'esperienza estera
2. La realtà italiana
3. Tra Stato e mercato: quale ruolo dell'associazionismo?

2

## Struttura della comunicazione

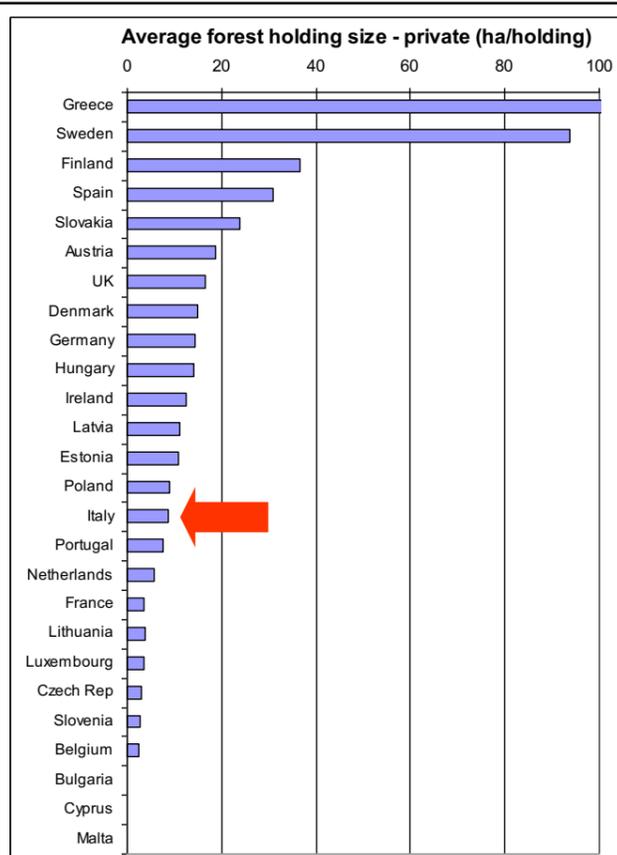
1. L'esperienza estera
2. La realtà italiana
3. Tra Stato e mercato: quale ruolo dell'associazionismo?

3

Vincoli strutturali in Italia?

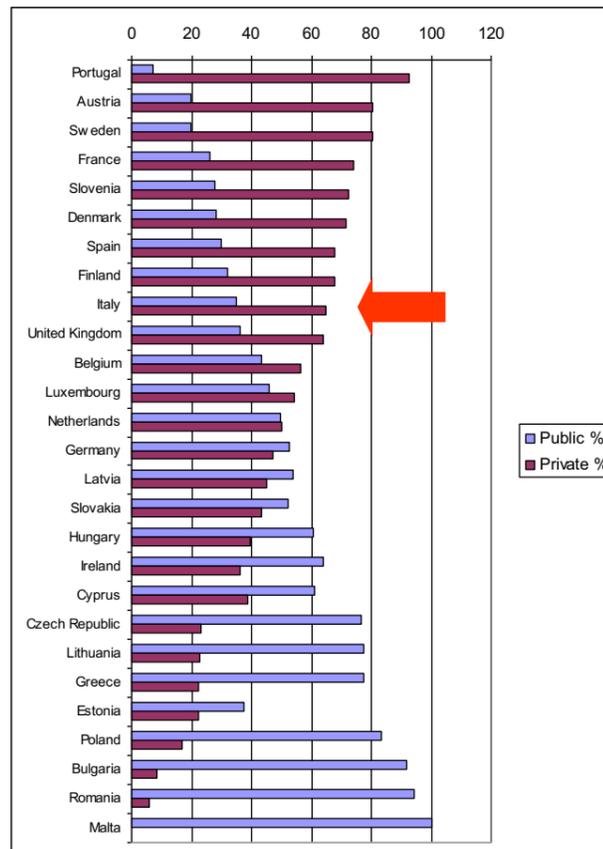
Ampiezza media delle  
proprietà forestali private per  
paese  
(ha/azienda)

(MCPFE 2003)



5

Proprietà forestale  
pubblico-privata per  
paese  
(FAO 2005)



6

## L'associazionismo forestale in Europa

- Parcellizzazione fondiaria
- "Allontanamento" dei proprietari dai loro fondi
- Venir meno dell'autoconsumo; mercato globalizzato
- Domande «nuove» di servizi d'interesse pubblico  
→ necessità di un supporto gestionale

= problemi comuni a tutti i proprietari for. non industriali

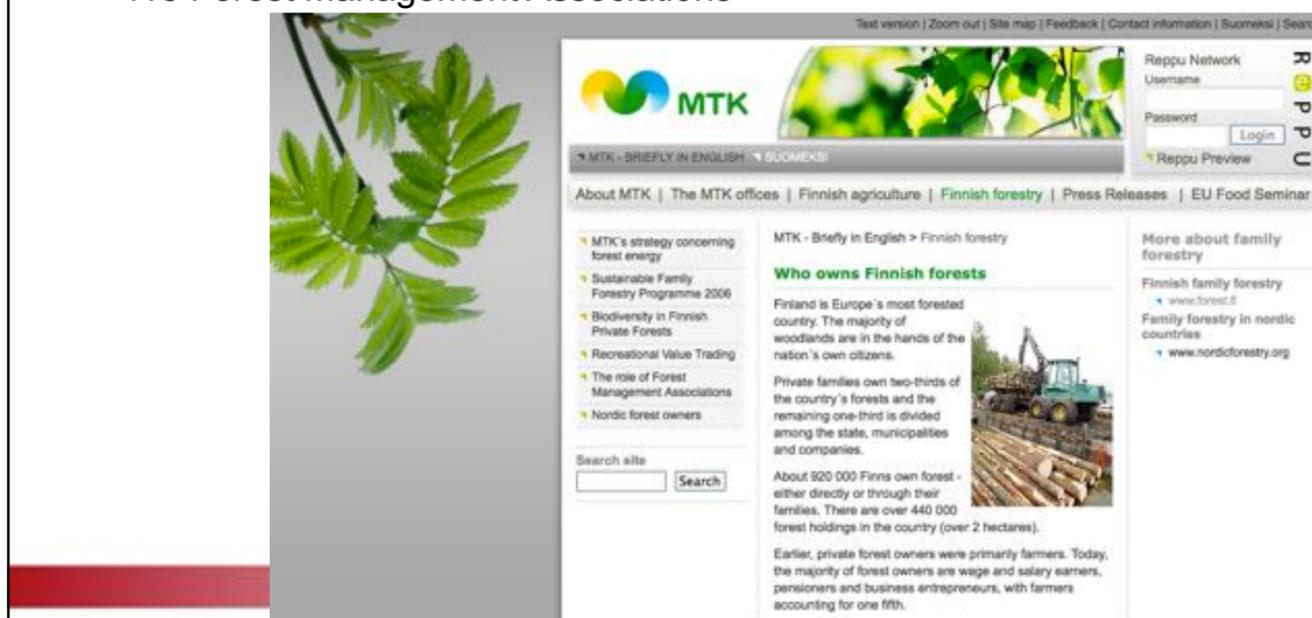
→ Dati i problemi strutturali dell'affitto (=identificazione capitale fruttante con produzione), l'associazionismo come risposta classica di *policy* → indicatore di evoluzione del settore

7

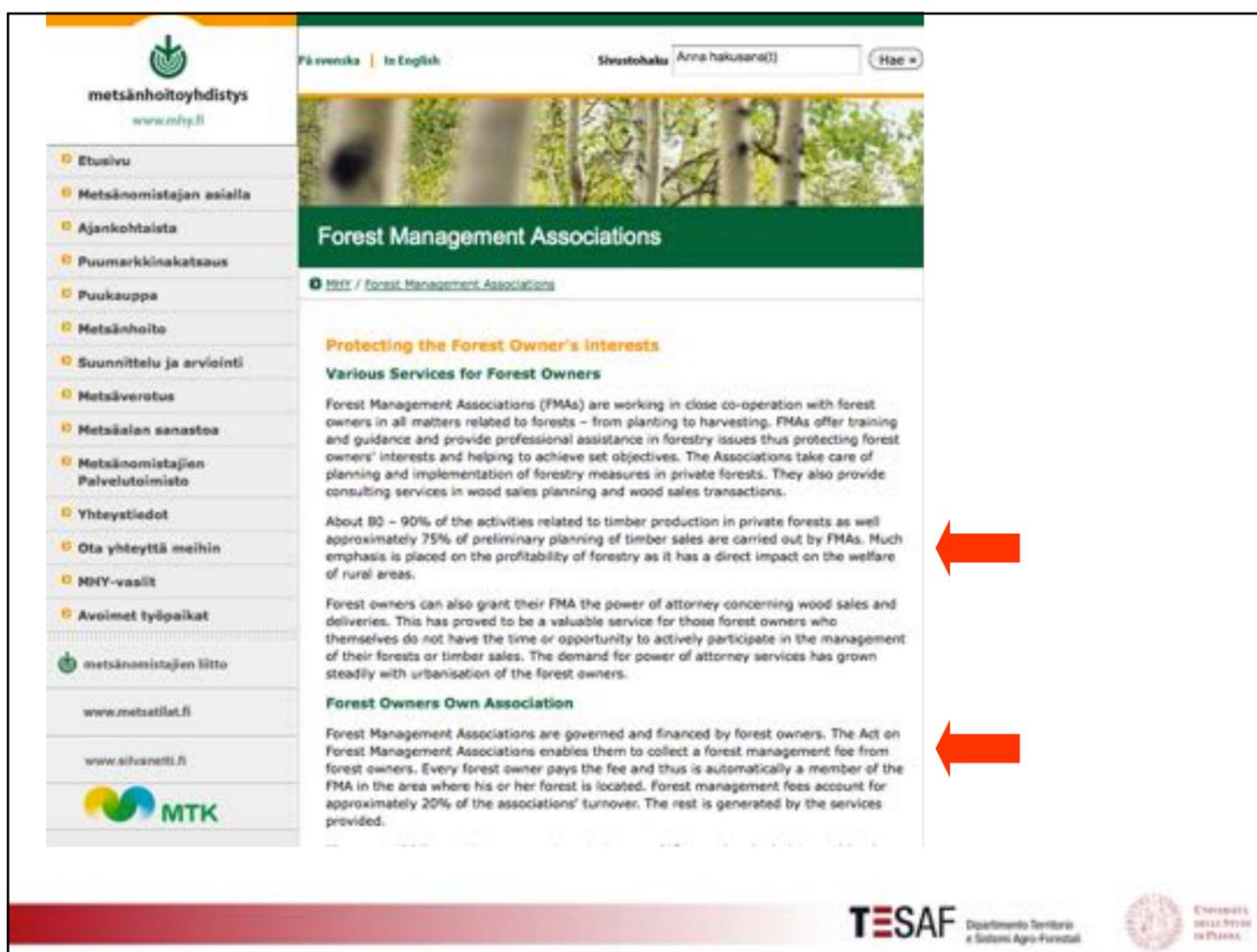
## Finlandia

Fino a pochi anni fa di fatto obbligo per i proprietari forestali ad essere associati

- Central Union of Agricultural Producers and Forest Owners (MTK): 156 000 membri
- 8 Forest Owners Unions regionali
- 113 Forest Management Associations



8



9

## Belgio

Tasse di successione molto elevate → stimolo alla intensificazione produttiva e mercato fondiario attivo

Les deux coopératives juridiquement indépendantes ont leurs moyens pour être plus efficaces. Les 330 membres-proprétaires groupent ensemble près de 30.000 Ha. L'objectif principal de ces deux coopératives est de mettre à la disposition de leurs membres les moyens de gérer leurs propriétés forestières le plus efficacement possible, quelle qu'en soit la taille.

Quels sont les moyens proposés aux coopérateurs ?

- 1 L'organisation de ventes groupées : Le catalogue des ventes est adressé à plus de 1250 marchands et sœurs, dont 20% de marchands étrangers. Depuis 1999 le catalogue figure sur INTERNET à l'adresse [socofof.be](http://socofof.be). La consultation du catalogue sur INTERNET est grandement facilitée grâce à un système de sélection très performant. Les critères de sélection permettent le choix de l'emplacement géographique du ou des lots, de la composition du lot ou des lots, du type de bois et de dimensions de ceux-ci. Ces catalogues comprennent les conditions générales de vente communes aux deux coopératives et les conditions particulières à chaque coopérateur-vendeur. Le montant annuel des ventes dépasse en général 170 millions de frs.
- 2 Le suivi des ventes : Le suivi administratif des ventes est assuré par la coopérative, qui surveille l'entrée des paiements et le respect des conditions du cahier des charges et des conditions particulières du coopérateur. Il en va de même pour la gestion des cautions de la bonne exécution des marchés. A la demande expresse d'un coopérateur, la coopérative intervient en cas de différend avec un acheteur ou son sous-traitant, tout organisme, toute administration, etc.
- 3 Les achats groupés : La coopérative, en groupant les achats de ses coopérateurs en plants, fournitures diverses ou petit matériel, obtient de ses fournisseurs des prix très intéressants et du fait de sa puissance d'achat, elle est certaine d'avoir les meilleures garanties de qualité.
- 4 Les conseils et les expertises, la constitution de dossiers d'octroi de primes, subvendes et autres...
- 5 La réalisation de plans de gestion qui sont actuellement obligatoires en Région Flamande. Et dans un sens très large, toutes les tâches relatives à la gestion et à l'administration des propriétés forestières. Mise à la disposition des coopérateurs ayant acquis les programmes informatiques de gestion forestière "INFOREST" et de cartographie de la S.R.F.B., d'un service d'aide et d'éclairage pour la mise en route de ce mode de gestion.
- 6 L'organisation de travaux forestiers : En cas de besoin et à la demande des coopérateurs, la coopérative assure les travaux de maréages et de plantations, les élagages de pénétration et en hauteur, la construction et l'entretien des fossés et chemins, etc.

<http://www.socofof-samkempen.be>

TESAF Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali



10

## Svezia

Integrazione verticale (*profit sharing* dalle attività di lavorazione industriale) come stimolo all'associazionismo

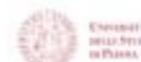
### Integrazione verticale: Södra

**51.000** proprietari-soci della cooperativa; **2,5 M ha**; **3.600** dipendenti

3 aree di business:

- **Södra Skog**: 19 centri di assistenza alle operazioni forestali (piantazione, taglio ed esbosco, commercializzazione, piani, certificazione, ...)
- **Södra Wood**: 1,9 M mc di segati prodotti di cui 1,3 oggetto di successive lavorazioni; 7 segherie (anche in N e LIT) e 7 impianti per pannelli e prodotti della 2<sup>a</sup> lavorazione
- **Södra Cell**: produzione di pasta e carta; 3 impianti

TESAF Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali



11

# Francia

**Stimolo all'associazionismo tramite un forte impegno all'assistenza tecnica**

**Les organismes de la forêt privée**

- Fransylva – Forestiers privés de France
- Le CNPF, l'IDF et les CRPF
- L'UCFF – Les coopératives forestières
- Le groupe de progrès de la forêt privée
- En région

Fransylva – Forestiers privés de France

Le CNPF, l'IDF et les CRPF

L'UCFF – Les coopératives forestières

Le groupe de progrès de la forêt privée

En région

12

# Francia

**LE SERVICE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT (R&D) DU CNPF**

L'Institut pour le Développement Forestier (IDF) est le service de recherche et développement du CNPF.

Le programme de l'IDF, validé par son comité de direction, est organisé autour de 5 pôles thématiques : risques, sylvicultures, économie du bois et services, matériel végétal et génétique, biodiversité, et des activités transversales de valorisation.

Ses actions consistent principalement en des études et recherches, des actions de formation, et de diffusion (rédaction d'articles et de manuels techniques, interventions et présentations des travaux) valorisés avec les autres services : édition diffusion, communication, documentation, formation, expérimentation et coopérations internationales.

L'IDF est l'institut technique forestier qualifié au titre des instituts techniques agricoles. Cette qualification a été renouvelée en 2017.

13

# Svizzera

**Qui sommes-nous ?**  
L'Economie forestière Suisse (EFS) est depuis 1921 l'association faitière des propriétaires suisses de forêts. Nos membres sont les associations forestières cantonales ou régionales, la plupart des cantons, ainsi que des propriétaires forestiers individuels. L'EFS défend les intérêts de ses membres auprès des instances politiques, des organisations, des institutions et des partis.

La mission de l'EFS est multiple :

- promotion de l'écoulement des produits forestiers,
- cours de formation centrés sur la pratique,
- conseil en économie d'entreprise,
- défense des intérêts légitimes des propriétaires forestiers,
- politique d'information active et transparente

**Concept**  
Politique de l'association  
Organigramme du bureau central

Présentation sur Economie forestière Suisse (5 MB, en powerpoint)

**Système de management de qualité**  
Economie forestière Suisse est depuis 2002 certifiée ISO 9001 et le service Formation a reçu la certification eduQua.

**Formation**  
L'EFS offre au personnel forestier et aux propriétaires de forêts plus de 30 différents cours de formation initiale et de perfectionnement. Des méthodes de travail plus efficaces et plus sûres permettent de diminuer notablement le temps de travail et les accidents. Environ 2500 personnes par année suivent les cours de l'EFS.

**Economie d'entreprise**  
Le conseil en économie d'entreprise fournit une base utile pour de nombreuses décisions dans l'entreprise forestière. Des entreprises fortes et bien gérées seront mieux armées pour surmonter les difficultés du contexte économique.

Associations régionales

Qui sommes-nous ?  
Nouvelles de l'EFS  
Comment nous trouver  
Comité central  
Bureau central  
Rapport annuel  
Comptes annuels  
Plan de site  
Documents à télécharger  
Documents à commander  
Fonds du bois Forêt

AG Aargauischer Waldwirtschaftsverband  
Im Roos 5  
5630 Muri  
Telefon 056 221 89 71  
Fax 056 221 89 72  
E-Mail: theo.kern@awv.ch  
Geschäftsführer: Theo Kern  
Präsident: Rudolf Lüscher

AWAR Appenzelischer Waldwirtschaftsverband  
Brugghöhestrasse 6  
9100 Herisau  
Telefon 071 351 58 21  
E-mail: ammann\_baer@bluewin.ch  
Geschäftsführer: Heinrich Ammann  
Präsident: Jakob Freund

→haut de page!

Economie forestière Suisse  
Rosenweg 14  
CH-4501 Solothurn  
Tel. +41 (0)32 625 88 00  
info@wvs.ch

14

## Struttura della comunicazione

1. L'esperienza estera
- 2. La realtà italiana**
3. Tra Stato e mercato: quale ruolo dell'associazionismo?

15

**Il problema:** come **sostituire** o **affiancare** il proprietario **assenteista** o **incapace/impossibilitato** a gestire?

**Gli strumenti:**

- **Ricomposizione-mobilità fondiaria:**  
associazionismo, Banche della terra, ...
- **Soluzioni contrattuali innovative**
  - Contratti di servizio-calore
  - Contratti pluriennali di vendita di lotti boschivi
  - Contratti di affidamento in gestione per finalità ambientali, di educazione ambientale, ricreativa
  - Contratti di vendita di piantagioni immature
  - ...

16

**Associazionismo:  
2 attività collegate**

La gestione economica delle proprietà fondiarie

Coop. forestali, Imprese sociali, Associazioni, Coop. di comunità, ...

L'integrazione (associazione) delle proprietà fondiarie

Associazioni fondiarie

Consorzi forestali

Proprietà collettive

Tre Regioni punto di riferimento di questi modelli

Piemonte

Lombardia

Veneto

17

## Associazioni fondiarie in Piemonte

- Dal 2012: **36 ASFO**; **3000 ha**, **12.000 00 particelle**
- Prevalentemente **indirizzo pastorale** (ma anche erbe officinali e aromatiche e, più di recente, vigneti, castagneti)
- **Fondi**: 2 bandi della RP, 3 bandi dei GAL, PSR (Misura 16), BIM, ONLUS, autofinanziamento (lotteria)
- **20 piani di gestione finanziati** (6 approvati o in via di approvazione). L'approvazione non comporta esenzioni o deroghe rispetto alla normativa ordinaria. Il piano consente però di non pagare i costi di compensazione di trasformazione da bosco a coltivo: (15.000 €/ha come costo di base + coefficienti correttivi; costo doppio in aree protette)
- Importanti **effetti di induzione** in Lombardia e FVG

18

## 24 Consorzi forestali in Lombardia

n°	Codice Fiscale	Denominazione	Provincia
1	00778440198	CONSORZIO FORESTALE PADANO SCRL - ORGANISMO DI SECONDO GRADO	CR
2	00817490147	CONSORZIO FORESTALE VAL CODERA	SO
3	01478640186	CONSORZIO AGRO-SILVO-PASTORALE REGANZO ONLUS	PV
4	01810800985	CONSORZIO FORESTALE ALTA VALLE CAMONICA	BS
5	01896350988	CONSORZIO FORESTALE VALLE DELL'ALLIONE	BS
6	90008010176	CONSORZIO FORESTALE PIZZO CAMINO	BS
7	02052060981	CONSORZIO FORESTALE BASSA VALLE CAMONICA	BS
8	02152480980	CONSORZIO FORESTALE PIZZO BADILE (C.F.P.B.)	
9	02340630983	CONSORZIO FORESTALE DUE PARCHI	
10	02503020162	CONSORZIO FORESTALE PRESOLANA	
11	02554850160	CONSORZIO FORESTALE ALTA VALLE BREMBANA	
12	02679800132	CONSORZIO FORESTALE LARIO INTELVESE	
13	02830530164	CONSORZIO FORESTALE ALTO SERIO	
14	02989330135	CONSORZIO FORESTALE LECCHESE	
15	03084020969	CONSORZIO FORESTALE DEL TICINO	
16	81001310143	CONSORZIO PER LA CONSERVAZIONE, IL GODIV CONSORZIALE (BOSCHI ISOLA)	
17	90001320143	CONSORZIO FORESTALE DI PRATA CAMPORTAC	
18	91022660137	CONSORZIO FORESTALE LARIO CERESIO	
19	92010440177	CONSORZIO FORESTALE DI NASEGO	
20	92010860143	CONSORZIO FORESTALE ALTA VALTELLINA	
21	95013520184	CONSORZIO FORESTALE ALTA VALLE STAFFORA	
22	96017980176	CONSORZIO FORESTALE TERRA FRA I DUE LAGH	
23	96043350188	CONSORZIO FORESTALE UNIONE AGRICOLTORI	
24	98096890177	CONSORZIO FORESTALE DEL SEBINO BRESCIANI	



Scheda Informativa

### Consorzi forestali: i servizi ambientali

Rivolto a: Enti e operatori

I consorzi forestali riconosciuti da Regione Lombardia gestiscono direttamente una porzione significativa del territorio boschivo lombardo. Su tali terreni i consorzi forestali devono svolgere opere di miglioramento e di presidio ambientale, di manutenzione e ripristino delle funzioni ecologiche, protettive e ricreative, a servizio della collettività: i "servizi ambientali" appunto.

Fra i punti salienti del nuovo aiuto, segnaliamo che:

- il contributo erogabile è pari al 100% delle spese ammissibili;
- sono finanziabili interventi di prevenzione e ripristino foreste di danneggiate da avversità biotiche e abiotiche, miglioramento del deflusso idrico, investimenti in infrastrutture per migliorare il valore ecologico delle foreste, interventi per ripristinare l'ecosistema forestale e la biodiversità, ripristino e manutenzione di sentieri naturali per la fruizione del paesaggio, ripristino e manutenzione habitat naturali per gli animali del settore forestale e viabilità antincendio;
- i lavori sono eseguibili in amministrazione diretta;
- è incentivata l'utilizzazione del legname di provenienza dai boschi consorziali per la realizzazione di opere di ingegneria e di interventi naturalistici (l'acquisto di legname extra-aziendale non è inserito fra le spese ammissibili).

19

## Proprietà collettive in Veneto

### La ricostituzione delle Regole nella Regione Veneto



Legge regionale 19 agosto 1996 n. 26 "Riordino delle Regole"

"La Regione Veneto riconosce le Regole come soggetti concorrenti alla tutela ambientale e allo sviluppo socio-economico del territorio montano, ne riordina la disciplina e ne favorisce la ricostituzione" (art. 1)

- **18** Regole di nuova ricostituzione
- **52** Regole presenti nel territorio
- Alcuni procedimenti in corso

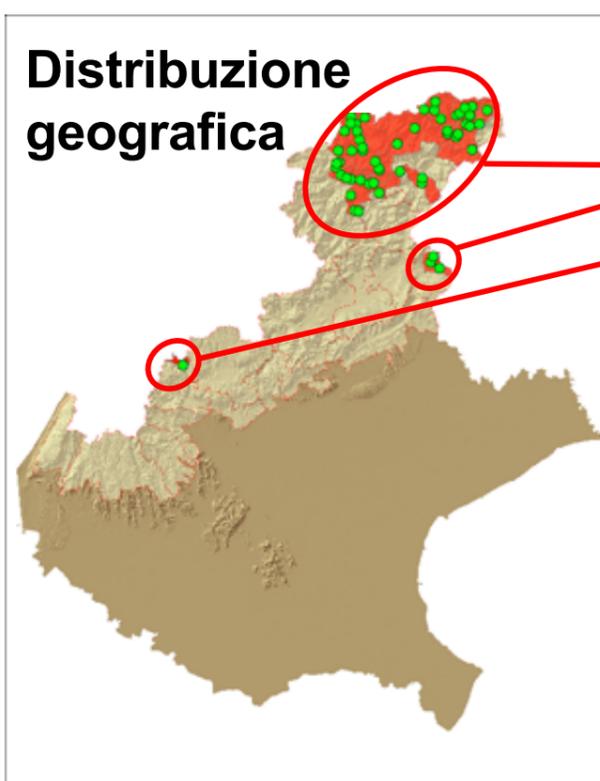
TESAF Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali



20

## Le proprietà collettive in Veneto

### Distribuzione geografica



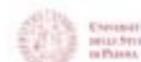
51 in Provincia di BL  
1 in Provincia di VI

I dati principali	
Superficie totale in proprietà (ha)	63.851
Superficie forestale in proprietà (ha)	31.402
Media numero fuochi-famiglia per unità	193
Il maggior numero di fuochi-famiglia per unità	880
Il minor numero di fuochi-famiglia per unità	20
Processi di restituzione osservati durante il rilievo	5

**= 7,6% superficie forestale in Veneto**

Fonte: ns elaborazioni – progetto NEWFOREX

TESAF Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali



21

## VALLE DEI CAVALIERI

Cooperativa di Comunità nel Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano

ATTIVITÀ FOOD ACCOGLIENZA VISTI DA FUORI...

### Turismo di Comunità

La nuova azione comune fra i Borghi per un Turismo di Comunità. Il "turismo di comunità locale" si rivolge ad una fascia di utenti che è alla ricerca di un rapporto più stretto con il territorio ospitante, con la comunità di persone che vive nel luogo e contribuisce a costituirne l'identità. Si tratta di turisti attratti dalla autenticità dei luoghi e dalla genuinità dei rapporti, dalla specificità della cultura e della tradizione locale...

per saperne di più

### "Valle dei Cavalieri" | Cooperativa di Comunità

Una cooperativa, voluta dagli abitanti di un piccolo paese per mantenerlo vivo, è una comunità. L'idea che ci ha portato alla costituzione della Cooperativa di Comunità "Valle dei Cavalieri", dove l'associazione da parte delle persone è volontaria e la proprietà è comune, è stata quella di reagire all'insostenibilità economica di singole attività e all'assenza di servizi di interesse generale con una risposta collettiva che coinvolgesse tutti i residenti del paese. Le risposte della collettività, spesso con il supporto degli enti locali, riescono a sopprimere alle mancanze di servizi e a creare dei percorsi economici virtuosi che creano occupazione all'interno della comunità stessa, trovando soluzioni efficaci a problemi comuni.

per saperne di più...

Informazioni e Prenotazioni

Rete Sviluppo Turistico  
**facebook**

#### ATTIVITÀ

Il nostro territorio è luogo naturale per le molteplici attività sportive proposte, che spaziano dall'Escursionismo estivo ed invernale con le ciaspole alla Mountain Bike ed allo Sci di Fondo, dalla Pesca in torrente all'Equitazione

#### FOOD

Qualità e cura sono gli ingredienti delle attività che proponiamo, Azienda Agricola e Ristorazione, nella ricerca della valorizzazione dei prodotti agro-alimentari del territorio all'interno del Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano

#### ACCOGLIENZA

Un ambiente accogliente, immerso nella natura ancora integra, per una esperienza rigenerante, sono ciò che vi può offrire un soggiorno alla Valle dei Cavalieri

per saperne di più...

TESAF

Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali

UNIVERSITÀ DELLA SPIGA DI PARMA

<http://www.valledeicavalieri.it/>

[https://it.wikipedia.org/wiki/Valle\\_dei\\_Cavalieri](https://it.wikipedia.org/wiki/Valle_dei_Cavalieri)

24

## i Briganti di Cerreto

servizi ambientali e turistici

I Briganti di Cerreto

CHI SIAMO
SERVIZI
OSPITALITÀ CERRETO ALPI
ATTIVITÀ E PROPOSTE
CERRETO ALPI
IL RIFUGIO
MAPPA
EVENTI
CONTATTI

### NOTIZIE

## 5° CAMPIONATO MONDIALE DEL FUNGO - 7/8 OTTOBRE CERRETO LAGHI

# INEVIDENZA

V Campionato mondiale del fungo  
7-8 ottobre 2017  
Cerreto Laghi

per saperne di più

### SEGUICI

Turismo di Comunità  
Cerreto dell'Alpe vi aspetta nel cuore del Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano, un piccolo borgo medievale, costruito in pietra d'arenaria e legno di castagno. Immerso in uno straordinario paesaggio naturale.

In un ambiente rurale che ha conservato inalterato i propri valori per primo l'ospitalità. Lontani dai ritmi febbrili e dallo stress quotidiani trovate, nel Turismo di Comunità, la vacanza benessere per rilassarvi e tirare un respiro di sollievo.

Prenota subito! Non perdere l'occasione!  
tel. 0522/997659 oppure  
[info@brigantidicerreto.com](mailto:info@brigantidicerreto.com)

### CATEGORIE

Escursioni (18)

TESAF

Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali

UNIVERSITÀ DELLA SPIGA DI PARMA

<http://www.ibrigantidicerreto.com/>

25

# Valli Unite Canavese soc. coop. <http://www.valliunite.org/>

The screenshot shows a website interface for 'Soc. Coop. Agr. "Valli Unite del Canavese"'. On the left, under 'Attività', there is a list of services: Rigenerazione Verde Sportivo, Inerbimento Tecnico, Verde e Giardini, Ingegneria Naturalistica, Forestazione, Recupero Aree Estrattive, and Realizzazione Muri in Pietra. On the right, under 'Prodotti', there are 'Paleria in castagno' and 'Legna da Ardere'. A central image shows a stack of firewood with 'Prev.' and 'Next' navigation arrows. At the bottom right, there are logos for TESAF (Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-Forestali) and the Università della Parma.

26

The collage features several elements:
 

- Top left: A close-up of various mushrooms.
- Top right: A list of business types:
  - Aziende: 62
  - 15 agriturismi
  - 12 Alberghi
  - 8 B&B
  - 9 Aziende agricole che fanno vendita diretta (formaggi, vino, insaccati, ...)
  - 2 Aziende agricole didattiche
  - 3 Musei/Collezioni private
  - 30 Ristoranti
  - 26 Negozi di prodotti tipici locali
- Middle left: A map of the Parma region with green markers indicating business locations.
- Middle right: A larger map of the Parma region with a legend and labels for 'Piemonte di Piacenza' and 'Liguria'.
- Bottom right: A wooden sign for 'Bottega del fungo' (Mushroom Shop) with contact information: tel. 0525/96898, info@bottegadelfungo.it, www.bottegadelfungo.it. The sign also lists opening hours: gennaio/aprile: giovedì e domenica chiuso; maggio/dicembre: giovedì e domenica mattina aperto; and 'funghi porcini freschi di stagione'.
- Bottom left: A news snippet titled 'AUTUNNANDO DI VALLE IN ottobre a Bedonia (PR)'.

27

## Struttura della comunicazione

1. L'esperienza estera
2. La realtà italiana
- 3. Tra Stato e mercato: quale ruolo dell'associazionismo?**

## Associazionismo forestale: «che 1000 fiori fioriscano» (Mao Zedong)

- Molte interessanti esperienze, oltre a quelle ricordate: Consorzi fondiari, Comunità forestali in Lombardia, Comunità del Bosco in Toscana, Condomini forestali in FVG, ...
- Necessità di **fare sintesi** (*lesson learnt*, compresi gli errori) e cogliere le sinergie
- ... a partire dalle forme associative a più alto livello

## L'incapacità di fare rete

Il mondo forestale italiano non ha una efficace capacità di rappresentanza della proprietà e delle imprese di gestione

- Proprietari agricoli: Federforeste-Coldiretti, Confagricoltura, CIA
- ANARF
- Mondo della cooperazione (Confcooperative, Lega)
- CONAIBO e Associazioni regionali ditte boschive
- FSC e PEFC
- AIEL (Ass. Produttori Biomasse) e FIPER
- AFP
- (Proprietà collettive e UC)
- ...

Troppo piccoli e troppo chiusi per fare massa critica

31

## Associazionismo europeo: l'assenza italiana

The screenshot shows the CEPF website with a 'Members' section. The text states: 'At present CEPF has 23 members representing national organisations from and outside of the European Union. A networking and successful/booming collaboration brings around one table family forest owners from following countries.'

Austria	Greece	Portugal
Belgium	Hungary	Albania
Czech Republic	Ireland	Slovakia
Denmark	Latvia	Spain
Estonia	Lithuania	Sweden
Finland	Luxembourg	Switzerland
France	the Netherlands	the United Kingdom
Germany	Norway	

A map of Europe highlights the countries of the 23 members. Italy (IT) is not highlighted, indicating its absence from the list.

Italiani:  
"silent stakeholders"

32

## Associazionismo europeo: l'assenza italiana

**Italia: ANARF come membro (in rappresentanza di 6 Regioni)**

<http://www.eustafor.eu>

33

## Lo Stato può fare molto

- **Dare continuità agli impegni.** Molti interventi contingenti: legati a bandi delle Misure PSR discontinui, ad interventi *spot* (D.M. 3329 del 22/04/2020), processi altalenanti di riforma delle CCMM, delle Agenzie di sviluppo agricolo, alle spinte di alcuni interessi (Consorzi finanziati a fini occupazionali, ai fini di gestione occasionale di fondi pubblici), ...

Pochi anni      Tempi di riforma istituzioni

Alcuni anni      /      qualificazione e motivazione operatori

Decenni      /      biologici

34

## Ruolo incongruo delle istituzioni pubbliche

Soggetti pubblici che non svolgono le sole funzioni di programmazione, formazione-informazione e controllo, ma anche attività di carattere economico non strategico, interferendo con i privati e la società civile.

Qualche esempio:

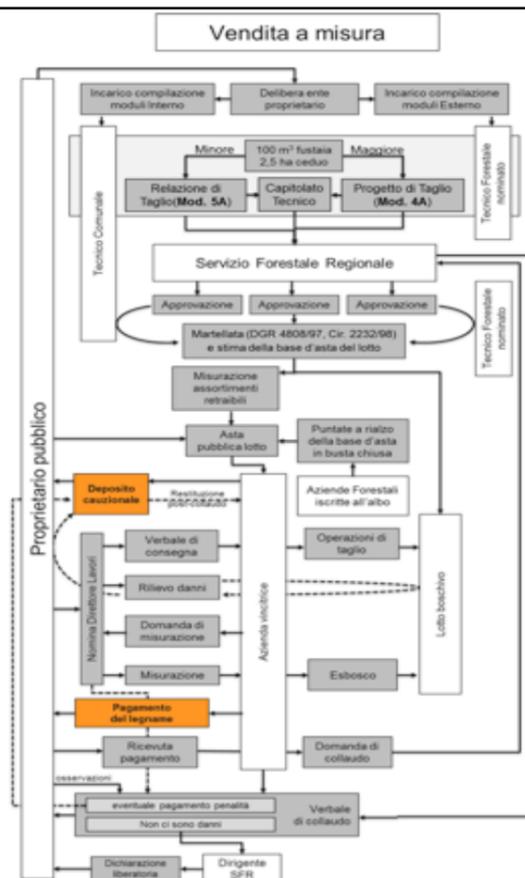
- 60-70.000 operai forestali
- Schemi di certificazione
- CUFAA - Arma dei Carabinieri

Principio di sussidiarietà orizzontale: «Stato, Regioni, Province, Città Metropolitane e Comuni favoriscono l'autonoma iniziativa dei cittadini, singoli e associati, per lo svolgimento di attività di interesse generale, sulla base del principio della sussidiarietà» (art 118 Cost.)

## Superare i nodi posti dalla «burocrazia difensiva» (Colao)

*Iter e costi della vendita di un lotto pubblico in Veneto*

... con grandi capacità di rendere ulteriormente complessa la normativa! (normativa N2000, EUTR, ...)



Fonte: Rigon, Vidale, Pettenella (2012)



37



38

Un settore pubblico collaborativo nel supportare la capacità di fare impresa, meno impegnato sulla gestione diretta e più sulla semplificazione delle regole e il supporto tecnico e finanziario di nuove forme associative e contrattuali di affidamento a terzi della gestione

